



2008. ÉVI SZÖVEGES BESZÁMOLÓ

Budapest, 2009. április 15.

Dr. Mészáros Tamás
rektor

Gulyásné Túróczi Margit
gazdasági főigazgató

A Budapesti Corvinus Egyetem 2008. évi költségvetési beszámolójának a 3882/2009. sz. intézkedés szerint összeállított számszaki beszámolójelentésének szöveges indokolását az alábbiak szerint teszem meg.

1. FELADATKÖR, TEVÉKENYSÉG

1.1. A intézmény neve, törzskönyvi (PIR) azonosító száma, honlapjának címe.

A intézmény neve, törzskönyvi azonosító száma, honlapjának címe.

Az intézmény neve:	Budapesti Corvinus Egyetem
Törzskönyvi azonosító száma:	329749
Honlap:	www.uni-corvinus.hu

1.2. Az ellátott tevékenységi kör, az év során teljesült feladatok, a szakmai feladatokban bekövetkezett változások, a szakmai működés értékelése a jellemző mutatókkal.

Az Alapító Okirat alapján az Egyetem a következő tevékenységi körrel rendelkezik:

- **felügyeleti szerv által meghatározott, alapító okirat szerinti alaptevékenység (szövegesen felsorolva):**
 - = Az intézmény Alapító Okiratának 8.1.1. pontjában meghatározott képzési területen és képzési szinten (agrár, gazdaságtudományok, informatika, jogi és igazgatási, társadalomtudományi) alapképzést, mesterképzést, továbbá szakirányú továbbképzést folytathat, s e képzésben oklevelet ad ki.
 - = Az oktatási miniszternek az 1993.évi LXXX. törvény alapján kiadott szakindítási engedélye alapján kifutó rendszerben egyetemi és főiskolai szintű képzést folytat.
 - = Az intézmény Alapító Okiratának 8.1.2. pontjában meghatározott szakmacsoportjában (közgazdaság) felsőfokú szakképzést folytathat, s e képzésben bizonyítványt ad ki.
 - = Az Ftv. a szakképzésről szóló 1993. évi LXXVI. törvényben, a közoktatásról szóló 1993.évi LXXIX. törvényben és a felnőttképzésről szóló 2001.évi CI. törvényben foglaltak szerint részt vesz a közoktatási, továbbá a felsőoktatásnak nem minősülő szakképzési és az ágazatai törvényekben meghatározott egyéb képzési feladatok megvalósításában.

- = A képzéshez kapcsolódó képzési területeken, tudományterületeken, illetve művészeti ágban, alap-, alkalmazott és kísérleti kutatásokat és fejlesztéseket, tudományszervezést, technológiai innovációt, valamint az oktatást támogató egyéb kutatásokat végez.
 - = A nemzeti és az egyetemes kultúra közvetítésével, művelésével és fejlesztésével, az anyanyelvi és az idegen nyelvi ismeretek fejlesztésével hozzájárul a hallgatóknak az értelmiségi létre történő felkészítéséhez.
 - = Az oktatás és a kutatás színvonalas ellátásához szükséges nemzetközi kapcsolatait fejleszti és ápolja.
 - = Tankönyv- és jegyzetkiadást, taneszköz-fejlesztést végez.
 - = Könyvtári és tudományos információ-szolgáltatást lát el az oktatott és kutatott tudományok területén.
 - = Az alaptevékenységi körbe tartozó hallgatók részére saját szervezetében tankönyv-és jegyzetellátást, könyvtári és laboratóriumi szolgáltatást, kollégiumi elhelyezést, kulturális és sportolási lehetőséget nyújt, továbbá olyan szolgáltatásokat, amelyek a hallgatók beilleszkedését, egészséges életvitelét és egészségügyi ellátását szolgálják.
 - = Diákotthoni szolgáltatást nyújt.
 - = Az alkalmazásában lévő közalkalmazottak ellátásával kapcsolatos feladatokat végez a vonatkozó jogszabályok szerint.
 - = Az intézmény infrastruktúrájának fenntartásával és folyamatos fejlesztésével kapcsolatban saját szervezetben lát el feladatokat.
 - = Feladatai teljesítése érdekében gazdasági, továbbá belső ellenőrzési feladatot ellátó funkcionális szervezeti egységet, valamint igazgatási, szervezési, műszaki szolgáltató és más, a működést biztosító funkcionális szervezeti egységeket működtet.
 - = Az Ftv.-ben foglaltak alapján részt vesz az agrárgazdaság körébe tartozó feladatok ellátásában, természetvédelmi területek gondozásában a vonatkozó külön jogszabályok rendelkezései szerint.
 - = A gyakorlati képzés céljaira tanüzemet, tangazdaságot üzemeltet és botanikus kertet, arborétumot tart fenn.
 - = Közoktatási intézmény alapítójaként és fenntartójaként közoktatási feladatokat lát el.
- **belső szabályzatban meghatározott kiegészítő, kiegészítő tevékenység.** A kiegészítő tevékenységeket az intézmény Alapító Okirata sorolja fel:

- = a hallgatók számára olyan képzés, illetve szolgáltatás nyújtása, amely közvetlenül nem kapcsolódik a képzési és kimeneti követelmények, szakmai és vizsgakövetelményekben és a tantervekben, illetve szakképzési programokban foglalt tanulmányi kötelezettségek teljesítéséhez,
- = az államilag finanszírozott felsőfokú szakemberképzésben részt vevő hallgatók számára olyan képzés, illetve szolgáltatás nyújtása, amely közvetlenül nem kapcsolódik a képesítési követelményekben és a tantervekben foglalt tanulmányi kötelezettségek teljesítéséhez,
- = felnőttképzési tevékenység,
- = felvételi előkészítő és egyéb tanfolyamok tartása, nyelvvizsgáztatás,
- = továbbképzés,
- = az Országos Képzési Jegyzékben szereplő, szakképesítést nyújtó iskolarendszeren kívüli szakképzés folytatása,
- = a képzéshez kapcsolódó tudományágakban kutatás és fejlesztés, tudományszervezés, hazai és nemzetközi konferenciaszervezés, kultúraművelés és fejlesztés, szaktanácsadási és egyéb tevékenység,
- = az intézményi infrastruktúra szabad kapacitásainak hasznosítása,
- = mezőgazdasági és élelmiszeripari termékek termelése, feldolgozása, forgalmazása.

Az intézmény karjainak felsorolását az Alapító Okirat 1. számú melléklete tartalmazza.

A korábban többször módosított 209/1999. (XII. 26.) Korm. rendeletet a felsőoktatási intézmények karainak felsorolásáról, a 79/2006. (IV. 5.) Korm. rendelet – a felsőoktatásról szóló 2005. évi CXXXIX. törvény egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról – 35. §-ának (3) b) bekezdése hatályon kívül helyezte.

A Budapesti Corvinus Egyetem karjainak felsorolása:

Élelmiszertudományi Kar
 Gazdálkodástudományi Kar
 Kertészettudományi Kar
 Közgazdaságtudományi Kar
 Közigazgatás-tudományi Kar
 Tájépítészeti Kar
 Társadalomtudományi Kar

1.3. Új feladatok az Egyetemenél:

- új feladatok, illetve tartalmi megújítások a képzésben, képzési szerkezetben,
- hallgatói létszám alakulása, ezen belül a költségtérítéses képzés tapasztalatai,
- tankönyv – és jegyzetellátás helyzete,
- pályázatok alakulása, kiemelten a feladatfinanszírozási pályázatok korszerűsítési eredményeire,
- oktatói, kutatói előmenetel változásának, hatására,
- a kutatási tevékenység értékelése, különös tekintettel a számszaki beszámoló 7. számú mellékletében megjelölt jogcímekre. Az ismertetésnél ki kell térni arra, hogy a megjelölt jogcímek közül a normatív és pályázatok útján biztosított kutatási összegek milyen összegben és arányban kerültek felhasználásra, hogyan segítették az intézményi feladatok ellátását, milyen problémák merültek fel a felhasználás során, a K+F tevékenység milyen hatást gyakorolt az alaptevékenységre, milyen rezszi %-kal számol az intézmény az egyes kutatások lebonyolításánál.

TUDOMÁNYOS KUTATÁS

A kutatómunka feltételei

A MAB értékelése szerint:

„Az egyetem mindegyik karán folyik kutatómunka, ami szerves része az intézményben folyó munkának. A kutatás részben alapkutatás jellegű, részben az oktatást segíti, részben külső megbízás alapján történik. A kutatási eredmények jelentős része publikálásra kerül; ezek az eredmények nagyobb részben a hazai tudományosság mércéi szerint jelentősek, kisebb részben nemzetközi ismertséget és hatást alapoznak meg. A publikációs teljesítmény minősége jelentős karonkénti differenciákat takar, mennyisége pedig megfelel a tömegoktatás igényei által teremtett lehetőségeknek.”

Az integrációt követően az egyetemi vezetés érthetően inkább az integrációt segítő K+F tevékenységeket ösztönözte. Ennek egyik kézzelfogható eredménye a Regionális Egyetemi Tudásközpont (RET), ami karközi szervezésben folyik. A Központ létrejötte önmagában is eredmény, de sikere azon múlik, hogy milyen mértékben sikerül megteremteni az egyének érdekeltségét a közös, interdiszciplináris kutatásokban. Az egyetemi követelményrendszer és

az előléptetési politika jelenleg még inkább ellenérdekeltséget, mint ösztönzést jelent. Az egyetemi tanári kinevezés előfeltételeit nehéz interdiszciplináris területről teljesíteni.

Az EU kutatási pályázatokban, miként az országban is általában jellemző, csak konzorciumi partnerek vagyunk, nem indultak ilyen kezdeményezések a BCE szervezeti egységeitől. A nemzetközi tapasztalatokat figyelembe véve célszerű lesz a jövőben az EU pályázatokkal kapcsolatban a projekt vezetői szerepeket is megcélozni, hiszen ekkor remélhetnénk, hogy a meglévő tapasztalatokra leginkább építő és viszonylag nagyobb eredményekkel kecsegtető projektekbe kapcsolódhatnánk be.

A tudományos munka és a minőség elválaszthatatlan fogalmak. Az új eredmények esetén, legyen az kutatási vagy fejlesztési, a „minőségellenőrzést” a tudományos közvélemény, a szakmai társadalom végzi, s mondja ki az ítéletet. Az eredmények egyénekhez, csoportokhoz kötődnek, de mindig ott van az anyaintézmény is, aki szintén megítélésre kerül. Vigyázni kell arra, s ez az Egyetem felelőssége, hogy az egyéni K+F eredmények „minőségiek” legyenek. Ezt célozza az egységes minőségbiztosítási rendszer.

A pályázati tevékenység alakulása

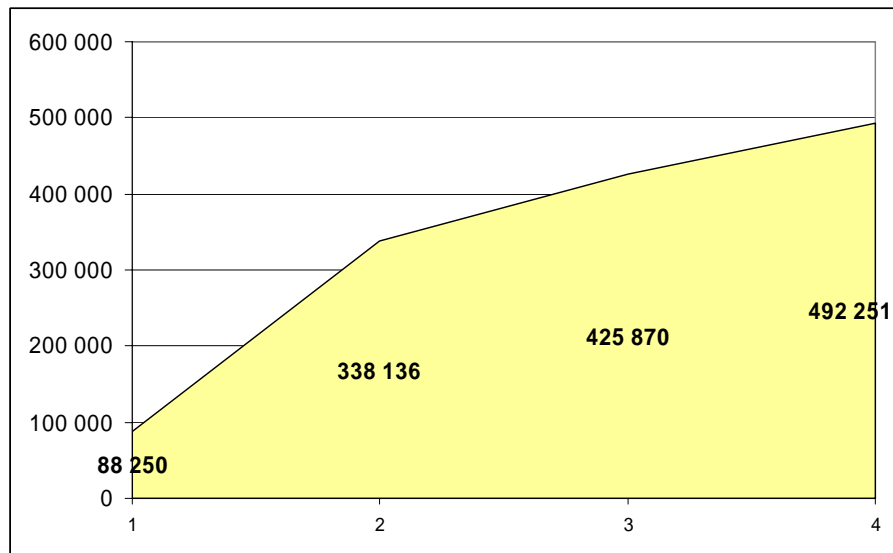
A pályázati tevékenység változását szemlélteti az alábbi táblázat. Az adatok mérsékelt növekedést mutatnak mind az innovációs járulék, mind pedig a pályázatokból származó bevételek területén.

A Budapesti Corvinus Egyetem pályázati és innovációs tevékenysége (2005-2008)									
	Pályázatok/Megbízások száma (db)				Pályázatok/Megbízások értéke (eFt)				
	2005	2006	2007	2008.	2005	2006	2007	2008 terv	2008.
Innovációk	4	41	94	159	88 250	338 136	425 870	464 841	492 251
Pályázatok	658	558	424	374	1 130 892	958 629	1 274 974	1 247 785	909 799
Hazai	538	426	321	272	774 426	627 634	923 805	1 157 785	754 784
Nemzetközi	120	132	103	102	356 466	330 995	351 169	90 000	155 015
* A pályázatok/megbízások száma az adott évben élő kapcsolatok számát mutatják (a több évre áthúzódó kapcsolatok így több év statisztikájában is megjelennek)									
** A több évre áthúzódó pályázatok/megbízások értékét a táblázat kumuláltan tartalmazza									

A táblázat alapján látható, hogy a pályázati összegek, valamint a pályázatok darabszáma is csökkent az elmúlt évben. Ennek oka, hogy a korábban az Egyetem által beadott pályázatok egy jelentős része az Egyetem által alapított BCE Innovációs Nonprofit Kft.-n keresztül került valósult meg.

Az innovációs járulékok alakulása

Az Egyetem külső kapcsolatrendszerének tartósságát, minőségét jól tükrözi az innovációs bevételek alakulása is, ez ugyanis kifejezi az üzleti szervezetek Egyetemmel szembeni bizalmát. A következő ábra az innovációs bevételek alakulását mutatja:



A kutatás-fejlesztés szervezeti háttere, a tudományos tevékenység irányítása

A Felsőoktatásról szóló törvény előírásának megfelelően 2006-ban megalakult a BCE Tudományos Tanácsa (TT), amelynek a munkájában részt vesznek a karok, a doktori tanácsok képviselői, valamint neves külső szakemberek. Az elmúlt időszakban a TT legfontosabb feladata az egyetemi kutatási stratégia kidolgozása volt, amelynek főbb elemei beépültek az Egyetem intézményfejlesztési tervébe. Emellett a Tudományos Tanács hatáskörébe tartozik a hazai és nemzetközi tudományos kapcsolatok támogatása, az egyetemi szintű nagy (kutatási) projektek szervezése és szakmai támogatása, a Regionális Egyetemi Tudásközpont szakmai felügyelete. A BCE stratégiájában jelentősen fejleszteni kívánja a tudományos tevékenységet. Ennek keretében a kutatások ösztönzési, nyilvántartási és kommunikációs rendszerét kell korszerűsíteni, és napirenden vannak szervezeti, irányítási változtatások is. A kutatások ösztönzése érdekében 2008-ban jelentős lépéseket tettünk, amit az alábbi intézkedések igazolnak.

Az egyetem hét karán az oktatók kor és tudományos teljesítmény szerinti megoszlása nagyon eltérő, de még a legelőnyösebb karok esetében is problémát okoz az MTA

doktorok alacsony száma és magas életkora. Egyes karokon az egyetemi tanárok átlagéletkora olyan magas, hogy néhány éven belül megkérdőjeleződik a mesterszakok és a PhD programok akkreditálhatósága.

Az egyetemi kutatómunka ösztönzése érdekében az egyetem vezetése 2008-ban pozitív és negatív ösztönzők bevezetése mellett döntött.

A Szenátus két ösztöndíjat alapított és a teljesítmények elmaradásának nyomon követése és szankcionálása érdekében végrehajtási utasítást adott ki a foglalkoztatási szabályzat 51. és 52. §-ának a végrehajtása érdekében.

BCE KUTATÁSI KIVÁLÓSÁGI ÖSZTÖNDÍJ

Az Egyetem hazai és nemzetközi tekintélyét mindenekelőtt a nemzetközi tudományos életben elfoglalt helyünkön és az elért tudományos kutatási eredményeinken keresztül mérik.

Indokolt, hogy az Egyetem erőfeszítéseket tegyen a tudományos kutatómunka területén eredményeket elérő kollégák fokozottabb megbecsülésére és a nemzetközileg is elismert kutatások létrejöttének ösztönzésére. Ennek érdekében az Egyetem szenátusa KUTATÁSI KIVÁLÓSÁGI ÖSZTÖNDÍJAT alapított.

Az ösztöndíj pályázat útján nyerhető el. Éves összege személyenként 1 200 000 Ft amelyből 800 000 Ft-ot két egyenlő részletben fizetnek ki a kedvezményezettnek, a harmadik részlet pedig dologi kiadások (könyvvásárlás, konferencia részvétel, kutatási szolgáltatások igénybevétele) fedezésére szolgál és az adott évben folyamatosan felhasználható.

Azok pályázhatnak, akik a megelőző évben kiemelkedő tudományos teljesítményt értek el szakterületükön. Pályázni lehet:

- Nemzetközi A vagy A+ kategóriás folyóiratban megjelent cikkel.
- Rangos kiadó által megjelentetett nemzetközi monográfiával (szerzőként)
- Az előző évben megvédett MTA doktora fokozattal
- Nemzetközi szabadalommal vagy elismert új fajta nemesítésével
- Nemzetközi, 100 millió Ft feletti projekt szakmai irányítójaként

A pályázatot minden év január 30-ig kell benyújtani. A kuratórium február 20-ig dönt a pályázatokról és évente maximum 15 ösztöndíjat ítél oda a pályázatok minőségétől függően. Az ösztöndíj többször is pályázható.

A tudományos közéletbe való bekapcsolódást segítő „kutató asszisztens” ösztöndíj

Az tudományos minősítések nem tesznek különbséget az egyetemi illetve a kutatóintézeti kollégák között. Ugyanazoknak a követelményeknek kell megfelelniük, miközben a munkafeltételeik általában kedvezőtlenebbek. Az egyetemen leginkább a tudományos kutatási segéderő hiányzik illetve legfeljebb a vezető munkatársak számára biztosított. Az egyetem vezetése ezen a helyzeten szeretne változtatni azzal, hogy

„kutató asszisztens”

igénybevételét segítő ösztöndíjat alapított.

Az ösztöndíjat azok a nem vezető beosztású oktatók-kutatók pályázhatják meg, akik kutatómunkájuknak olyan szakaszába jutottak, amelyben az eredmények elérését meggyorsítaná a kutatást segítő munkatárs alkalmazása. Az ösztöndíjra a kutatónak kell pályáznia, a pályázatban dokumentálnia kell eddigi eredményeit és tervet kell benyújtania, amiben részletesen leírja, hogy az ösztöndíjast milyen feladatok elvégzésére kívánja alkalmazni és milyen eredmények várhatóak a kutatástól.

A „Kutató Asszisztens” pályázatot két kategóriában hirdetjük meg, így pályázni lehet

A.) MTA doktora fokozat megszerzését vagy nemzetközi (A vagy A plusz kategóriás folyóiratban megjelenő) publikáció elkészítését célzó kutatásokat segítő asszisztens alkalmazása érdekében.

B.) Nemzetközi tudományos konferenciák szervezését vagy elnyert nemzetközi projektek lebonyolítását segítő asszisztens alkalmazása érdekében.

A „kutató asszisztens” egyetemünk végzős BA, BSc, mester illetve PhD hallgatói közül kerülhet ki.

A pályázatot folyamatosan lehet benyújtani. A kuratórium negyedévenként dönt a pályázatokról és évente a két kategóriában együttesen maximum 120 hónapra ösztöndíjat ítél oda a pályázatok minőségétől függően. Az ösztöndíj nagysága a havi minimálbér legalább másfélszerese, időtartama személyenként 4-10 hónap.

Végrehajtási utasítás az Egyetem Foglalkoztatási szabályzata 51. és 52. §-ához

Az egyetem foglalkoztatási szabályzatának 51. és 52. § szerint az oktatók munkáját évente értékelni kell. Ezen értékelés az elfogadott szabályzatunk alapján ki kell, hogy terjedjen az oktatók-kutatók tudományos teljesítményének mennyiségi és minőségi értékelésére is. Látszólag tehát a feltételek adottak a szakmai teljesítmények értékelésére a szabályzatok szintjén, ugyanakkor a követelmények teljesítésének elmaradását nemigen tudjuk szankcionálni. Részben azért, mert a szankció a közalkalmazotti munkaviszony megszüntetése lehetne és ezt sokan túl drasztikus megoldásnak tartják, de azért sem, mert az egyes területeken mutatkozó gyengébb teljesítést esetleg a más területeken elért jobb eredmények ellensúlyozzák. A gyengébb teljesítmények sajnos általában a tudományos kutatások területén jelentkeznek, és a teljesítmények belső értékelése rendszerint el is marad.

Az Egyetem külső megítélését pedig döntő mértékben a tudományos teljesítmények léte vagy hiánya határozza meg, ezért indokolt megkülönböztetett figyelmet fordítanunk a tudományos teljesítmények értékelésére.

Az egyetem vezetése a tudományos teljesítmények fokozása érdekében indokoltnak tartja, hogy mielőtt a munkaviszony megszüntetését kezdeményeznénk, adjunk lehetőséget az elmaradt teljesítmények pótlására. Ezért a rektor azt a munkavállalót, akinek a tudományos teljesítménye, az egymást követő két évben, nem éri el a kari szabályzatban megkövetelt minimális pontszámot, kötelezi arra, hogy a következő három évre munkatervet készítsen, amelyben bemutatja, hogyan fogja felszámolni kötelesség teljesítésének elmaradását. A munkaterv végrehajtását évente ellenőrizni kell, és amennyiben a terv nem teljesül, kezdeményezni kell a munkaviszony megszüntetését.

A kutatási teljesítmények egységes elbírálása érdekében a rektor, a három tudományterületen 1-1 szakmai bizottságot hoz létre, amelyek feladata az oktatói önértékelések szakmai felülvizsgálata. A 3-5 tagú bizottságok megbízatása 2 évre szól. A bizottságok feladatai:

1. az elfogadott pontrendszer szerint, az önértékelést alapul véve értékelik az oktatók-kutatók tudományos teljesítményeit,

2. értékeli azon oktatók munkatervét, akiknek a kutatási teljesítménye az előző két értékelés alapján nem érte el a megkövetelt minimumot.
3. amennyiben a teljesítmények elmaradása tanszéki-intézeti sajátosságokat mutat, javaslatot tesznek a hiányosságok felszámolására.

A dékánok évente beszámolót készítenek a kar kutatási teljesítményéről, személy szerint megjelölve azokat a kollégákat, akiknek a tudományos teljesítménye kiemelkedő és személy szerint megjelölve azokat, akiknek a tudományos teljesítményét az értékelő bizottság nem fogadta el. A dékánok két évente intézkedési tervet készítenek a tudományos teljesítmények fokozása érdekében. Az intézkedési tervet az Egyetem Szenátusa fogadja el.

A kutatás-fejlesztésben közreműködő nem kari szervezetek

MTA Kutatócsoportok

A 2007-2011 években két kutatócsoport kapott illetve kap támogatást a Budapesti Corvinus Egyetemen.

A **Felkészülés a klímaváltozásra** elnevezésű, a BCE Kertészettudományi Kar Matematika és Informatika Tanszékhez kapcsolódik. Főbb kutatási területei:

A klímaváltozás humán- és állategészségügyi összefüggéseivel eddig keveset foglalkoztak, Magyarországon ilyen elemzések az Országos Környezetegészségügyi Intézetben készültek, illetve a SzIE ÁOTK Biomatematikai és Számítástechnikai Tanszéken folytak. A vizsgálatok elsősorban a múltbeli időjárási anomáliák és az egészségre kifejtett hatásainak a feltárására irányultak, s nem arra, hogy a jövőben mi várható. A kutatások keretében egy rendszerben kívánjuk vizsgálni

- a klímaváltozást
- a humánegészségügy és
- az állategészségügy kérdéseit, s hozzájuk kapcsolódóan a betegségek terjesztőinek viselkedését, terjedését,

A kutatások az alábbi területekre terjednek ki

- Ökológiai modellezés, a klimatikus kockázatok elemzése
- Klíma – Epidemiológia
- Az időjárási tényezők hatása a megbetegedések és halálozások térbeli és időbeli alakulására

A Kutatócsoport tevékenysége szervesen kapcsolódik a Felkészülés a klímaváltozásra: Környezet-Kockázat-Társadalom (KLIMAKKT) NKFP00079/2005 számú Jedlik Ányos programhoz (2006-2008), valamint az ADAM – ADaptation And Mitigation Strategies EU6-os projekthez is.

A BCE Társadalomtudományi Karon alakult a **Demográfiai Kutatócsoport**, melynek kutatási területe: Magyarországnak a közeljövőben a fejlett országok többségéhez hasonlóan két alapvető demográfiai kihívással kell szembenéznie. Ezek a népesség lélekszámának tartós és irreverzibilis csökkenése, valamint az öregek részarányának feltartóztathatatlan emelkedése. A kutatócsoport a népesség korösszetételében bekövetkező változások mögötti alapvető népesedési folyamatokat vizsgálja, ezen belül is kiemelten foglalkozik a halandóság, illetve termékenység kérdéskörével. A halandóság csökkenésével kapcsolatos vizsgálatokban a következő kutatási főirányokat határoztuk meg:

- A rendszerváltozás hatása a halálozási viszonyokra és az életkilátásokra.
- A szív- és érrendszeri halálozásokban, elsősorban a szívizominfarktus és az agyvérzés okozta mortalitásban bekövetkezett csökkenés okainak elemzése.
- A termékenység csökkenésével kapcsolatban a következő kutatási témákat határoztuk meg:
 - A termékenység társadalmi különbségei a 21. század fordulóján Magyarországon.
 - A roma népesség demográfiai magatartásának vizsgálata, különös tekintettel a termékenységre.

Kihelyezett tanszékek

A BCE kutatási potenciálját növelik a **kihelyezett tanszékek** keretében folyó kutatási-oktatási együttműködések. Jelenleg öt kihelyezett tanszék működik. A külső partnerekkel való együttműködéseknek egyre nagyobb szerepe lesz a jövőben a K+F terén.

Agrártudományi Centrum

A kutatásban és szaktanácsadásban közreműködő szervezeti egység a Budai Campus Kertészettudományi és Élelmiszertudományi karai által létrehozott Agrártudományi Centrum, melynek célja

- az ágazati kutatás, szaktanácsadás összehangolt fejlesztése, gyakorlatba való átültetése,

- a gazdálkodást segítő szaktanácsadási tevékenység, valamint a gyakorlati képzés és szakmai továbbképzés ellátása, fejlesztése,
- kapcsolattartás a szaktanácsadás és gyakorló helyek alapegységeit képező regionális mintagazdaságokkal, bemutató gazdaságokkal, valamint referencia-vállalkozásokkal,
- kapcsolattartás a szakmai érdekképviselői szervekkel és kamarákkal,
- közös pályázatok szervezése, a projektek szakmai koordinálása, pénzügyi lebonyolítása.

Ezen célok megvalósítását segíti elő Ceglédi Gyümölcsstermesztési Kutató-fejlesztő Intézet Kht., a kecskeméti Szőlészeti és Borászati Kutatóintézet, valamint az Érdi Gyümölcs- és Dísznövénytermesztési Kutató-Fejlesztő Kht egyetemi vagyonkezelésbe történő átvételének szándéka is.

Regionális Egyetemi Tudásközpont

A Kutatás-fejlesztés az élelmiszerláncban Regionális Egyetemi Tudásközpont az egyetem, a kutatóintézetek és az ipar közös erőfeszítésével olyan megvalósítható, az ipar számára fontos termékeket, ipari technológiákat és szolgáltatásokat hoz létre, melyek gyakorlati realizálásához a vállalkozásfejlesztési központokat is megalapítja. A RET működése során, fokozza élelmiszeripari innovációban való részvételét, fejleszti azokat a mezőgazdasági technológiákat, melyek az egyik oldalról a fenntartható fejlődés, másik oldalról a globalizációs kihívásokra adnak megoldásokat.

A RET a folyamatosan feladatként jelentkező élelmiszeripari innovációs feladatok megoldására, elsősorban az ipar támogatásával olyan laboratóriumi rendszereket hoz létre, amelyek a legkorszerűbb berendezésekkel, nagy határfokkal képesek az élelmiszeripar szinte minden ágazatában kutatásokat végezni, adatokat feldolgozni és ezeknek alapján döntéshozó számítógépes programokat alkotni.

A tudásközpont az alábbi feladatok köré épült fel:

- Növényi élelmiszer-alapanyagok termelésének és kutatás-fejlesztésének innovációja, különös figyelemmel gyümölcs genotípusok nemesítési és szelekciós eljárásaira, integrált kajszi- és meggytermesztési technológiákra, gyógynövényekre alapozott korszerű egészségvédő termékek termesztésére, fejlesztésére és feldolgozás-technológiájára.
- Élelmiszer alapanyagok betakarítás utáni kezelésének kutatás fejlesztése és innovációja, különösen a növényi és állati eredetű élelmiszer-alapanyagok romlási folyamatainak detektálása és gátlása, a szabályozott légterű tárolási technológia

alkalmazása, fejlesztése, monitoring rendszerének kidolgozása párhuzamosan a termékminősítéssel.

- Az élelmiszer feldolgozási eljárások közül azon eljárások fejlesztése, melyek új és az egészséges táplálkozást segítő termékeket állítanak elő, vonzó a diabéteszben szenvedők és a fogyókúrázók számára, és antioxidáns hatással rákmegelőző. A korszerű „sous-vide” élelmiszertartósítási technika hőterhelés szükségletének megállapításával elsősorban a catering technológiáknál várható jelentős előrelépés. A technika hőmérséklet nyomon-követésével kockázatbecslési eljárások dolgozhatók ki a hűtláncban.

A tudásközpont informatikai rendszere integrálja az eltérő jellegű kutatások eredményeit a portálon, egy belső és egy külső szolgáltató rendszer eltérő információtartalommal funkcionál, illetve a kidolgozott eredmények alapján döntéstámogató rendszereket hoz létre.

A volt Közgazdaságtudományi egyetemi háttér kiváló lehetőséget ad az eredmények marketingjéhez és vállalkozásfejlesztéséhez, különös tekintettel a KKV-kra. A Kisvállalkozás-fejlesztési Központ szaktanácsadással és konkrét hitelekkel segíti a Tudásközpont keretein belül a vállalkozások indítását. Az egyetemi hallgatóság akár közgazda, akár agrár-élelmiszer mérnök, tananyagként hasznosítja a Tudásközpont eredményeit.

A Tudásközpont első szervezeti évében létrehozta szerkezetét, létrehozott egy olyan központot, ahol konferenciák, értekezletek szervezésével lehetőség nyílik a kutatók és doktoranduszok részére véleménycserére, a BCE szenátusával karöltve megszületett az **Innovációs Központ Kht.**, mely új lehetőséget és formát ad az ipari kapcsolatok élénkítésére, így reményeink, hogy az állami támogatás megszűntével a Tudásközpont önfenntartóvá válik, reálisak. Az első éves szakmai programot – az egyik partner megszűnése ellenére is – a tervezettnél megfelelően sikerült végrehajtani, az ipari érdeklődés a vártnál is nagyobb és ez biztató a következő évekre nézve.

Budapesti Corvinus Egyetem Innovációs Központ Kht.

A Központ célja, hogy az Egyetem számára – annak jogi formája vagy kötött gazdálkodása miatt – el nem érhető pályázati forrásokhoz, lehetőségekhez hozzáférést biztosítson. Az Innovációs Kht. – későbbiekben nonprofit kft. – létrehozatalának egyik alapvető célja, hogy működése járuljon hozzá az egyetem finanszírozásához. Azon túl, hogy a Központ finanszírozza önmagát, a Központban működő projekteknek (közvetlen és közvetett módon) hozzá kell járulniuk az Egyetem működéséhez. Ennek megvalósítása körültekintést,

egyeztetéseket, egyetemen belüli konszenzust igényel, különösen olyan kérdésekben, mint a munkaerő-kölcsönzés, a működési költségekhez való hozzájárulás módja és mértéke, az egyetem részére fizetendő „royalty”, vagy meglehetősen érzékeny területként a szerzői jogok szabályozása.

A Központ hét egyetemi karra kiterjedő kutatás-fejlesztési tevékenységek ösztönzésén keresztül erősíti a karok közti integrációt. Az Innovációs Központ az Egyetem oktatóinak, kutatóinak jelentős előnyöket kínál. Ezek részint a közhasznú társaság jogi, számviteli és pénzügyi lehetőségeinek kihasználásából (bővülő pályázati lehetőségek, rugalmasabb elszámolási szabályok, alvállalkozói megrendelések, áfa visszaigénylés), részint a Központ által nyújtott szolgáltatásokból (tudásmenedzsment, pályázatfigyelés, pályázatírás, projekt-monitoring, marketing), végül a Központban megvalósítani tervezett kiemelkedő színvonalú infrastruktúra (nemzetközi színvonalú labor, illetve kutatási környezet) használatából fakadnak.

A Központ az egyetemi pályázati tevékenység támogatása mellett természetesen maga is működtet kutatási projekteket. Az ezekből származó kutatási eredmények, szabadalmak hasznosításából az idő függvényében növekvő arányú bevételt várunk, ehhez azonban a jelenlegi egyetemi szabályzattól eltérő, ugyanakkor a személyes érdekeltséget is biztosító megállapodásra van szükség az érintettekkel.

Felfogásunkban az Innovációs Központ projektalapú mátrix szervezet, ahol a nagy önállósággal rendelkező projektek közös, mégis egyedi, projektre-szabott szolgáltatásokat vehetnek igénybe.

A kutatási aktivitás ösztönzése és nyomon követése

Az egyetemi oktatók és kutatók pályázati tevékenységét egyetemi szinten olyan módon igyekszünk elősegíteni, hogy **pályázatfigyelői szolgáltatást** működtetünk. Az Innovációs Kht. Pályázati hírlevelekben tájékoztatja az egyetem dolgozóit a potenciális pályázati lehetőségekről. A pályázatok előkészítésének és lezárásának adminisztrációjában pedig a Gazdasági és Műszaki Igazgatóság (GMI) **Pályázati Irodája** nyújt segítséget. Jelenleg a GMI végzi a pályázatok nyilvántartását is, amelynek honlapja folyamatosan biztosít információkat a legfontosabb futó pályázatokról is.

Az Egyetem kutatási tevékenységének egységes megjelenítéséhez hosszabb távon szükséges azonban, hogy az Egyetem közreműködésével futó pályázatok nyilvánosan, bárki számára elérhetőek és nyomonkövethetőek legyenek. Ez ösztönzőleg hathat az Egyetem

kevésbé aktív tagjai számára is, hogy pályázati-kutatási tevékenységüket fokozzák. Ennek érdekében a közeljövőben megfelelő pályázati regiszter kialakítása lesz szükséges.

Ehhez hasonló szerepet tölt be az Egyetemen már jelenleg is működő **publikációs nyilvántartó rendszer**. Ennek célja, hogy az egyetemi oktatók, kutatók számára saját publikációik kezeléséhez felhasználói felületet nyújtson; az Egyetem számára statisztikák készítéséhez megfelelő adatbázist biztosítson, a vezetőket pedig folyamatosan informálja az oktatók és kutatók publikációs tevékenységéről, és végül, hogy böngészési, keresési lehetőséget biztosítson az Egyetem honlapjának felhasználói, látogatói számára. A publikációs nyilvántartó rendszer olyan egyszerű, ön-feltöltésen alapuló, könnyen naprakészen tartható rendszer, melynek megbízhatóságát a nyilvánosság, illetve az egyetemi könyvtári hálózat közreműködése biztosítja.

Az egyetem kutatási tevékenységét további központi programok is igyekeznek elősegíteni. Az egyetemi kutatást és az Egyetemmel együttműködő szervezetekkel való kapcsolat erősítését célozza meg a **vállalati Chair rendszer**, illetve a **vállalati kutatói program** rendszere is (PhD Chair). Ezekről részletesebben az egyetemi partnerkapcsolatok fejezetben számolunk be.

A kutatást elősegítő tevékenységekről az egyetemi oktatóknak nincsen sem kiemelkedően jó, sem kiemelkedően rossz véleményük. A pályázatok adminisztrálásával kapcsolatos vélemények nagyszámú hiánya valószínűleg annak köszönhető, hogy e folyamatokban még a kutatásokban közreműködőknek is csak kis hányada érintett közvetlenül.

Az oktatók és kutatók értékelése a pályázással kapcsolatos folyamatokról				
Kérdés	Egyetemi átlagok (N=303)			
	Átlag	Szórás	Modus	Nincs infó
1. Pályázatfigyelés	3.79	0.95	4	34
2. Pályázati benyújtásához, elszámolásához vagy lezárásához szükséges egyetemi dokumentumok, kimutatók beszerzése	3.40	1.06	0	80
3. Pályázatok keretében történő beszerzések ügyintézése	3.22	1.10	0	85
2. A színvonalas kutatáshoz szükséges eszközök és berendezések rendelkezésre állnak, azokat karbantartják.	3.03	1.10	3	9
3. Az oktatáshoz, kutatáshoz szükséges adatbázisok, folyóiratok elérhetőek a campus könyvtárban.	3.43	1.08	4	11

Egyetemi folyóiratok

A BCE hét hazai, illetve nemzetközi **folyóiratot** ad ki:

- Társadalom és Gazdaság
- Köz-Gazdaság
- Klíma 21
- PU.M.A. Pure Mathematics and Applications
- Society and Economy
- Applied Ecology and Environmental Research
- Vezetéstudomány
-

- *A számszaki beszámoló 6, 9, 10/a, 10/b számú mellékletben szerepeltetett jogcím adatainak elemzése, pl: a kollégiumban lakók aránya az összes nem az intézmény székhelyén lakó hallgatókhoz viszonyítva, milyen mértékű a kollégiumi ellátási szint oktatói-kutatói ösztöndíjakkal kapcsolatos tapasztalatok, stb.*

Köztársasági ösztöndíjak

2008. első félévében 6 hónapos támogatást 74 fő és második félévében 4 hónapos támogatást 72 fő kapott.

Bursa ösztöndíj

2007-2008 2. (tavaszi) félév

Kar	Havi intézményi ösztöndíjrész (Ft)	Havi önkormányzati ösztöndíjrész (Ft)	Létszám (fő)
ÉTK	459 900	486 300	114
GTK	1 271 800	1 335 600	339
KERTK	401 200	430 000	100
KIK	692 500	722 700	188
KTK	658 600	687 200	171
TÁJK	255 900	263 200	66
TK	433 600	456 300	115

Összesen	4 173 500	4 381 300	1093
5 havi febr-jún.	20 867 500	21 906 500	

2008-2009 1. (őszi) félév

Kar	Havi intézményi ösztöndíjrész (Ft)	Havi önkormányzati ösztöndíjrész (Ft)	Létszám (fő)
ÉTK	400 900	420 900	99
GTK	1 133 500	1 192 300	305
KERTK	390 500	422 500	97
KIK	738 300	773 200	201
KTK	505 200	528 400	131
TÁJK	221 900	230 200	57
TK	443 900	467 100	116
Összesen	3 834 200	4 034 600	1006
5 havi szept-jan.	19 171 000	20 173 000	

Kollégiumi ellátás

A Budapesti Corvinus Egyetem 6 kollégiumában és 2 szakkollégiumában összesen 1 927 fő részére lehetséges a kollégiumi elhelyezés biztosítása. A Földes Ferenc Kollégium, illetve a Somogyi Imre Kollégium PPP konstrukcióban történő tervezett felújítása befejeződött, így 2007. szeptemberétől már ebben a két kollégiumban is szállást kaptak a hallgatók. Az egyetem 2 további kollégiumban bérel férőhelyet:

- Balassi Intézet Kollégiuma
- ELTE Vezér úti Kollégiuma.

A következő táblázat az Egyetem kollégistái számának alakulását mutatja:

Lakhatási támogatás

Kar	2006. okt-i statisztika			2007. okt-i statisztika			2008. okt-i statisztika		
	saját kollégium-ban lakók	diákotthonban lakók	bérelt kollégium-ban lakók	saját kollégium-ban lakók	diákotthonban lakók	bérelt kollégium-ban lakók	saját kollégium-ban lakók	diákotthonban lakók	bérelt kollégium-ban lakók
Közig-tud. Kar	279	0	0	179	0	76	180	0	76
G Kar	404	0	164	455	143	54	710	6	53
K Kar	204	0	104	210	68	39	225	0	33
T Kar	160	0	60	153	65	11	234	0	10
É Kar	108	0	97	197	0	0	178	0	0
Kert Kar	84	0	90	173	0	0	192	0	0
Táji Kar	48	0	46	127	0	0	123	0	0
Összesen	1 287	0	561	1 494	276	180	1 842	6	172

Lakhatási támogatásban részesülők

Lakhatási támogatásra jogosult 3 755 fő, összesen 225 000 eFt összegben.

A lakhatási támogatás felhasználási jogcímét az ide vonatkozó kormányrendelet a következőképpen határozza meg:

- lakhatási támogatás jogcímen történő kifizetés nincs,
- a lakhatási támogatás címen érkező bevételek 30%-át szociális alapú ösztöndíj kifizetésre kell felhasználni, melyet az Egyetem kifizetett hallgatói részére,
- a bevételek további 70%-át az Egyetem kollégiumainak fejlesztésére kell fordítani.

Jegyzettámogatás

Jegyzettámogatásra jogosultak: 9 215 fő hallgató + 188 fő doktorandusz hallgató

Az Egyetemet megillető támogatás összege: 109 545 eFt.

Megoszlása a karok között:

Élelmiszertudományi Kar	7 083 eFt
Kertészettudományi Kar	10 456 eFt
Tájépítészeti Kar	6 879 eFt
Közigazgatás-tudományi Kar	10 048 eFt
Pesti karok	75 079 eFt

- *A szakmai beszámolót az alábbi felsorolt szempontok figyelembevételével kell elkészíteni:*

1. Intézményi szerkezeti változások**2. Hallgatói változások**

- alapképzés (nappali, esti, levelező, távoktatás),
 - = felsőfokú szakképzés (hallgatói jogviszonyban, tanulói jogviszonyban),
 - = doktori képzés (ösztöndíjas, költségtérítéses),
 - = kiegészítő, másoddiplomás képzés,
 - = szakirányú továbbképzés,
 - = államilag finanszírozott – költségtérítéses;
- Tudományos Diákköri Tevékenység: (Bakacsi, Pénzes)

ALAP ÉS MESTERKÉPZÉS

A MAB látogatóbizottsága az oktatómunkával kapcsolatban a következőket állapította meg: „Lényegesnek nem mondható kari differenciák mellett, a végzett hallgatók jó véleménnyel vannak az egyetemen folyó oktatásról, azt lényegében korszerűnek és hasznosnak ítélik. A hallgatói és munkaadói válaszok egybecsengenek abban a tekintetben, hogy a gyakorlati ismeretek általában nem kellő súllyal reprezentáltak az oktatási programokban. E hiány említése kevésbé érinti a Budai Agrártudományi Centrum karainak oktatási programjait. Az egyetem karain – lényeges kivételek nélkül – az elmúlt másfél évtizedben mélyreható tananyag-korszerűsítés ment végbe, megtörtént a fejlett világ oktatásához a felzárkózás. Kivétel nélkül minden karon komoly erőfeszítések történtek az oktatás módszertani fejlesztésére, ami azonban a tömegoktatás kiszélesedésével csak részleges sikerrel járhatott.”

Az alap és mesterszakok akkreditációjának helyzete

A 2008. évben az előző évhez képest a BCE alapvető tevékenysége, az oktatás a hallgatói összlétszám tekintetében jelentős strukturális változások történtek. Az egyetem egészét érintő létszámadatok azt mutatják, hogy valamelyest növekedett az összlétszám. A legfontosabb strukturális változás az volt, hogy az új rendszerű alapképzési szakok elérték a harmadik évfolyamot és kisebb létszámokkal ugyan, de elindultak a mesterszakok is.

2008-ban egy alapszakot (Emberi erőforrások) nem indítottunk, Az akkreditált mesterszakok száma 9-el növekedett és így 33-ra nőtt. Az akkreditált szakokat mutatja az alábbi táblázat. Ezzel úgy gondoljuk, hogy a szakok számának jelentős változására a jövőben már nem kerül sor.

BCE alapképzési, és 2008-ban szakindítási engedéllyel rendelkező mesterképzési szakok

Alapképzési szakok		Mesterképzési szakok	
1	Alkalmazott közgazdaságtan	1	Közigazgatási
2	Élelmiszermérnök	2	Gazdaságinformatikus
3	Emberi erőforrások	3	Marketing
4	Gazdálkodási és menedzsment	4	MBA mesterszak
5	Gazdaságelemzés	5	Sportmenedzser
6	Gazdasági és vidékfejlesztési agrármérnöki	6	Számvitel
7	Gazdaságinformatikus	7	Regionális és környezeti gazdaságtan
8	Igazgatásszervezői	8	Vállalkozásfejlesztés
9	Informatikus és szakigazgatási agrármérnöki	9	Vezetés és szervezés

	Alapképzési szakok		Mesterképzési szakok
10	Kereskedelem és marketing	10	Vidékfejlesztő gazdasági mérnök
11	Kertészmérnöki	11	Közzgazdálkodás és közpolitika
12	Kommunikáció és médiatudomány	12	Nemzetközi gazdaság és gazdálkodás
13	Környezetgazdálkodási agrármérnöki	13	Pénzügy
14	Közszolgálati	14	Pénzügy (Kaposvári Egyetemmel)
15	Nemzetközi gazdálkodás	15	Nemzetközi tanulmányok
16	Nemzetközi tanulmányok	16	Politikatudományi
17	Pénzügy és számvitel	17	Szociológia
18	Politológia	18	Szociálpolitika
19	Szociológia	19	Kertészmérnöki
20	Tájérendező és kertépítő mérnöki	20	Növényorvosi
21	Társadalmi tanulmányok	21	Mezőgazdasági biotechnológus mérnök
22	Turizmus-vendéglátás	22	Élelmiszermérnök
		23	Élelmiszerbiztonsági és -minőségi mérnöki
		24	Tájépítész mérnöki
		25	Logisztikai menedzsment
		26	Biztosítási és pénzügyi matematika (ELTE-vel közös)
		27	Gazdaság-matematikai elemző
		28	Közzgazdasági elemző
		29	Kommunikáció és médiatudomány
		30	Tanári modul
		31	Közzgazdász tanár
		32	Diszkertészeti mérnöki
		33	Táplálkozástudományi (SE-vel közös)

Az egyetem karai 2008-2010 között lényegében minden olyan szakon megindítják a mesterképzést, amelyen jelenleg egyetemi szintű (ötéves) képzésekkel rendelkeznek.

A felvételi eredmények értékelése

A vonalhúzás időszakában a rektor és a dékánok részvételével két egyeztető megbeszélést tartottunk és ennek következtében alakult ki az egyetemi „vonalhúzási” taktika. Nagyrészt egyetértettünk abban, hogy:

1. a költségtérítések hallgatók minimális pontszáma nem térhet el szignifikánsan az államilag finanszírozott hallgatók pontszámától,
2. az adott tudományterületen a felvételi pontszámunk az országos átlagot meghaladó legyen, a kitűzött cél az volt, hogy 1. vagy legfeljebb 2. legjobb legyen.

3. bizonyos szakterületeken az érdeklődés ellenére is korlátozzuk a hallgatói létszámot, figyelembe véve a majdani piaci igényeket és azt a tényt, hogy bizonyos kis szakoknál csak az igazán kiválóaknak van esélyük arra, hogy sikeresek legyenek.

Természetesen az egyes képzési területek helyzete a jelentkezők számát és pontszámokban kifejezett „minőségét” illetően igen eltérő volt, de amint azt a mellékelt sajtóközlemények mutatják, egyértelműen elértük, hogy minőség vonatkozásában a hazai felsőoktatás egyik, ha nem a legsikeresebb intézménye lehessünk. Az elsőhelyes jelentkezések 3 %-os csökkenése ellenére, összességében a felvett hallgatók számát a legtöbb képzési területen növelni tudtuk, anélkül, hogy akár az önköltséges képzések esetében is minőségi engedményeket tettünk volna. Mind az államilag finanszírozott, mind az önköltséges képzések esetében nálunk a legmagasabbak a felvételi pontszámok az egyes képzési területeken, és bizton kijelenthetjük, hogy nem vettünk fel olyan hallgatókat, akiknek a középiskolai tanulmányaik alapján nincs esélyük arra, hogy diplomát szerezzenek.

Sajnos a pótfelvételi idén nem hozott akkora változást a felvett hallgatók számát illetően, mint a korábbi években, de ezt a jelentkezési adatokból illetve a felvételi eljárás változásából már sejtettük, tehát nem okozott meglepetést.

A költségtérítéses képzések egyes karokon az elmúlt évben jelentős bevételi forrást jelentettek. 2008-ban a költségtérítéses képzésre jelentkező hallgatók száma jelentősen csökkent. Ennek egyik oka a megváltozott felvételi rendszer, de nem szabadna lebecsülnünk azt sem, hogy a költségtérítési díjaink esetenként 50-130 %-al is magasabbak a hasonló szakokra megállapított költségtérítési díjaknál. A jelentkezési tapasztalatok szerint a hallgatók nem elegendően „intézmény hívek” ahhoz, hogy bevállalják a magas költségtérítést és inkább elmennek kevésbé „híres” intézménybe tanulni ingyen vagy alacsonyabb térítési díjért. A jövőben igyekeznünk kellene november-február között jelentős marketing munkát kifejteni, annak érdekében, hogy a középiskolai tanárok és diákok megismerjék a BCE előnyeit és erősségeit és esetleg azokat a lehetőségeket is, amelyek például az átsorolások kapcsán nyílnak a költségtérítéses hallgatók terheinek csökkentésére.

A 2008. évi felvételi eljárás számszerű eredményei azt mutatják, hogy az új alapképzési szakok jól szerepeltek. A nappali tagozaton általában magas volt a túljelentkezési arány az összes jelentkező száma alapján, és számos szakra igen magas pontszámmal kerültek be a hallgatók. Más hazai felsőoktatási intézmények azonos szakjaihoz képest ebből a szempontból kedvező a BCE pozíciója, a saját korábbi hasonló vagy azonos szakokhoz képest

is emelkedtek a felvételi ponthatárok. A társadalomtudományi-gazdaságtudományi területeken alig vettünk fel hallgatót 400 pont alatt, de voltak olyan szakok ahol a legalacsonyabb pontszám 470 pont volt.

Mesterképzések

A mesterképzések helyzetét még nehéz értékelni, hiszen a bolognai BA, BSc hallgatók először 2009 illetve 2010-ben végeznek. A 2008-ban végzett főiskolások viszonylag szűk meritési bázisáért folyt tehát a küzdelem, de szinte minden egyetem és főiskola meghirdette a már akkreditált mesterszakjait, tehát a hallgatók igen bő választékkal szembesültek. A várakozásoknak megfelelően a jelentkezők száma viszonylag alacsony volt és kérdéses volt a szakok indulása is. A már említett értekezleteken abban állapodtunk meg, hogy viszonylag kis létszámokkal is elindítjuk a mesterszakokat. Ez lehetővé teszi a tapasztalatszerzést és bevezetés költségei most a legkisebbek számunkra, hiszen az órák egy része összevonható a kimenő hagyományos egyetemi képzés óráival.

Végül kellemes meglepetésre a meghirdetett kb 20 mesterszakunk közül különböző képzési formákban de 15 elindult, ami 75 %-os aránynak felel meg. Ezzel a társegyetemekkel összehasonlítva kiváltságos helyzetben vagyunk. A legtöbb szak még a budapesti egyetemeken sem indult jelentkezők hiányában.

A hallgatói létszám - képzési típusok szerinti bontásban, karonként - a következőképpen alakult 2008-ban.

A hallgatók száma az egyes képzési típusokban - 2008

Adatok főben

Év	Kar	Alap- képzés (BA-BSc)	Főiskolai képzés	Egyetemi képzés	Mester- képzés	Szak- irányú tovább- képzés	Doktori képzés	Összesen
2008	Élelmiszertudományi	628	103	236	25	28	42	1 062
	Gazdálkodástudományi	3 270	51	1 921	140	1 129	60	6 571
	Kertészettudományi	1 192	390	377	63	21	57	2 100
	Közgazdaságtudományi	765	57	875	87	66	15	1 865
	Közigazgatástudományi	2 041	317	121	257	370	0	3 106
	Tájépítészeti	395	0	319	0	0	22	736
	Társadalomtudományi	1 209	12	1 019	60	203	88	2 591
	Összesen	9 500	930	4 868	632	1 817	284	18 031

A karok hallgatóinak megoszlása tagozat szerint

Adatok főben

Kar	2008		
	Nappali	Esti-lev.	Összesen
Élelmiszertudományi Kar	742	320	1 062
Gazdálkodástudományi Kar	4 554	1 608	6 162
Kertészettudományi Kar	1 142	958	2 100
Közgazdaságtudományi Kar	1 546	728	2 274
Közigazgatástudományi Kar	1022	2 084	3 106
Tájépítészeti Kar	736	0	736
Társadalomtudományi Kar	2 030	561	2 591
Összesen	11 772	6 259	18 031
Összesen %	65%	35%	100%

A hallgatók tagozat szerinti megoszlása annyiban változott, hogy a korábbi évekhez hasonlóan tovább csökkent az esti és levelező tagozatra járók száma és aránya, miközben a nappali tagozatra járóké növekedett. A karok helyzete ebben a tekintetben nem változott lényegesen.

A finanszírozás módja szerinti megoszlás karonként a tábla alapján tekinthető át.

A hallgatók száma karok és finanszírozási forma szerint 2008

Adatok főben

Kar	2008		
	Á	K	Össz.
Élelmiszertudományi Kar	627	435	1 062
Gazdálkodástudományi Kar	3 801	2 361	6 162
Kertészettudományi Kar	1 444	656	2 100
Közgazdaságtudományi Kar	1 317	957	2 274
Közigazgatástudományi Kar	913	2 193	3 106
Tájépítészeti Kar	622	114	736
Társadalomtudományi Kar	1 502	1 089	2 591
Összesen	10 226	7 805	18 031
Összesen %	56,7%	43,3%	100,0%

A finanszírozás módja szerint az egyetem egésze tekintetében kisebb változás történt, valamelyest növekedett az államilag finanszírozott, és csökkent a költségtérítéses képzésben részt vevő hallgatók aránya. A következő táblázat az egyetem egészére vonatkozóan mutatja be a hallgatók megoszlását, képzési típus és tagozat szerint.

A hallgatók megoszlása tagozat szerint az egyes képzési típusokban 2008. 10. hó

Adatok főben

Tagozat	Alap- képzés (BA/BSc)	Mester- képzés (MA/MSc)	Főiskolai képzés	Egyetemi képzés	Szakirányú tovább- képzés	Doktori képzés	Összesen	Összesen %
Nappali (teljes idejű)	6 707	223	229	4 347	-	266	11 772	65,3%
Esti, levelező (részidős)	2 793	409	701	521	1 817	18	6 259	34,7%
Hallgatók száma összesen	9 500	632	930	4 868	1 817	284	18 031	100,0%
Összesen %	52,7%	3,5%	5,2%	27,0%	10,1%	1,6%	100,0%	

DOKTORI KÉPZÉS

A doktorképzés általános jellemzői

A doktorképzés 2008-ban 8 iskolában folyt, amelyek közül öt a társadalomtudományok, három pedig az élettudományok közé tartozik. A Doktori Iskolák (DI) magas színvonalon végzik munkájukat, az adott szakterületeken országos elismertséget vívtak ki.

A 2005-2008 közötti időszakban a képzésben részt vettek, illetve fokozatot szerzettek száma

Iskola neve	Felvett hallgatók száma*				Fokozatot szerzett
	Á	K	E	Összesen	
Élelmiszertudományi	28	19	6	53	36
Gazdálkodástani	63	33	7	103	76
Kertészettudományi	42	39	3	84	41
Közgazdaságtani	17	3	2	22	12
Nemzetközi kapcsolatok (multidiszciplináris társadalomtudományi)	28	32	1	61	29
Politikatudományi	14	19	0	33	0
Szociológiai	34	22	1	57	31
Tájéépitészet és döntéstámogató rendszerek	22	15	1	38	10

*Á = állami ösztöndíjas (határon túli ösztöndíj is); K = költségtérítéses; E= egyéni fokozatszerzés

A doktori képzés fejlesztésének főbb elemei a következők:

1. A doktorképzés kiszélesítése: a doktori iskolák alapvetően az oktatói-kutatói utánpótlás bázisául szolgálnak, amelynek bővítése a minőségi oktatói-kutatói állomány kialakításának egyik feltétele. Hosszabb távon ezért az egyetem mind a doktori iskolák, mind pedig a doktoranduszok számát növelni szándékozik elsősorban ösztöndíjalap létrehozásával, új doktori iskolák alapításával. A gazdaságinformatika

területén az iskola akkreditációja 2009-ben megtörtént. Az interdiszciplinaritás elősegítése és a doktori iskolák közti határok lebontása a doktori iskolák közötti együttműködés, a közös képzésre és kutatásra ösztönzése révén.

2. A doktori témák közelítése az ipar, a gazdaság és a közszféra elvárásaihoz: a doktori iskolák közötti együttműködés javítása kiszélesíti a K+F tevékenység határait, és megkönnyíti a közreműködő (sok esetben gazdálkodó) szervezetek bevonását a kutatásokba.

Tudományos Diákköri tevékenység

Az Egyetem megfelelő szakmai működésének döntő fontosságú eleme a hallgatók tehetséggondozása, amelynek fontos színterei a tudományos diákkörök. A jelentős aktivitáshoz több kedvező körülmény is hozzájárul. Fontos szerepet játszik, hogy a sikeres TDK-tevékenység megjelenik az oktatói teljesítményértékelésben, ezáltal az oktatók érdekeltek abban, hogy időt szánjanak a kutatás iránt érdeklődő hallgatókra. A TDK áttekinthetőségét, szabályozottságát pedig a TDK-portál támogatja.

A 2008. évi TDK konferenciára a Pesti Campuson 495 hallgató regisztrált. Előzetesen 388 dolgozattal (375 absztrakttal) jelentkeztek a három kar hallgatói, majd 279 dolgozatot adtak le határidőre (ez a jelentkezések 72%-a). 33 szekció indult, 198 dolgozat jutott a szóbeli fordulókba (a leadott dolgozatok 71%-a), a zsűri 144 dolgozatot díjaztak.

TDK-jelentkezések (regisztrált dolgozatok száma) évfolyamonként és karonként

	1. évf.	2. évf.	3. évf.	4. évf.	5. évf.	Összesen
G Kar	8	22	30	52	75	187
K Kar	1	5	28	35	48	117
T Kar	7	16	17	20	24	84
Összesen	16	43	75	107	147	388

TDK-részvétel évfolyamonként a három karon együtt

Évfolyam	Jelentkezés		Leadott dolgozat		Felolvasott dolgozat		Díjazott dolgozat	
I.	16	4,1%	9	3,2%	4	2,0%	2	1,4%
II.	43	11,1%	31	11,1%	22	11,1%	18	12,5%
III.	75	19,3%	60	21,5%	43	21,7%	29	20,1%
IV.	107	27,6%	76	27,2%	53	26,8%	36	25,0%
V.	147	37,9%	103	36,9%	76	38,4%	59	41,0%
Összesen	388	100,0%	279	100,0%	198	100,0%	144	100,0%

A Pesti Campuson közel 300 kolléga konzultált TDK dolgozatokat. 443 bírálótól összesen 603 bírálatot „rendeltek”, s 579 érkezett be. Több mint 120 bíráló több dolgozatot is értékelt,

többségük 2-3, de néhányan 4, 5, sőt 6 munkát is. A bírálók többsége az Egyetem munkatársa, de több mint száz külső szakértő is értékelt (egy részük volt oktató, jelenlegi óraadó, esetenként néhány éve végzett hallgató).

A 2009. évi OTDK-n való részvételre 144 dolgozatot, a szóbeli fordulókba jutottak 75%-át javasolták a zsűri, szekciónként 3-8 dolgozatot.

A Budai Campuson: a MÉTE XVII. OTDK konferencián 2008. május 6-án 21 induló dolgozattal az Élelmiszertudományi Kar hallgatói 3 első, 2 második, 4 harmadik helyezést értek el és 2 különdíjat nyertek el.

A Kar házi TDK konferencián 2008 tavaszán három szekcióban 4 első, 2 második, 2 harmadik helyezést és 4 különdíjat, 2008 novemberében két szekcióban 2 első, 3 második, 2 harmadik helyezést és 2 különdíjat elért dolgozat született.

A Kertészettudományi Karon a TDK tevékenység szervezése követi az országos szervezési elveket. A diákköri munkát, beleértve az évenkénti házi és a két évente megrendezésre kerülő országos konferenciákat, a Kar TDK Tanácsa szervezi a TDK elnök irányításával.

Kertészettudományi Kar évente, az ősz folyamán, az utóbbi években már két szekcióban rendezi a tudományos diákköri konferenciáit, amelyeken 25-30 hallgató ismerteti az önálló munkával elért tudományos eredményeit. A házi TDK konferencia bíráló bizottságai által javasolt dolgozatokat a TDK elnök nevezi a soron következő országos diákköri konferenciára.

A Tájépítészeti Karon a tudományos diákkörök a tanszékekhez kapcsolódóan működnek. A jövő tájépítész és településmérnök szakembereinek évente kínálkozik lehetőség arra, hogy kutatási eredményeit, tervezési javaslatait dolgozat formájában összeállítsa és azt a Kari TDK-n előadja. A kutató vénájú hallgatók az első években már fokozott gondot fordítanak a növénytani, a dendrológiai, a táj- és kertépítészet történeti, a természetvédelmi és a tájvizsgálati témakörökre. A különböző tantárgyakból a kiválasztott térségekre, településekre készített munkáikat gyakran már harmadéves koruktól TDK szintre fejlesztik.

3. *Hallgatói mobilitás –Eu-mobilitás (Bologna)*

Külföldi részképzésben résztvevő hallgatók

A hallgatói mobilitás az Erasmus és CEEPUS programok keretében, illetve programokon kívüli kétoldalú szerződések alapján folyik. A kétoldalú szerződések jelen esetben főleg az

Európai Unión kívüli kapcsolatokat jelentik. A hallgatók 2/3 része az Erasmus program keretében folytat részképzést valamelyik külföldi partneregyetemen.

	2008
Erasmus, CEEPUS, kétoldalú szerződés alapján	424

A mobilitásban egyfajta átstrukturálódás figyelhető meg. Az Erasmus programban résztvevők száma folyamatosan nő. Mivel a kétoldalú szerződések csak tandíjmentességet tudnak biztosítani, évről évre változik, hogy a hallgatók megengedhetik-e maguknak ezt a formát. Lassú emelkedés figyelhető meg.

Teljes idejű képzésre fogadott hallgatók

Az egyetem teljes idejű részképzésre is fogad külföldi hallgatókat mind a magyar nyelvű mind az angol nyelvű program keretében.

	2006/07	2007/08
Magyar nyelvű oktatás	281	361
Angol nyelvű oktatás	171	198
Külföldre kihelyezett tagozat	791	585
Összesen:	1243	1044

Az angol nyelvű oktatásban a változás nem számottevő. Az EU-ba történő belépéssel csökkent az érdeklődés az EU-ból érkező diákok részéről. Az ázsiai és az amerikai diákok számára nagyobb gondot jelentenek a belépéssel megjelenő szigorúbb vízumkövetelmények. Általában is elmondható, hogy egyrészt Magyarország veszített vonzerejéből, mert a rendszerváltás kapcsán tapasztalt nagy érdeklődés csökkenést mutat, másrészt pedig jelentkezik az a tendencia, hogy a hallgatók kevésbé mobilak ilyen szempontból. Egyetemünkön jelenleg a kínai és orosz hallgatók vannak többségben.

Részképzésre fogadott külföldi hallgatók

A hallgatókat az Erasmus és a CEEPUS programok keretében, valamint kétoldalú szerződések alapján fogadja az egyetem, főleg az angol nyelven kínált kurzusokra.

	2008
Vendéghallgatók száma	422

Továbbra is a gazdaság és társadalomtudományi területeken számottevő a fogadott hallgatók száma.

4. Képzési szerkezet változása – munkaerőpiaci igények

A BCE képzési szerkezete a 2006/2007. tanévben gyökeresen megváltozott és ez a változás 2008-ban is folytatódott, mert minden karunkon beindultak a mesterképzések. Az új képzési szerkezetben az egyes képzési területekre beiratkozott hallgatók számát és megoszlását az alábbi tábla mutatja.

Az államilag támogatott számított hallgatók szakcsoportonként megoszlása (fő), 2008

Szakok- szakcsoportok	Alapképzés (BA, bachelor)	Master képzés	Összesen
Közgazdasági	2 131	88	2 219
Jogi, igazgatási	719	26	745
Bölcész, társ.tud.	822	26	848
Agrár	1 516	43	1 559
Informatika	359	11	370
Összesen	5 547	194	5 741

Nemzetközi együttműködésben hirdetett képzések

Német nyelvű gazdálkodástudományi képzés (DSG)

A német nyelven folytatott képzés 1993-ban indult el a Passaui Egyetemmel közös szervezésben magyar hallgatók számára. A programot a Német Külügyminisztérium támogatja a DAAD-n keresztül. A program keretében kettős diploma megszerzésére is lehetőség nyílik a két egyetem által megkötött megállapodás alapján.

CEMS program

Az egyetem 1996-ban lépett be a CEMS-be (Community of European Management Schools), melynek eredményeképpen speciális gazdálkodástudományi programot kínál a

hallgatóinak. A CEMS 2008-ban globális intézménnyé vált és a korábbi 17 tag 6 újabb egyetemmel bővült, így a hallgatóink már mexikói, szingapúri, orosz, portugál, kínai és brazil egyetemeken is résztvehetnek részképzésen. CEMS partneregyetemeken, illetve szakmai gyakorlaton ugyancsak külföldön. A program sikeres elvégzése után a hallgatók Master in International Management diplomát kapnak

European Master in Public Administration (EMPA)

A program keretében a közszerződési tanulmányok iránt érdeklődő hallgatók a BCE diplomája mellett megkapják a hálózatban résztvevő partnerintézmények által közösen kiállított hivatalos oklevelet is.

Európa tanulmányok francia nyelvű képzés

A 2004/05 évben indított program során a Paris III egyetem tanárai tartanak előadásokat, illetve a hallgatóknak francia nyelvórákon is részt kell venniük. A program sikeres elvégzése után a hallgatók a két egyetem által kiállított igazolást kapnak.

Kettős diploma programok

Az egyetem kettős diploma kiadásáról szóló szerződéseket kötött a következő egyetemekkel: Passaui Egyetem, Németország, ESSCA Angers, Franciaország, CAH Dronten, Hollandia.

A fenti programokban résztvevő magyar hallgatók száma

	2006/07	2007/08
DSG (német)	490	286
CEMS (angol)	207	201
Európa tanulmányok (francia)	33	35
Összesen:	730	522

Joint European Master in Comparative Local Development for the Balkans and other Areas in Transformation (Erasmus Mundus)

A 2004-ben indult programban a Trentói Egyetemmel, a Regensburgi Egyetemmel és a Ljubljani Egyetemmel közösen vesz részt a BCE. A programban résztvevő hallgatók az együttműködő egyetemek rektorai által aláírt közös diplomát (joint degree) kapnak. A programban résztvevő egyetemek oktatói adják a kurzusokat.

International Master in Vine, Wine and Terroire (Erasmus Mundus)

2002-ben az Élelmiszertudományi Kar egyezményt írt alá az Angers-i Agrártudományi Egyetem (Franciaország) által vezetett, 7 európai ország 9 egyetemének részvételével folyó nemzetközi MSc képzési programban való részvételhez a szőlészet és borászat menedzsment területén. A képzés célja BSC szintre alapozott 4 féléves oktatási program.

International Master in Economy, State and Society (Erasmus Mundus)

A 2006/07-es tanévtől indult el a UCL School of Slavonic and East European Studies által koordinált közös program, melyben további 5 ország vesz részt.

5. Gyakorló intézmények változásai – gyakorlatigényes képzés (Bologna)

Gyakorló iskolák

Az Egyetemnek saját gyakorló iskolája nincs. A tanári képzésben részt vevő hallgatók a következő középiskolákban teljesítik a képzés részét képező tanítási gyakorlatukat:

- Fényes Elek Közgazdasági Szakközépiskola, Budapest;
- Hunfalvy János Fővárosi Gyakorló Két tannyelvű Külkereskedelmi és Közgazdasági Szakközépiskola, Budapest;
- II. Rákóczi Ferenc Fővárosi Gyakorló Közgazdasági Középiskola;
- Károlyi Mihály Közgazdasági, Külkereskedelmi Szakközépiskola és Gimnázium, Budapest;
- Kossuth Lajos Közgazdasági Szakközépiskola, Budapest;
- Közgazdasági Szakközépiskola és Gimnázium, Budapest;
- Széchenyi István Gyakorló Kereskedelmi Szakközépiskola és Gimnázium, Budapest;
- Szent István Közgazdasági Középiskola, Budapest.

Az agrártudományi tanárképzésben pedig a következő középiskolák töltik be ezt a funkciót:

- Bercsényi Miklós Élelmiszeripari Szakképző Iskola, Budapest;
- Varga Márton Kertészeti és Földmérési Szakképző Intézet Gyakorló Iskola, Budapest;
- Borászati Szakközépiskola és Szakiskola, Budapest;
- Magyar Gyula Mezőgazdasági Szakközépiskola, Budapest;
- Pesti Barnabás Élelmiszeripari Szakközépiskola és Gimnázium, Budapest.

Tangazdaság

A kertészettudományi diszciplínák művelése elengedhetetlenül igényli a szabadtéri, üvegházi, klímakamrás, laboratóriumi és egyéb kísérleti tereket. A korszerű természettudományi kutatás megkívánja a metodika folyamatos fejlesztését, a műszerpark nemzetközi színvonalon való fenntartását, ellenkező esetben esélyünk sincs, hogy magas szintű, élvonalbeli eredmények szülessenek és azok publikálhatók, elterjeszthetők legyenek

A kutatási terek egyben a gyakorlati képzés terepei is, amelyek az új rendszerű képzésben még nagyobb szerepet kapnak. A gyakorlati oktatás támogatása elsősorban a Tangazdasági pályázatokon keresztül valósult meg az utóbbi években, ami a szükségeshez képest nagyságrendileg alacsonyabb volt, így a gyakorlati terek állagának fenntartása mellett az utóbbi időszakban fejlesztésre, felújításra, bővítésre ritkán, és nemegyszer a tanszékek saját forrásainak felhasználásával, kutatási pénzeik ilyen irányú átcsoportosításával nyílt csak lehetőség.

A kertészeti kutatások elképzelhetetlenek megfelelő kísérleti terek nélkül. Az e téren rendelkezésre álló telepeket koncentrálni, fejleszteni kell, s tevékenységüket ki kell egészíteni megfelelő szaktanácsadással.

Az élelmiszeripar területén mind a technológiai jellegű fejlesztések, mind a minőségellenőrzés nagyfokú műszerezettséget tételeznek fel. Ezeken a területeken az Egyetemnek meghatározó szerepet kell játszani, ami a jelenlegi szinthez képest jelentős fejlesztést igényel. Ha az élelmiszer (alapanyag) termelés, feldolgozás, értékesítés vertikumot tekintjük, akkor a kertészeti és élelmiszeripari infrastruktúra integrált fejlesztésére van szükség.

A kutatási pályázatok terén egyre nagyobb teret kapnak a nagy konzorciális pályázatok itthon és külföldön. Ez nem kedvező a Budapesti Corvinus Egyetem számára a szakmai profilját tekintve. A társadalomtudományok eleve kisebb támogatást kapnak, az agrártudományok pedig ritkán szerepelnek a prioritások között. Ennek ellenére ért el a Budapesti Corvinus Egyetem sikereket, de a jövőben intenzívebben kell részt venni nagy interdiszciplináris projektekből.

Összességében azonban nyilvánvaló hogy az e célra fordítható összegek a szükségletekhez képest igen szűkösek.

A Kertészettudományi Kar vezetése stratégiai feladatnak tekinti, hogy a Kísérleti Üzem és Tangazdaság egyre inkább szolgálja a korszerű kertészmérnök képzésben szükséges gyakorlati oktatást. Az utóbbi években jelentősen átalakult, karcsúsított és megújult vezetőség

a gyakorlatorientált oktatás és a magas szintű kertészeti szakmunka elkötelezett képviselője, akik szakmai ismereteiket maguk is többéves Nyugat–európai kertészeti nagyüzemekben, farmgazdaságokban szerezték. A képzés két helyszínen folyik. Soroksáron és Szigetcsépen egyaránt több száz hektár áll a gyakorlati oktatás, kutatás és szaktanácsadás szolgálatában. A növekvő hallgatói létszámnak megfelelően a Kísérleti Üzem és Tangazdaság is több hallgatót fogad a tanszékek által szervezett gyakorlatokon.

Gyakorlati oktatás folyik a Tangazdaságban az okleveles kertészmérnök és kertészmérnök nappali szakokon, kiegészítő levelező és kertészmérnök levelező szakokon, továbbá 2003-tól a határon túli tagozat hallgatói is részesülnek a Tangazdaságban gyakorlati képzésben.

A munkaerőpiacra való felkészülést jól szolgálja a kertészmérnök BSc képzésben a ”kertészeti gyakorlati fogások I. és II.” tantárgy bevezetése. Ennek keretében a hallgatók heti egy napban a kertész szakma szépségét bemutató gyakorlati munkaműveletekkel ismerkednek meg a Tangazdaságban. Minden ágazat megtanítja a vegetációs időszakhoz leginkább kötődő műveleteket, mint pl. a gyümölcsfák, szőlő ültetése, metszése, fás növények oltása, növényvédelem, magvetések, tűzdelések, legfontosabb betakarítási munkák stb. Természetesen a hallgatók maguk is részt vesznek az éppen időszerű szakmunkálatokban, elsajátítva annak üzemszerűen kivitelezhető formáit. Olyan ismereteket kapnak, amit akár családi kertészetekben, akár nagyüzemekben határon innen és túl azonnal konvertálható formában hasznosítani tudnak.

A Tangazdaság a színtere az egyes szakmai tantárgyak részét képező évközi dísznövény-, gyógynövény-, gyümölcs-, szőlő- és zöldségtermesztési gyakorlatoknak. Helyszínt, eszközt és technikai szakoktatót biztosít a tömbösített nyári és őszi műszaki gyakorlatoknak is. Évente 50-60 egyetemi és főiskolai szintű hallgató, valamint 10-15 PhD hallgató végez szabadföldi kutatásokat a Tangazdaság területén. Egész évben kb. 1700 hallgató fordul meg a gyakorlati oktatások kapcsán.

A Kísérleti Üzembe keletről és nyugatról egyaránt érkeznek külföldi hallgatók és oktatók, szakmai csoportok is akik ismereteiket a gazdaságban bővíthetik.

A Budapesti Corvinus Egyetem Élelmiszertudományi Karán a gyakorlati oktatás infrastrukturális feltételrendszere - eltekintve az elavult, felújításra váró épületektől és a túlzott területi megoszlástól - korszerű és megfelel a szakképzés követelményeinek. A gyakorlati képzés gerincét a tanüzemként szereplő kari Gyakorlati Oktatási Központ (GYOK, Villányi út) képezi, amelyhez szervesen kapcsolódnak a speciális szakirányú tanszéki laboratóriumok és gyakorló helyek.

A multifunkcionális feladatokat ellátó GYOK alapvető szerepet játszik az ÉTK gyakorlati oktatásában és a kutatásban. Alkalmas a mérnökképzés keretében a műveleti, az ágazati technológiai és a kapcsolódó minőségbiztosítás ismeretek átadására és hatékony művelésére.

A több százmillió Ft értékű eszközrendszer korábbi FEFA pályázatok, az FVM tanüzem-fejlesztési program, és kari saját erőforrásból valósult meg közel 1500 m²-en. A gyakorlati képzést támogató hálózatban jelentős, a nemzetközi követelményeknek is megfelelő nagylaboratóriumi, félüzemi és tényleges üzemi technológiai berendezés van.

A Tájépítészeti Kar esetében a Szarvasi Arborétum tölti be a tangazdaság szerepét.

Kéthetes természetvédelmi terepgyakorlaton az első évfolyamos hallgatók vesznek részt, évente összesen 100-110 fővel.

A geodézia mérőgyakorlat keretében 30 fő gyakorlati oktatását biztosítják. Tanulmányi szemle és tervezési műhelygyakorlat keretében az „A” (kert- és szabadter tervezés, településépítészet, települési környezetvédelem) szakirányos hallgatók közül 25-25 fő heti 15 ill. 30 óra időtartamban foglalkozik a Szarvasi Arborétum gyűjteményes kertjével. Az Arborétum fenntartási, kezelési és tervezési gyakorlati helyet nyújt a Tájvédelmi és Tájrehabilitációs Tanszék szakirányos hallgatóinak, évente 8-10 főnek.

Ezen kívül a Kertészettudományi Kar hallgatói is hagyományosan tartanak itt terepgyakorlatot (90-120 fő).

6. Változások az intézményi szolgáltatásban

Informatika

Informatika terén jelentősen előreléptünk a különböző karok közötti ellátási egyenetlenségek felszámolásában. Jelentős fejlesztéseket hajtottunk végre a Villányi úti karok esetében. A szintre hozás nem jelent egy végső állapotot, mert az informatika fejlődése olyan gyors, hogy 3-5 évenként lényegében az eszközpárt cseréjére van szükség.

Könyvtár

Jelenleg három könyvtár működik az Egyetemen, mindegyik nyilvános szakkönyvtár, a saját területén országos jelentőségű. Ezt a jelleget meg kell őrizni, de ugyanakkor a jövőt tekintve tovább kell lépni az elektronikus könyvtári szolgáltatások irányába. Ez részben központi szervezésben folyik, ugyanakkor az infrastruktúrát helyben kell biztosítani.

A könyvtárak országos szakkönyvtári és közkönyvtári funkciókat is betöltenek, amelyekhez semmilyen állami támogatást nem kap a BCE. A szűkülő állami támogatás a

könyvtárakat is nehéz helyzetbe hozza, ami már érezhető az állománygyarapításon. A könyvek, illetve folyóiratok beszerzése jelentős részben kutatási forrásokból történik.

Diáktanácsadó Központ

A Diáktanácsadó Központ tevékenysége három fő területre terjed ki:

- Pszichológiai és mentálhigiénés tanácsadás
- Tanulmányi tanácsadás
- A fogyatékkal élő hallgatók esélyegyenlőségének egyetemi szintű koordinálása

A 2007/2008. tanévben a korábbi években már kialakult tanácsadási rendszer további működtetése, megszilárdítása, és kiegészítése volt a legfontosabb feladat. Továbbra is kiemelkedő jelentőségű a Diáktanácsadó Központ tevékenységének megismertetése az egyetemi hallgatók körében. Jelentős energiákat igényelt a kortárssegítő hálózat megtartása és működtetése, hiszen a tanárszak időleges megszűnése miatt az utánpótlás kevésbé volt elérhető.

Pszichológiai és mentálhigiénés tanácsadás

A tanácsadásra továbbra is személyesen, e-mailen, és telefonon lehet bejelentkezni. **Egyéni tanácsadásra** 279 órában került sor. Nemcsak egyéni, hanem csoportos formában is lehetőséget biztosított a diáktanácsadó a hallgatókat érintő problémák megbeszélésére. A „**Lélekmelegítő**” Kör tematikája az egyetemen nagy gyakorisággal előforduló kérdések köré rendeződött. A Kör működésének célcsoportját a jövőben az első-másodéves, főleg beilleszkedési gondokkal küzdő hallgatókban látjuk.

Az érdeklődő kortárssegítőknél, illetve egyetemi hallgatóknak hatékony **stressz-kezelési technikákat** sajátíthattak el **relaxációs csoport** keretében.

Pszichológiai prevenció és ismeretterjesztés

. A „**Pszichome**” előadássorozat azt segíti elő, hogy az egyetemünkön tanuló diákok, egészséges életvezetésükhöz, kisebb-nagyobb életvezetési zökkenőik önálló megoldásához, professzionális pszichológiai ismeretekkel is rendelkezzenek. Minden félévben 3-3 előadást rendezünk a pszichológia szakma neves képviselőivel.

Tanulmányi Tanácsadás

A tanulmányi tanácsadás adott esetben nemcsak információszolgáltatásból áll, hanem részét képezi a hatékony tanulási módszerek és technikák megtanítása, a tanulást zavaró szorongás kezelésének elsajátítása.

2008-ban is 5 fő kortárssegítőnk fejezte be tanulmányait, így az év végére 5 fő kortárssegítőnk maradt a Diáktanácsadó Központban. Kiemelt feladatnak tartjuk a kortárssegítők toborzását, és a kortárssegítők képzésének újraindítását.

A fogyatékkal élő hallgatók esélyegyenlőségének biztosítását fontos feladatunknak tekintjük. A 2008. évi felújítás kapcsán sikerült megoldanunk néhány előadóterem akadálymentesítését, de ezen a területen még további erőfeszítésekre van szükség. A Fogyatékosügyi Bizottság igen eredményes munkát végez.

A Diáktanácsadó Központ PR tevékenysége

A minél szélesebb körű ismertség a DTK működésének egyik alapja. Ezt szolgálja a honlap, illetve a minden évben a gólyacsomagban szóróanyag eljuttatása az első évfolyamosoknak, és a Tanácsadó bemutatkozása a gólyatáborokban. A nyilvános és ingyenes előadások szintén a Központ ismertségének fokozását célozzák.

Esélyegyenlőség

Az Egyetem az egyenlő bánásmód elvét és az esélyegyenlőség előmozdítását üzleti és humán stratégiájának szerves részeként kezeli. Biztosítja

- az egyenlő bánásmód elvét, kidolgozza annak szabályzati és infrastrukturális feltételeit
- intézkedéseket hoz a hátrányos helyzetű rétegek (40 éven felüliek, nők, romák, nyugdíj előtt állók és nyugdíjasok) foglalkoztatási és érvényesülési lehetőségeinek segítésére.

Az esélyegyenlőségi stratégia érvényesítését az esélyegyenlőségi terv, és az abban szereplő célkitűzések megvalósítását szolgáló személyi és infrastrukturális feltételek megteremtése biztosítja.

Konkrét célkitűzések

Az egyenlő bánásmód és az esélyegyenlőség elősegítése érdekében

- esélyegyenlőségi referens és esélyegyenlőségi bizottság működtetése,
- a felmerülő esélyegyenlőségi problémák orvoslásának Egyetemen belüli rendezésének biztosítása,

- a képzési programokhoz való egyenlő hozzáférés elősegítése,
- a munkakörülmények felmérése és javítására irányuló intézkedések megfogalmazása, különös tekintettel a 40 év feletti és fogyatékossgal élő Munkatársak helyzetének javítására,
- az egyéni előmenetel és karrier minél magasabb szintű megvalósításának elősegítése,
- az egységes egyetemi szellemiség kialakítása érdekében a tájékoztatás széles körű megvalósítása,
- a kezdő és fiatal Munkatársak beilleszkedésének elősegítése,
- az egyetemi közélet szintű támogatása, kulturális és egyéb egyetemi programok szervezése útján,
- az esélyegyenlőségi követelmények érvényre juttatása az oktatás és a foglalkoztatás minden területén,
- az Egyetem által biztosított infrastrukturális, képzési és egyéb lehetőségek Munkatársakkal történő széles körű megismertetése,
- a családos Munkatársak számára biztosított kedvezmények kiterjesztése,
- a nyugdíjas korba való átmenet megkönnyítése és a nyugdíjas dolgozókkal való humánus törődés.

7. Megvalósuló beruházások, felújítások

Költségvetési forrásból

Az egyetemen részben költségvetési forrásból részben saját erőből valósult meg Közigazgatás-tudományi Kar a Ménesi út 5. sz. alatti épületegyüttese oktatási és irodai átalakítása, melyet a korábbiakban részleteztünk. A program finanszírozását az egyetem veszprémi ingatlanjainak a veszprémi Egyetem részére történő átadása ellentételezéseként az OKM által 4 év alatt folyósítani vállalt 520 MFt felújítási forrás biztosítja. Az éves szinten 130 MFt-os finanszírozási forrást az egyetem többi kara átmenetileg ki tudja egészíteni, így a két ütemben 260-260 MFt-os felújítási volumenek valósíthatók meg, és a rekonstrukció 2007 ill. 2008 nyarán lebonyolítható.

Önerőből

Az egyetemen 2008-ban elvégzett és a 2.1.4 pontban részletezett jelentős értékű felújításaira a fedezetet az év során realizált két ingatlanértékesítés, a Könyves Kálmán Krt.-i épület (1.261.200.000,- Ft) és a Veres Pálné utcai épület (673.200.000,- Ft értékesítési bevétele biztosította.

Ez a bevétel biztosított lehetőséget a korábban említettek szerint a Ménesi úti fejlesztés előfinanszírozására, valamint a műemlék főépületünk több ütemben megvalósuló rekonstrukciósorozatának megkezdésére.

PPP konstrukcióban

Egyetemünk PPP konstrukcióban új projektet 2008-ban nem kezdett meg. A két korábbi 2007. szeptemberi átadású – kollégiumi rekonstrukciós, valamint oktatási infrastruktúra megvalósítására vonatkozó – projektjeink üzemeltetése zavartalan és folyamatos.

1.4. Az intézményen belül a szervezeti és a feladatstruktúra korszerűsítésére tett intézkedések.

A 2007. év legfontosabb feladata az új képzési struktúrára való áttérés megkezdése, illetve annak megvalósítása volt. A képzéseket végző karok ennek megfelelően alakították át szervezeti felépítésüket. A hagyományos tanszéki struktúrát részben átalakították, részben kiegészítették az intézeti formával, hogy az jobban illeszkedjen az alapszakok rendszeréhez.

A kutatások szakmai irányítását a korábbinál rugalmasabb szervezeti formák segítik (kutató centrumok, csoportok).

2. AZ ELŐIRÁNYZATOK ALAKULÁSA VALAMENNYI INTÉZMÉNYNÉL

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2007. évi tényleges teljesítés	2008. évi eredeti előirányzat	2008. évi módosított előirányzat	2008. évi teljesítés
Kiadások összesen	15 532 392	15 475 466	18 087 423	16 993 963
Működési kiadások összesen	13 676 401	14 472 201	15 993 997	14 726 135
- ebből: Személyi juttatások	5 719 766	6 346 219	6 724 866	6 258 637
Dologi kiadások	4 472 765	4 426 993	5 195 153	4 682 994
Felhalmozási kiadások összesen	1 387 407	996 191	2 069 352	1 889 649
- ebből: Intézményi beruházás	724 471	760 021	824 107	745 275
Központi beruházás	0	0	0	0
Felújítás	657 989	234 520	1 238 595	1 139 480
Egyéb intézményi felhalmozás	4 947	0	5 000	4 894
Egyéb kiadás	468 584	7 074	24 074	378 179
2007. évi tényleges maradvány	168 003			
2008. évi előírt maradvány				
2008. évi tényleges maradvány				563 606
Bevételek összesen	15 700 395	15 475 466	18 087 423	17 557 569
Támogatás	7 998 809	8 106 392	9 387 183	9 387 183
Működési bevételek	4 676 628	5 755 000	5 806 564	4 758 105
Felhalmozási bevételek	566 658	0	965 000	1 126 122
Átvett pénzeszközök	2 006 381	1 607 000	1 753 599	1 941 156
- ebből: Működési célra	1 152 382	920 000	1 061 954	1 072 216
Felhalmozási célra	853 999	687 000	691 645	868 940
Egyéb bevétel	53 687	7 074	7 074	177 000
Pénzmaradvány igénybevétele	398 232	0	168 003	168 003
Létszám (fő)				
Engedélyezett létszám (35.úrlap 13.sor)	1 590			1 645
Átlagos statisztikai állományi létszám (35.úrlap 18.sor)	1 439			1 472
Tartósan üres álláshelyek száma (35.úrlap 17.sor)	0			0

2.1. A főbb kiadási tételek feladatteljesítéssel összefüggő alakulása.

- A kiemelt tételeken belül elsősorban azon tételekhez kapcsolódó eseményeket kell részletezve bemutatni, ahol az előző évi tényadatokhoz (az eredeti, illetve a módosított előirányzathoz és a teljesítési adatokhoz) képest jelentős változás vagy eltérés tapasztalható. Be kell mutatni, hogy az előirányzathoz milyen feladatok valósultak meg. Be kell mutatni továbbá a függő, átfutó, kiegyenlítő kiadások, illetve bevételek okait és azok rendezésére tett intézkedéseket is.

A következő tábla mutatja be az Egyetem előirányzatainak alakulását a 2007. és 2008. évre vonatkozóan:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2007. teljesítés	2008. eredeti előirányzat	2008. módosított előirányzat	2008. teljesítés	Változás (2008. telj. / 2007 telj.)
Személyi kiadás	5 719 766	6 346 219	6 724 866	6 258 637	109%
Járulék kiadás	1 829 020	2 028 451	2 139 850	1 898 593	104%
Dologi kiadás	4 472 765	4 426 993	5 195 153	4 682 994	105%
Ellátottak	1 576 944	1 647 538	1 876 128	1 838 240	117%
Egyéb juttatások	7 903	0	0	423	5%
Pénzeszköz átadás	534 187	24 650	76 650	54 157	10%
Intézményi beruházás	724 471	760 021	824 107	745 275	103%
Felújítás	657 989	234 520	1 238 595	1 139 480	173%
Egyéb felhalmozási kiadások	4 947	0	5 000	4 894	99%
Kölcsönök nyújtása és törlesztése	4 400	7 074	7 074	1 280	29%
Finanszírozási kiadások	0	0	0	369 990	0%
Kiadások összesen	15 532 392	15 475 466	18 087 423	16 993 963	109%

Az Egyetem összes **kiadása** a 2008-as évben 9%-al nőtt az előző évhez képest, mely egyrészt a feladat bővülésének, másrészt a saját bevételek jelentős emelkedésének köszönhető.

A **személyi és járulék** kiadások növekedésének (9% és 4%) indoklása a 2.1.2-es pontban található.

A **dologi kiadásokban** a 2007. évihez képest 5% növekedés figyelhető meg, melynek összetételét a 2.1.3-as pontban részletezzük.

Az **ellátottaknak kifizetendő juttatások** esetében 17%-os emelkedés látható, amelyet a hallgatói előirányzatok összegének emelkedése, valamint az egyéb forrásból fizetendő ösztöndíjak körének bővülése okozott.

A **pénzeszköz átadás** az előző évhez képest jelentősen visszaesett. A nagymértékű csökkenés oka, hogy míg 2007-ben a kincstárjegybe történő befektetést pénzeszköz átadásként, addig 2008-ban finanszírozási kiadásként kellett lekönyvelni.

Az **intézményi beruházás, központi beruházás, felújítás**, illetve az **egyéb felhalmozási kiadások** részletezése a 2.1.4. pontban található.

A kölcsönök nyújtásának és törlesztésének összege csökkent.

Az Egyetem **függő, átfutó, kiegyenlítő kiadásainak és bevételeinek állománya** a 2007. évi költségvetési beszámolóhoz képest a függő kiadások irányába mozdult el. A függő kiadás állománya 294 988 eFt, a bevételé - a kincstárnál vezetett devizaszámlák kivételével – 38 041 eFt volt 2008-ban.

Függő, átfutó, kiegyenlítő kiadások:

- Függő kiadási állomány 9 454 eFt, melyből:

- 5 959 eFt Rehabilitációs hozzájárulás, melynek rendezése 2009. év januárjában megtörtént.
- A fennmaradó összeget a még el nem számolt intézményi kártyás vásárlások teszik ki.

- Az átfutó kiadási állománya 281 954 eFt, melyből:

- A legjelentősebb tétel 147 737 eFt, amely a 2007-ben évközben bekövetkezett járulékváltozások miatti APEH-nak történt többletutalás. Ennek rendezése 2009. évben önrevízióval megtörtént.
- Másik nagy rész a BKV ZRt.-nek elutalt 65 431 eFt, mely a dolgozók 2009. évi bérletének előlege volt.
- 5 651 eFt az utazási előlegek, 47 097 eFt a szállítóknak adott előlegek állománya, melynek rendezése folyamatos.

- A kiegyenlítő kiadások állománya 3 580 eFt, melyből 3 155 eFt a BTI integrációjakor áthozott még rendezésre váró állomány.

Függő, átfutó, kiegyenlítő bevételek:

- A függő bevétel 15 423 eFt, melyből 11 806 eFt jótállási garancia, vagy kaució. A fennmaradó 3 617 eFt rendezetlen befizetésekből származik.

- Az átfutó bevételek 22 618 eFt-os állománya az utalásokból számlaszám hiba miatt visszaérkező kifizetések bérből és hallgatói ösztöndíjából, amely 2 310 eFt, valamint 20 308 eFt vevőktől kapott előlegből tevődik össze.

- Jelentős az Egyetemen a Nemzetközi támogatási program devizaállománya, melyet idegen pénzeszközként kell kezelni, ennek összege 146 389 eFt.

A függő tételek kezelése a Gazdasági Hivatal napi munkafeladata, így rendezésük folyamatosan történik.

2.1.1. Az **előirányzatok évközi változásai**, a tényleges teljesítéseket befolyásoló főbb tényezők.

- *Az év folyamán végrehajtott szervezeti változások, feladatátcsoportosítások és az azokat kiváltó okok, különös tekintettel az ezekből fakadó megtakarításokra, többletekre.*

A Budapesti Corvinus Egyetem 2008. március 16-ával átvette a kecskeméti Szőlészeti és Borászati Kutatóintézet működtetését a Földművelésügyi és Vidékfejlesztési Minisztériumtól. A kutatóintézet a továbbiakban az Egyetem önállóan gazdálkodó egysége. A kutatóintézet éves költségvetése 79.963 eFt, melyből:

- személyi juttatások:	59.237 eFt
- járulék kiadások:	14.838 eFt
- dologi kiadások:	5.293 eFt
- felhalmozási kiadások:	595 eFt

- *A fejezettől, illetve más fejezettől meghatározott feladatokra kapott előirányzatok felhasználása, az esetleges maradványok okai.*

A speciális kérdéseknél szerepel részletesen.

2.1.2. A **személyi juttatások előirányzatának alakulása**, a létszámváltozások, illetve az ahhoz kapcsolódó személyi juttatási előirányzatok alakulása, az előző évhez viszonyított 1 főre számított átlagkereset változásával együtt, a végrehajtott létszámcsökkentéssel elért megtakarítás éves szintű hatása.

A személyi juttatások és a munkaadókat terhelő járulékok előirányzata a tavalyi évhez képest az alábbiak szerint alakult:

Megnevezés	2007. Kiadás telj.	2008.			Változás (2008. telj. / 2007. telj.)
		Eredeti	Módosított	Teljesítés	
Alapilletmények	3 723 401	4 092 157	3 917 557	3 806 998	102%
Nyelvpótlék	14 645	15 951	15 951	14 922	102%
Egyéb kötelező illetménypótlékok	196 708	202 415	207 415	207 259	105%
Egyéb feltételtől függő pótlékok és juttatások	51	629	629	51	100%
Egyéb juttatás	1 964	1 000	2 550	2 533	129%
Telj.munkaidő.fogl.rendszeres szem.jut.össz.	3 936 769	4 312 152	4 144 102	4 031 763	102%
Részmunkaid.fogl.rendszeres személyi jutt.	146 570	281 322	281 322	159 201	109%
Rendszeres személyi juttatások	4 083 339	4 593 474	4 425 424	4 190 964	103%
Jutalom (normatív)	205 832	367 477	367 477	281 945	137%
Jutalom (teljesítményhez kötött)	0	0	21 000	20 901	
Készenléti, ügyeleti, helyettesítési díj, túlóra, túlszolgálat	7 059	10 742	42 292	41 905	594%
Egyéb munkavégzéshez kapcsolódó juttatások	555 489	12 718	624 429	705 674	127%
Telj.munkaidő.fogl.munkavégz.kapcs.jut.össz.	768 380	390 937	1 055 198	1 050 425	137%
Részmunkaid.fogl.munkavégz.kapcs.szem.jutt.	23 945	29 551	32 051	31 740	133%
Munkavégzéshez kapcsolódó juttatások	792 325	420 488	1 087 249	1 082 165	137%
Keresetkiegészítés fedezete	0	163 064	0	0	
Végkielégítés	8 917	20 549	20 549	795	9%
Jubileumi jutalom	52 033	56 868	76 868	75 931	146%
Napidíj	27 991	41 555	41 555	24 047	86%
Biztosítási díjak	3 144	128 921	128 921	18 519	589%
Egyéb sajátos juttatások	12 678	15 111	16 111	15 791	125%
Telj.munkaidőben fogl. sajátos juttatásai	104 763	263 004	284 004	135 083	129%
Részmunkaid.fogl.sajátos juttatásai	5 042	3 732	6 732	6 524	129%
Foglalkoztatottak sajátos juttatásai	109 805	266 736	290 736	141 607	129%
Üdülési hozzájárulás	4 283	30 096	38 096	37 978	887%
Közlekedési költségtérítés	72 984	106 479	106 479	95 488	131%
Étkezési hozzájárulás	147 238	185 187	185 187	165 901	113%
Egyéb költségtérítés és hozzájárulás	9 527	23 618	34 618	33 791	355%
Telj.munkaidő.fogl.személyhez kapcs.költ.tér.	234 032	345 380	364 380	333 158	142%
Részmunkaid.fogl.személyhez kapcs.kts.térítés	15 221	14 638	14 638	7 339	48%
Személyhez kapcs.költ.tér.,hozzájárulások össz.	249 253	360 018	379 018	340 497	137%
Telj.m.id.foglalk.szociális jell.juttatásai	6 115	13 624	13 624	7 040	115%
Részmunkaidőben fogl.szociális jellegű juttatásai	170	2 456	2 456	390	229%
Szociális jellegű juttatások	6 285	16 080	16 080	7 430	118%
Telj.munkaidő.fogl.nem rendszeres juttatásai	1 113 290	1 012 945	1 717 206	1 525 706	137%
Részmunkaidőben fogl.nem rendszeres juttatásai	44 378	50 377	55 877	45 993	104%

Megnevezés	2007. Kiadás telj.	2008.			Változás (2008. telj. / 2007. telj.)
		Eredeti	Módosított	Teljesítés	
Nem rendszeres személyi juttatások	1 157 668	1 226 386	1 773 083	1 571 699	136%
Állományba nem tartozók juttatásai	478 759	526 359	526 359	495 974	104%
Külső személyi juttatások	478 759	526 359	526 359	495 974	104%
Személyi juttatások összesen	5 719 766	6 346 219	6 724 866	6 258 637	109%
Társadalombiztosítási járulékok	1 602 562	1 786 582	1 890 265	1 676 086	105%
Munkaadói járulékok	158 988	179 838	184 799	165 730	104%
Egészségügyi hozzájárulás	56 677	43 419	55 997	50 390	89%
Táppénz hozzájárulás	6 399	8 789	8 789	6 387	100%
Munkaadókat terhelő egyéb járulékok	4 394	9 823	0	0	0%
Munkaadókat terhelő járulékok	1 829 020	2 028 451	2 139 850	1 898 593	104%

A 2008. évközi személyi és járulékok előirányzat módosítások az alábbiak szerint alakultak:

Adatok ezer forintban

Módosítás jogcíme	Személyi ei.	Járulékok ei.
OTKA 1. ütem	3 266	236
OTKA 2. ütem	7 141	1 859
OTKA 3. ütem	1 858	302
OTKA 4. ütem	180	26
OTKA 5. ütem	8 988	2 701
Szőlészeti és Borászati Kutatóintézet átvételével összefüggő feladatok	59 237	14 838
OTKA 6. ütem	3 269	263
OTKA 7. ütem	40	6
Doktori iskolák támogatása	3 577	1 138
OTKA 10. ütem	271	98
Deák Ferenc ösztöndíj	6 300	0
FELÜGYELETI HATÁSKÖRBEN	94 127	21 467
2007. év után járó 13. havi illetmény 2008. évben esedékes részlete	144 829	46 345
Egyszeri keresetkiegészítés	23 850	7 632
2008. évi illetményemeléshez történő részbeni hozzájárulás	61 533	19 691
2008. évi egyszeri kerkieg. I. ütemének elszámolása	-1 855	-594
2008. évi egyszeri kerkieg. II. üteme	32 900	10 528
Kecskemét 2007. évi 13. havi fizetés felének finanszírozása	-79	-25
Személyi előirányzat a felszabadított céltartalék terhére	10 000	3 200
KORMÁNY HATÁSKÖRBEN	271 178	86 777
Maradvány beemelése	13 342	3 155
INTÉZMÉNYI HATÁSKÖRBEN	13 342	3 155
ÖSSZESEN	378 647	111 399

A munkaerővel, a személyi juttatások előirányzatával való gazdálkodásról az alábbiakban számolunk be:

2008. évi személyi juttatások összesen (eFt):	6 258 637
ebből teljes munkaidőben foglalkoztatottak:	5 557 469
részmunkaidőben foglalkoztatottak:	205 194
állományba nem tartozók:	495 974
Létszámalakulás	
2008. évi létszám-irányszám (státusz):	1 645
2008. évi átlagos statisztikai létszám (fő):	1 472
2008.évi nyitó létszám (fő)*:	1 482
2008. évi záró létszám (fő)	1 624
ebből teljes munkaidőben foglalkoztatottak (fő):	1 452
részmunkaidőben foglalkoztatottak (fő):	172
1 főre eső személyi juttatás (teljes+részmidő, Ft/fő/hó)	295 703

A személyi juttatásokkal való gazdálkodás során a 2008. évre előirányzott értékeket az intézmény nem lépte túl. Év közben 59 fővel emelkedett az engedélyezett álláshelyek száma, melynek oka a kecskeméti Szőlészeti és Borászati Kutatóintézet átvétele. A 2008. év végi álláshelyek száma 1 645 fő, melyet minden esetben betartottunk, figyelembe véve az álláshely gazdálkodás jogszabályi előírásait.

Mindezek alapján elmondható, hogy az intézmény létszám-és bérgazdálkodása a 2008. évben az előirányzat mértéke messzemenő betartásával valósult meg.

2.1.3. A **dologi kiadások előirányzata változásának a bemutatása**, feltüntetve a takarékosági intézkedéseket is. Ki kell térni az évközi előirányzat-módosító intézkedések hatására, az előírt befizetési kötelezettség teljesítésére, a támogatás-elvonás ellentételezésére tett intézkedésekre, illetve feladatszűkítésre.

A dologi kiadások előirányzata a tavalyi évhez képest az alábbiak szerint alakult:

Megnevezés	2007. Kiadás telj. (e Ft)	2008.			Változás (2008. telj. / 2007. telj.)
		Eredeti (e Ft)	Módosított (e Ft)	Teljesítés (e Ft)	
Élelmiszerbeszerzés	1 128	1 500	2 285	2 981	264%
Gyógyszerbeszerzés	173	200	700	513	297%
Vegyszerbeszerzés	19 591	20 000	20 000	19 259	98%
Irodaszer, nyomtatvány beszerzése	86 423	88 000	88 000	62 615	72%
Könyv beszerzése	73 680	76 500	76 500	61 593	84%
Folyóirat beszerzése	56 085	56 000	56 000	42 692	76%

Megnevezés	2007. Kiadás telj. (e Ft)	2008.			Változás (2008. telj. / 2007. telj.)
		Eredeti (e Ft)	Módosított (e Ft)	Teljesítés (e Ft)	
Egyéb információhordozó beszerzése	3 798	4 000	4 000	2 180	57%
Tüzelőanyagok beszerzése	19	0	50	47	247%
Hajtó és kenőanyag beszerzése	11 009	11 000	16 000	15 945	145%
Szakmai anyagok beszerzése	38 941	38 000	48 594	46 560	120%
Kisértékű tárgyi eszköz, szellemi termékek beszerzése	141 860	121 500	121 500	119 729	84%
Munkaruha, védőruha, formaruha, egyenruha beszerzése	1 499	1 500	3 200	3 117	208%
Egyéb anyagbeszerzés	64 217	61 500	62 900	62 870	98%
Készletbeszerzés	498 423	479 700	499 729	440 101	88%
Nem adatátviteli célú távközlési díjak	64 276	67 000	67 000	44 345	69%
Adatátviteli célú távközlési díjak	2 386	2 500	2 500	2 404	101%
Egyéb kommunikációs szolgáltatások	117 691	114 500	114 500	84 085	71%
Kommunikációs szolgáltatások	184 353	184 000	184 000	130 834	71%
Vásárolt ételmezés	155	0	350	311	201%
Bérleti- és lízing díjak	780 801	858 800	1 435 980	1 225 433	157%
Szállítási szolgáltatás	63 982	25 000	50 000	49 906	78%
Gázenergia szolgáltatás díja	211 287	233 018	233 018	193 365	92%
Villamosenergia-szolgáltatás díja	237 553	301 989	201 989	185 382	78%
Távhő- és melegvíz-szolgáltatás díja	3 556	3 500	3 500	3 072	86%
Víz- és csatorna díjak	59 152	72 306	72 306	39 986	68%
Karbantartási, kisjavítási szolgáltatások kiadásai	104 226	100 000	103 000	102 806	99%
Egyéb üzemeltetési, fenntartási szolgáltatási kiadások	423 329	375 498	375 498	351 514	83%
Továbbszámlázott szolgáltatás kiadások az ÁHT-on belülre	3 610	17 000	17 000	3 871	107%
Továbbszámlázott szolgáltatás kiadások az ÁHT-on kívülre	48 333	50 000	50 000	44 749	93%
Pénzügyi szolgáltatások kiadásai	0	0	16 000	15 541	
Szolgáltatási kiadások	1 935 984	2 037 111	2 558 641	2 215 936	114%
Vásárolt közszolgáltatások	227 650	232 450	232 450	228 123	100%
Vásárolt termékek és szolgáltatások ÁFA-ja	541 513	521 027	591 027	589 310	109%
Kiszámlázott termékek és szolgáltatások ÁFA befizetése	219 662	353 988	353 988	322 152	147%
Általános Forgalmi Adó összesen	761 175	875 015	945 015	911 462	120%
Belföldi kiküldetés	17 893	11 000	81 000	14 603	82%
Külföldi kiküldetés	113 707	50 000	50 875	114 044	100%
Reprezentáció	30 443	27 000	55 536	54 129	178%
Reklám és propaganda kiadások	67 521	36 000	49 000	48 903	72%
Kiküldetés, reprezentáció, reklámkiadások	229 564	124 000	236 411	231 679	101%
Szellemi tevékenység végzésére kifizetés	479 222	381 167	390 167	390 010	81%
Egyéb dologi kiadások	76 816	64 300	78 122	75 738	99%
Dologi kiadások	4 393 187	4 377 743	5 124 535	4 623 883	105%
Egyéb befizetési kötelezettség	9 302	0	4 305	5 300	57%
Különféle költségvetési befizetések	9 302	0	4 305	5 300	57%
Munkáltató által fizetett személyi jövedelemadó	18 828	4 700	12 001	14 729	78%
Nemzetközi tagsági díjak	11 627	12 050	12 050	6 633	57%

Megnevezés	2007. Kiadás telj. (e Ft)	2008.			Változás (2008. telj. / 2007. telj.)
		Eredeti (e Ft)	Módosított (e Ft)	Teljesítés (e Ft)	
Adók, díjak, egyéb befizetések	38 772	32 500	32 500	22 717	59%
Adók, díjak, befizetések	69 227	49 250	56 551	44 079	64%
Realizált árfolyamveszteségek	1 049	0	9 762	9 732	928%
Egyéb folyó kiadások	79 578	49 250	70 618	59 111	74%
Dologi kiadások és egyéb folyó kiadások	4 472 765	4 426 993	5 195 153	4 682 994	105%

A dologi és egyéb folyó kiadások összességében az előző évi teljesítéshez képest 5%-os növekedést mutatnak.

A készletbeszerzések összességében az előző évi teljesítéshez képest 12%-kal, közel 59 mFt-tal csökkentek. Ezen belül azonban egyes tételek jelentősen növekedtek, mások csökkentek a korábbi évhez képest. Jelentősen megnőtt a kisebb forgalmú tételeknél a gyógyszer-, élelmiszer- és tüzelőanyag-beszerzés (több mint 100%-kal). A nagyobb volumenű készletbeszerzéseknél a hajtó és kenőanyagok (45%-kal) valamint a szakmai anyagok (20%-kal) emelkedtek.

A kommunikációs szolgáltatások terén csökkenés volt tapasztalható (29%). A mérséklődés a Nem adatátviteli távközlési díjakra és az Egyéb kommunikációs szolgáltatásokra fordított összeg csökkenése miatt következett be.

A szolgáltatási kiadások az előző évi teljesítéshez képest összességében 14%-kal növekedtek. Ezen belül is a legjelentősebben a Bérleti, és lízing díjak (57%-kal) emelkedtek az előző évi teljesítéshez képest. Ennek oka, hogy a PPP projektek bérleti díjait (Czuczor utcai oktatási épület, Földes Ferenc és Somogyi Imre kollégiumok) 2007-ben csak 4 hónapra (szeptembertől decemberig) kellett fizetni, hiszen a beruházás akkorra ért véget. 2008-ban már mind a 12 hónapot terhelte a beruházóknak fizetendő pénzüsszeg (havi kb. 125 mFt), melynek 50%-át az Oktatási és Kulturális Minisztérium finanszírozta. A közüzemi szolgáltatások díjai átlagosan 18%-kal (összességében kb. 90 mFt-tal) csökkentek.

Az általános forgalmi adó 150 mFt-tal növekedett, melyet a 2007. decemberében értékesített ingatlan bevétele utáni ÁFA fizetési kötelezettség, valamint a teljesített szolgáltatások utáni ÁFA befizetések emelkedése okozott.

Jelentősen növekedtek a Reprezentációs kiadások (kb. 24 mFt-tal), valamint a Realizált árfolyamveszteség (kb. 8 mFt-tal). Ez utóbbit a forint gyengülése okozta a valutákhoz (EUR, USD) képest.

Előirányzat módosítások az alábbi jogcímenek történtek:

Adatok ezer forintban

Módosítás jogcíme	Dologi ei
PPP program támogatása (Központ utcai épület)	562 000
PPP program támogatása (Kollégiumok)	68 700
OTKA 1. ütem	4 305
OTKA 2. ütem	12 063
Védelemgazdaságtan Tanszék 2008. évi működési kerete	9 020
OTKA 3. ütem	4 438
OTKA 4. ütem	1 575
Idős akadémikusok támogatása	100
OTKA 5. ütem	4 872
Szőlészeti és Borászati Kutatóintézet átvételével összefüggő feladatok	5 293
Corvinus Nyelvi napok rendezvény támogatása	250
OTKA 6. ütem	5 094
OTKA 7. ütem	478
FVM K+F támogatás	12 500
Közkultúra és vidékfejlesztés támogatása	785
Doktori iskolák támogatása	4 837
FVM 1fő növényorvos MSc hallgató támogatása	624
Talajfelszíni izeltlábúak monitorozásában való részvétel támogatása	1 133
European Quality Assurance Forum megrendezésének támogatása	2 000
OTKA 10.ütem	910
Deák Ferenc ösztöndíj	126
PPP plusz támogatás	27 480
FELÜGYELETI HATÁSKÖRBEN	728 583
Maradvány beemelése	39 577
INTÉZMÉNYI HATÁSKÖRBEN	39 577
ÖSSZESEN	768 160

Jelentős előirányzat módosítás történt felügyeleti hatáskörben (728,6 mFt), amelyet elsősorban a PPP programok támogatása (658 mFt.), valamint kisebb részben az MTA-tól kapott támogatások (33,7 mFt) okoztak.

2.1.4. A **felhalmozási kiadások előirányzatának alakulása**, az eredeti előirányzathoz képest a változás okai, a megvalósított és folyamatban lévő beruházások összefoglalása.

- *Be kell mutatni a tervezett felújítások megvalósulását forrásonkénti bontásban, az esetleges elmaradás okait, a tárgyi eszköz gazdálkodási és felújítási tapasztalatokat.*

Felújítási kiadások 2008. évben

2008-as Felújítások műszaki tartalma	Költség (eFt)
Közzgaz Campus felújítások	
III.-IV előadó teljes belsőépítészeti és gépészeti felújítása	123 146
A II. és IV-es előadók központi hűtőrendszer cseréje	56 479
Főépület vizesblokkok teljes felújítása	50 457
Főépület irodák klimatizálása	50 063
IV előadó beépített bútorok telepítése	49 571
Felsővezetői irdák és szociális blokk kialakítása	48 949
Ablakcserék II. és III. emelet felújítással érintett szobáiban	47 293
Tetőfelújítás befejező szakasza	46 416
Beépített bútorok a belsőépítészeti rekonstrukcióhoz	45 379
Irodák festése, parkettázása, ablakok mázolása	44 554
Közösségi területek festése, mázolása, burkolatcserék a Sóházban	43 433
Főépület villamos kivitelezési munkák	37 984
Varga Jenő Kollégium vizesblokk felújítása	35 849
Épületfelügyelet és vagyonvédelem	28 362
Alagsori csatorna alapvezeték felújítása	25 764
III: és IV előadó AV rendszerének telepítése	22 399
A felújítással érintett irodák parapetjeinek kiépítése	19 528
III. előadó mobil székei	15 455
Mobil bútorok a belsőépítészeti rekonstrukcióhoz	14 748
Gépészeti felügyeleti rendszer	13 822
Tervezés	8 736
Kárpitos munkák	7 941
Lebonyolítás	7 469
Belsőépítész tervező	6 725
Egyéb kisebb építészeti és belsőépítészeti felújítások	17 514
Közzgaz Campus felújítások összesen:	868 036
Közigazgatástudományi Kar felújítások	
Oktatási és irodai területek felújítása	92 541
Épületgépészeti felújítások (teljes hűtőgép rekonstrukció a kapcsolódó átalakításokkal)	71 185
Egyéb kisebb felújítások	45 762
Közigazgatástudományi Kar felújítások összesen:	209 488
Budai Campus felújítások	
Kisebb építészeti és belsőépítészeti felújítások	28 595
Kisebb gépészeti felújítások, cserék	23 829
Kültéri infrastruktúra felújítása	9 532
Budai Campus felújítások összesen:	61 956
Mindösszesen	1 139 480

A 2008-ben elvégzett felújítások egy része – főként a Budai Campuson - állagmegóvási jellegű, sürgető felújítási szükséglet kielégítése volt, de nagyrészt a középtávú egyetemi fejlesztési elképzelésekbe illeszkedő és régóta tervezett felújítás-sorozat első nagyobb volumenű eleme.

A Közigazgatástudományi Kar Ménesi út 5. sz. alatti épületegyüttese jelentős felújítási igényt jelent, amelyet tovább növeltek az oktatási kapacitás növelését kikényszerítő változások.

A 2007-es évben lezajlott az oktatási kapacitások növelése és a kollégiumi valamint irodai területek részleges felújítása a teljes felújítás I. ütemeként.

Ennek folytatásaként a 2008 nyarán lezajlott II. ütemben került sor a konyhai berendezések beszerzésére (szolgáltató-váltáshoz kapcsolódóan), bútorcserékre, elektromos felújításra, liftek cseréjére, a könyvtár megújítására, valamint a kollégiumi szobák felújításának folytatására, valamint az épület hűtőrendszer-központjának teljes felújítására.

A 2009-re tervezett III. befejező ütemben kerül sor a nagyelődő teljes gépészeti és részleges építészeti felújítására valamint egyéb lezáró munkák elvégzésére.

A projekt finanszírozását a Kar veszprémi ingatlanjainak ellentételezése biztosítja. Egy - az OKM aktív közreműködésével kialakított - elképzelés alapján véglegesen átadásra kerültek az ingatlanok a Pannon Egyetem részére, és ennek ellentételezéseként az OKM négy éven át évente felújítási forrást biztosít az egyetem részére (évi 130mFt).

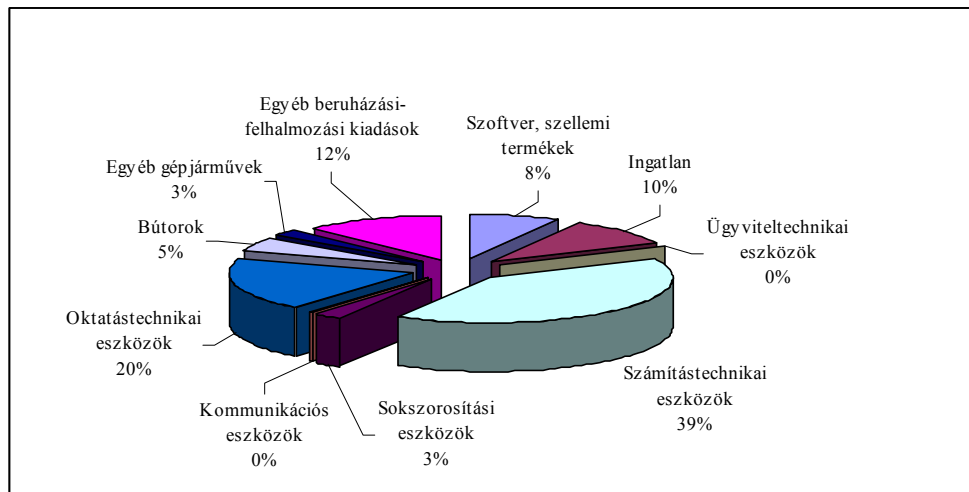
A másik jelentős felújítás a főépület rekonstrukciójának első üteme volt. Az egyetemi főépület mérete és műemléki jellege miatt jelentős költség és időigényű nagyfelújítása régóta húzódó feladat. Az új Közraktár épület megvalósulásával 2008-ban nyílt meg a lehetőség a Főépület nyári időszakban történő lezárására és belső felújítására. A teljes programot négy nyár alatt kívánjuk megvalósítani (az oktatás zavarása nélkül is végezhető munkálatokat lehetőség szerint ősszel és tavasszal végezzük). Az I. ütem megvalósítása már 2007 végén kismértékben megkezdődött, de a túlnyomó része 2008 nyarán valósult meg. A további három ütemben az oktatási és az irodai területek, közös területek és vizesblokkok teljes nagyfelújítását elvégezzük a kapcsoló hálózati és gépészeti felújításokkal együtt.

A 2008. évi felhalmozási kiadások szerkezetét és adatait az alábbi táblázat tartalmazza:

Adatok ezer forintban

Beruházási kiadások	Bruttó
Szoftver, szellemi termékek	59 529
Ingatlan	73 663
Ügyviteltechnikai eszközök	249
Számítástechnikai eszközök	303 539
Sokszorosítási eszközök	19 689
Kommunikációs eszközök	1 442
Oktatástechnikai eszközök	146 666
Bútorok	34 572
Egyéb gépjárművek	19 142
Egyéb beruházási-felhalmozási kiadások	91 678
Beruházási kiadások összesen	750 169

Az egyes főbb felhalmozási célú beszerzescsoportok adatait a következő diagram szemlélteti:



Jól látható, hogy a felhalmozási célú kiadások főbb csoportjait

- a számítástechnikai eszközök beszerzéséhez kapcsolódó kiadások (39%),
- oktatástechnikai és labortechnikai eszközökhöz kapcsolódó beszerzési kiadások (20%),
- valamint a működéshez szükséges egyéb, kisebb egyedi értékű beruházási és felhalmozási kiadások alkotják (12%).

2008-ban a legnagyobb változást az előző évhez képest az Egyéb beruházási-felhalmozási kiadások az összes beszerzési kiadáshoz viszonyított aránya (+6%), valamint az Oktatástechnikai eszközök kiadásainak aránya (-6%) jelentette. Ezeken kívül említésre méltó az Szoftver, szellemi termékek beszerzésére fordított pénzösszeg arányának 4%-os csökkenése.

2.2. A bevételek alakulása, jellege, típusai bemutatása, rendszerezése

2.2.1. A többletbevételek alakulása, a tervezettől való eltérés okai.

- *Külön ki kell emelni az alaptevékenységgel összefüggő támogatásértékű bevételeket befolyásoló főbb tényezőket, az egyéb bevételek alakulását, megjelölve, hogy azok alapvetően milyen forrásból származnak, milyen egyéb pénzeszközöket vettek át, illetve vettek igénybe a kiadásaik finanszírozására (pl: az elkülönített állami pénzalapok az intézményi szféra szellemi és technikai kapacitásának igénybevételét és anyagi lehetőségeit bővítő szerepére).*

A tervhez képest nem volt többletbevétel.

2.2.2. A bevétel tervezettől való eltérésének okai.

A bevételek alakulását a 2007. évhez képest a következő táblázatok mutatják be.

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2007. teljesítés	2008. eredeti előirányzat	2008. módosított előirányzat	2008. teljesítés	Változás (2008. telj. / 2007. telj.)
Felügyeleti szervtől kapott támogatás	7 998 809	8 106 392	9 387 183	9 387 183	117%
Támogatásértékű működési bevételek (ÁHT-n belülről)	596 883	470 000	491 954	481 617	81%
Támogatásértékű felhalmozási bevételek (ÁHT-n belülről)	425 540	300 000	304 645	453 021	106%
Működési célú pénzeszköztétel ÁHT-on kívülről	555 499	450 000	570 000	590 599	106%
Felhalmozási célú pénzeszköztétel ÁHT-on kívülről	428 459	387 000	387 000	415 919	97%
Támogatások, kieg. és átvett pénzeszközök	10 005 190	9 713 392	11 140 782	11 328 339	113%

A felügyeleti szervtől kapott támogatás 1 280 791 eFt-tal haladja meg az eredeti előirányzatot.

Az alábbi táblázat tartalmazza a növekedés összetételét:

Adatok ezer forintban

Módosítás jogcíme	Bev.ei.
PPP program támogatása (Központ utcai épület)	562 000
PPP program támogatása (Kollégiumok)	68 700
OTKA 1. ütem	8 507
OTKA 2. ütem	22 749
Védelemgazdaságtan Tanszék 2008. évi működési kerete	9 020
Fővám téri főépület nagyelődóinak felújítása	130 000
OTKA 3. ütem	7 874
OTKA 4. ütem	2 101
Idős akadémikusok támogatása	100
OTKA 5. ütem	17 911
Szőlészeti és Borászati Kutatóintézet átvételével összefüggő feladatok	16 800
Corvinus Nyelvi napok rendezvény támogatása	250
OTKA 6. ütem	8 626
OTKA 7. ütem	1 124
FVM K+F támogatás	12 500
Közkultúra és vidékfejlesztés támogatása	785
Doktori iskolák támogatása	10 100
FVM 1 fő növényorvos MSc hallgató támogatása	624
Talajfelszíni ízeltlábúak monitorozásában való részvétel támogatása	1 133
Veszélyeztetett levéltár	207
Veszélyeztetett levéltár	4 540
European Quality Assurance Forum megrendezésének támogatása	2 000

Módosítás jogcíme	Bev.ei.
OTKA 10.ütem	1 279
Deák Ferenc ösztöndíj	6 426
PPP plusz támogatás	27 480
FELÜGYELETI HATÁSKÖRBEN	922 836
2007. év után járó 13. havi illetmény 2008. évben esedékes részlete	191 174
2008. évi egyszeri kerkieg. II. üteme	43 428
Egyszeri keresetkiegészítés	31 482
2008. évi illetményemeléshez történő részbeni hozzájárulás	81 224
Személyi előirányzat a felszabadított céltartalék terhére	13 200
2008. évi egyszeri kerkieg. I. ütemének elszámolása	-2 449
Kecskemét 2007. évi 13. havi fizetés felének finanszírozása	-104
KORMÁNY HATÁSKÖRBEN	357 955
ÖSSZESEN	1 280 791

Amint az a táblázatból is látható, a növekedést öt fő tényező okozta:

- PPP program támogatása: 658 mFt
- OTKA pályázatok támogatása: 70 mFt
- Fővám téri főépület nagyelődóinak felújítása: 130 mFt
- 13. havi juttatás fedezetére kapott támogatás: 191 mFt.
- 2008. évi illetményemeléshez történő részbeni hozzájárulás: 81 mFt.

Az előző évhez képest a támogatásértékű működési bevételek 19%-kal csökkentek, amely 115 mFt-os csökkenést jelent. Ennek egyik oka a pályázati bevételek csökkenése (pl.: a HEFOP pályázatokból beérkezett pályázati összeg 44 mFt-tal csökkent 2007-hez képest). A csökkenés másik fő oka, hogy a 2007-ben működtetésre átvett Soós István Borászati Szakközépiskola átvételével kapcsolatban a szakközépiskola korábbi működtetőjétől, a Fővárosi Önkormányzattól kapott összegek ennél a tételnél szerepeltek.

A támogatásértékű felhalmozási bevételek a 2007. évhez képest 6%-kal növekedtek, amely számszerűen 27,5 mFt-ot jelent. A növekedés fő oka a pályázatok támogatásának emelkedése (pl. HEFOP 2007-ben 64 mFt, 2008-ban már 77 mFt). Jelentős értéket képvisel az egyházkiváltás összege, amely címen 2008-ban – 2007-hez hasonlóan – 280 mFt-ot kapott az egyetem.

A működési célú pénzeszköz átvétel államháztartáson kívülről előirányzat a korábbi évhez képest 6%-kal, 35 mFt-tal növekedett. Ez a gyarapodás főként a különböző pályázati bevételeknek köszönhető.

A felhalmozási célú pénzeszköz átvétel államháztartáson kívülről a tavalyi évhez képest 12,5 mFt-tal csökkent. Ezt alapvetően a szakképzési hozzájárulások értékének visszaesése okozta (2007-es értéke 436 mFt volt, míg 2008-ra ez az érték 413 mFt-ra csökkent). A törvény változása kedvezőtlenül hatott az Egyetem egyes karjaira, hiszen a Társadalomtudományi, valamint Közigazgatás-tudományi Kar nem tartozik bele a támogathatók körébe, a Soós István Borászati Szakközépiskola pedig kizárólag TISZK-en keresztül juthat a fejlesztési támogatáshoz.

A saját bevételek alakulását a 2007. évhez képest a következő táblázat mutatja:

Adatok ezer forintban

Megnevezés	2007. teljesítés (e Ft)	2008. eredeti előirányzat (e Ft)	2008. módosított előirányzat (e Ft)	2008. teljesítés (e Ft)	Változás (2008. telj. / 2007. telj.)
Hatósági jogkörhöz köthető működési bevételek	0	0	0	400	
Egyéb saját bevétel	4 276 646	5 396 012	5 447 576	4 420 052	103%
Áfa bevételek, visszatérülések	397 402	353 988	353 988	326 446	82%
Hozam- és kamatbevételek	2 579	5 000	5 000	11 207	435%
Intézményi működési bevételek	4 676 627	5 755 000	5 806 564	4 758 105	102%
Felhalmozás és tőke jellegű bevételek	995 118	387 000	1 352 000	1 542 041	155%

Az intézményi működési bevételek 2%-kal növekedtek a 2007. évi teljesítéshez képest. Ezt elsősorban az alaptevékenység bevételeinek növekedése indokolja.

Az egyéb saját bevétel a tavalyi évhez képest 143,5 mFt-tal növekedett. Ennek egyik oka a költségtérítési bevételek növekedése, amelyet a hallgatói befizetések (képzési díj, felvételi díj, különjárási díj, kollégiumi díj) növekedése, új költségtérítési szakok indítása eredményezett. Emellett folyamatosan növekszik a bérleti- és lízingdíj bevételek értéke is. Ezzel szemben az innovációs és számlás kutatási, oktatási bevételek 2007-hez képest 179 mFt-tal csökkentek.

Egyetemünk 2008. évben a következő ingatlanokat értékesítette:

- a Könyves Kálmán körüti oktatási épületeket nettó 1 051 mFt értékben,
- a Ráday utcai lakásokat nettó 74 mFt összegben.

A kamatbevételek az eredeti előirányzathoz és a 2007. évi teljesítéshez képest is egyaránt jelentősen emelkedtek. Ennek oka a folyamatos árfolyamváltozás, melynek kedvező alakulása miatt a 2008. évi kamatbevételek 8,6 mFt-tal haladták meg a tavalyi év bevételét.

2.2.3. Behajtási problémák, a behajtás érdekében tett intézkedések, behajthatatlan követelések állománya tételenként felsorolva és indokolva.

Az egyetem mindent megtesz a tartozások behajtása érdekében. Havonta fizetési felszólításokat küld ki a késedelmesen fizetők részére, egy adott tartozás esetében maximum háromszor. A felszólítások sikertelensége után a dokumentumokat átadjuk a jogásznak bírósági behajtásra.

2008. december 31-én 41 eFt peresített, tehát el nem ismert követelése volt az Egyetemnek. További 7 420 eFt összeg áll bírósági végrehajtás alatt.

Az egyetem számviteli politikája értelmében az éven túli követelést behajthatatlannak minősíti, és ezért értékvesztést számol el, melynek összege 2008. december 31-én 5 378 eFt volt. Ez az összeg az éves bevétel forgalomhoz képest nem jelentős.

2.3. Előirányzat-maradvány

2.3.1. A 2007. évi előirányzat-maradvány főbb felhasználási jogcímei.

A 2007. évi előirányzat- maradvány 168.003 eFt volt.

Ennek megoszlása a következő:

Felsőoktatási kiegészítő támogatása	11 588 eFt
Kis létszámú szakok, kiemelkedő intézményi teljesítmény, szakkollégiumok, doktori iskolák, tehetséggondozás támogatása	17 834 eFt
Határon túli oktatási és kulturális feladatok támogatása	1 134 eFt
Felsőoktatási kutatási program	5 937 eFt
Intézmény működését biztosító, kötelezettséggel terhelt támogatás maradványa	17 368 eFt
Más fejezettől kapott támogatás	87 185 eFt
Szakképzési hozzájárulás	409 103 eFt
Felújítás maradványa	24 100 eFt
Nemzetközi támogatások maradványa	212 754 eFt
Egyéb pályázati maradvány	65 957 eFt
Külföldi pályázatok maradványa	32 199 eFt
Egyéb átvett pénzeszköz	44 397 eFt

Ez összességében 929 556 eFt, melynek oka a 761 553 eFt belső hiány.

A felhasznált előirányzatok a következők:

– személyi	13 342 eFt
– járulék	3 155 eFt
– dologi	39 577 eFt
– ellátottak	8 590 eFt
– felhalmozás	74 264 eFt
– felújítás	29 075 eFt

2.3.2. A 2008. évi előirányzat-maradványok alakulása, összetétele, keletkezésének okai (feladat-elmaradás, áthúzódó kötelezettségek, bevételi többletek stb.).

- *Be kell mutatni a kiadási megtakarítások (személyi juttatás és a munkaadókat terhelő járulékok, felújítási, beruházási, készletbeszerzési, fejezeti kezelésű előirányzat) összetételét.*
- *A költségvetési törvény 51. § (3) bekezdésében előírt előirányzat-maradvány képzési kötelezettség teljesítése, a 2007. évi ténylegesen képződött maradványtól való eltérés okainak bemutatása.*

A 2008. évi előirányzat-maradvány 563 606 eFt.

A címzett támogatási maradványok összefoglalva:

Fejezeti előirányzat támogatás maradványa 2009-re áthúzódó szerződések	125 885 eFt
Intézmény működését biztosító, kötelezettséggel terhelt támogatás maradványa	117 576 eFt
Más fejezettől kapott támogatás maradványa 2009-re áthúzódó szerződések	266 067 eFt
Szakképzési hozzájárulás maradványa feladatra	429 440 eFt
Nemzetközi támogatások maradványa	62 278 eFt
Felújítás maradványa A szerződések teljesítése 2009-re áthúzódott	61 009 eFt
Egyéb pályázati maradvány 2009-re áthúzódó szerződések és felhasználási lehetőség	1 463 eFt

Ez összességében 1 063 718 eFt, melynek oka az 500 112 eFt belső hiány.

A felhasznált előirányzatok a következők:

- személyi	38 328 eFt
- járulék	17 848 eFt
- dologi	277 047 eFt
- pénzeszköz átadás	34 632 eFt
- ellátottak	26 817 eFt
- felhalmozás	88 356 eFt
- felújítás	80 578 eFt

3. EGYÉB

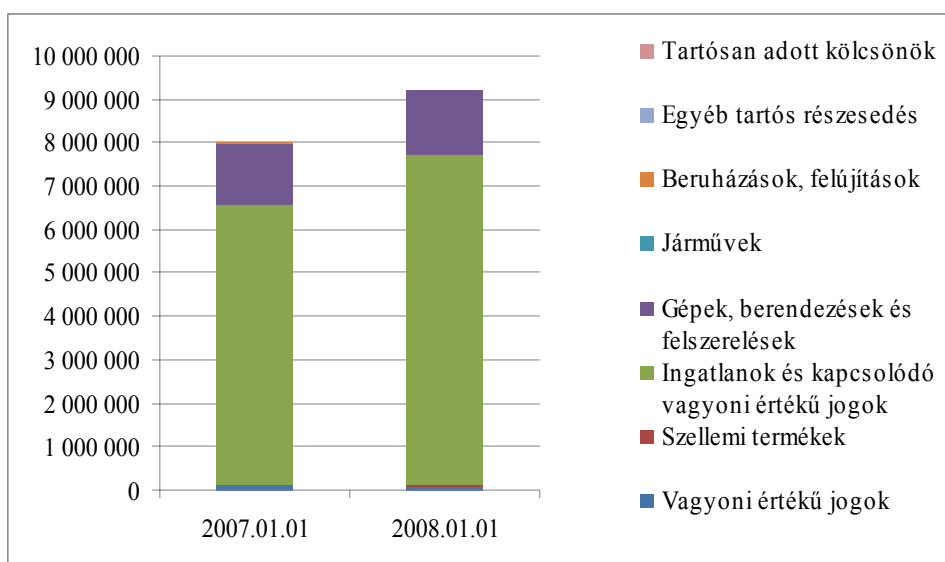
3.1. A gazdálkodás és a vagyonsvltozás összefüggései, az intézményi vagyons állományváltzásának értékelése, a 2008. évben végrehajtott kincstári vagyons hasznosítások, a befolyt bevétel és felhasználása.

a) A gazdálkodás és a vagyonsvltozás összefüggései, az intézményi vagyons állományváltzásának mérleg alapján való értékelése

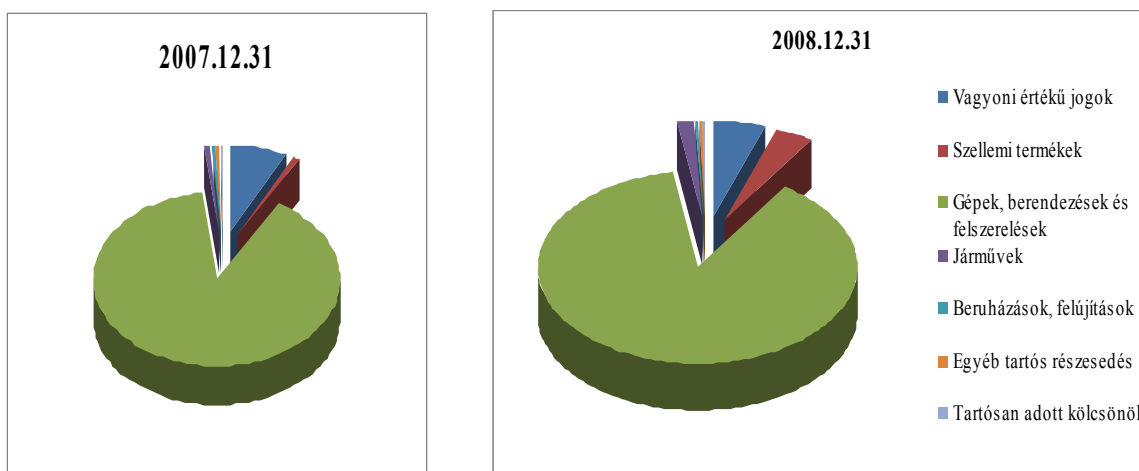
Az intézményi vagyons állományváltzásainak adatait az alábbi táblázat és diagram részletesen bemutatja.

Adatok ezer forintban

ESZKÖZÖK	2007.12.31	2008.12.31
<input type="checkbox"/> Vagyon értékű jogok (1113,1123)	116 984	86 489
<input type="checkbox"/> Szellems termékek (1114,1124)	11 342	61 032
Immateriális javak összesen	128 326	147 521
<input type="checkbox"/> Ingatlanok és a kapcsolódó vagyons értékű jogok (121,122)	6 457 546	7 608 420
<input type="checkbox"/> Gépek, berendezések és felszerelések (1311,1312)	1 393 280	1 440 715
<input type="checkbox"/> Járművek (1321,1322-ből)	14 502	25 593
<input type="checkbox"/> Beruházások, felújítások (1227,127,131-ből,132-ből,142-ből,147)	6 835	7 083
Tárgyi eszközök összesen	7 872 163	9 081 811
<input type="checkbox"/> Egyéb tartós részesedés (171,1751)	3 200	3 260
<input type="checkbox"/> Tartósan adott kölcsön (191-194-ből,1981-ből)	5 078	4 590
Befektetett pénzügyi eszközök összesen	8 278	7 850
BEFEKTETETT ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	8 008 767	9 237 182
BEFEKTETETT ESZKÖZÖK INGATLANOK NÉLKÜL	1 551 221	1 628 762



Az intézmény kezelésében lévő állami vagyon összesített állományi értékének elemzését jelentősen megnehezíti az ingatlanok hatása. Az ingatlanok magas értéke miatt az eszközök többi elemének alakulása a diagramon gyakorlatilag követhetetlen, így a további elemzés céljából az eszközök közül kiemelésre kerültek az ingatlanok. Így a többi eszközcsoporthoz az állományi szerkezetét az alábbi diagramban foglaltuk össze:



Az ingatlanok torzító hatásának kiküszöbölése után jól látható, hogy a befektetett eszközök összetétele, belső arányai nem változtak jelentős mértékben, az egyetem működési területével összhangban a gépek, berendezések a meghatározó eszközcsoporthoz tartoznak.

Az gépek, berendezések állománya jelentős mértékben nem változott, mindössze kb. 3%-os növekedést mutat.

Az immateriális javak 19 mFt-tal növekedtek, azonban a szellemi termékek és vagyoni értékű jogok közötti megoszlás megváltozott. A szellemi termékek értéke jelentősen növekedett, ezzel szemben viszont a vagyoni értékű jogok értéke 30 mFt-tal csökkent.

A tárgyi eszközök gazdálkodásával kapcsolatos tapasztalatok közül az egyetem oktatási jellege miatt alapvetően az ingatlanokkal való gazdálkodásra vonatkozó adatok tekinthetők jelentősnek, az egyéb tárgyi eszközök esetében különösebb gazdálkodási feladat nem merül fel.

Az ingatlanok könyv szerinti értéke 1,15 Mrd forinttal emelkedett annak ellenére, hogy az Egyetemnek két ingatlanértékesítése is volt, összesen 1,125 Mrd forint értékben. Ennek oka egyrészt, hogy ingatlan felújítások is megvalósultak több mint 1,1 Mrd forint összegben.

b) A kincstári vagyon hasznosítása, elidegenítése (a költségvetési törvényben előírt értékhatarhoz kapcsolódó eljárási szabályok betartása tükrében).

Az egyetem a kezelésében lévő kincstári vagyonhasznosítási lehetőségei közül a 2008. évben alapvetően a bérbé- ill. használatba adás (továbbá bérbeadás) lehetőségével élt, ily módon a hasznosítás eredményeként a kincstári vagyon tömegében változás nem állt be.

A bérbé adás során alkalmazott és érvényesített főbb alapelvek:

- Az egyetem olyan, alapvetően épületen belüli területeket hasznosít bérbeadással, amelyek alaptevékenysége során nem hasznosíthatók megfelelően
- A bérlők kiválasztása során fontos kiválasztási szempont, hogy az egyetem számára a közvetlen anyagi előnyök mellett más, az alaptevékenység hatékonyabb ill. magasabb szintű biztosításához fűződő érdekei is érvényesíthetők legyenek
- A kifejezetten piaci jellegű hasznosítás esetében a pályázati úton kerülnek kiválasztásra a bérlők
- A bérbeadó által fizetett ellenszolgáltatás alsó abszolút korlátja a területre vetített üzemeltetési és fenntartási költség

A bérbeadással való hasznosítás során két eltérő jellegű hasznosítási forma jellemző:

- **Tartós bérbeadás:** Hosszú távon nélkülözhető területek szerződés alapján való bérbeadása. A hasznosításra vonatkozó szabályozásoknak megfelelően a kapcsolódó szerződések határozott idejűek és jellemzően öt évnél rövidebb időtartamúak. Jellemző megvalósulása irodaterület bérbeadása.
- **Eseti bérbeadással való hasznosítás:** A nélkülözhető területet eseti jelleggel, időben korlátozott mértékben (óra, nap) adja bérbé az egyetem. Jellemző megvalósulása oktatási terem bérbeadása külső előadások szervezői részére.

Az alábbi táblázat a kincstári vagyon fentiek szerinti hasznosításának pénzügyi adatait mutatja be:

Megnevezés	2004. teljesítés	2005. teljesítés	2006 teljesítés	2007. teljesítés	2008. teljesítés
Bérleti és lízing díj bevételek	229 728	234 517	295 760	321 849	358 673

A hasznosítási bevételek növekedést mutatnak.

A hasznosítás szempontjából releváns felépítményi területek csökkentek az előző évhez képest, a növekedés tehát egyértelműen a bérleti díjak emelkedésének tudható be.

A bevételek további jelentős növekedésére azonban a közeljövőben nemigen számíthatunk az alábbi okok miatt:

- Az egyetem az ingatlanállományában bekövetkezett változások hatására hatékonyabban igyekszik kihasználni a épületeit, vagyis kisebb az értékesíthető terület, így értelemszerűen bérleti díj bevételecsökkenés következik be. A bevétel-realizálás esélyeit tovább csökkenti, hogy szűkös elhelyezés miatt sok esetben eseti kezelést jelentős költségek miatt az esetlegesen szabad területek esetében sem kötelezheti el magát az egyetem hosszabb távon. Az ebből adódó bérlői kockázat pedig egyértelműen az érvényesíthető bérleti díj csökkenését eredményezi. Ez a helyzet a jellemző a Közigazgatás-tudományi Kar és a Közgáz Campus épületei esetében.
- Az épületek általános állapota a Budai Campuson – a felújítási szükségletek forrásoktól elszakadó mértéke miatt – folyamatosan romlik, így egyre kevésbé található fizetőképes kereslet ezen alsó-, középkategóriás bérleményekre. Mindemellert az ingatlanbérleti piac telítődési tendenciái sajnos éppen ezt a kategóriát sújtják leginkább, így itt sajnos további jelentős csökkenésre számíthatunk.

A fentiekben felsorolt problémák miatt tehát már az is jó eredmény, ha a bevételek szinten tartása sikerül.

3.2. A költségvetési intézmény vállalkozási tevékenységének bemutatása az alábbiak szerint:

Az Egyetemnek nincs ilyen jellegű tevékenysége

3.3. Annak bemutatása, értékelése, hogy hogyan alakult a költségvetésből kiszervezett tevékenységek, szervezetek helyzete.

A már kiszervezett tevékenységek

Az egyetem a nem kifejezetten az alapvető működési körbe tartozó tevékenységek kiszervezését már 1999-ben megkezdte az üzemeltetési tevékenység külső partnerrel szerződés alapján történő biztosításával.

Ennek keretében az egyetem akkori üzemeltetési szervezete teljes fizikai közalkalmazotti állománya elbocsátásra került és ezzel párhuzamosan közbeszerzési eljárás keretében került kiválasztásra az a külső partner, akinek feladata az épületek teljes - műszaki, biztonsági és gondnoksági - üzemeltetésének komplex biztosítása volt.

A kiszervezési folyamat következő lépcsője az integráció átmeneti évét követően az integrálódott Államigazgatási Főiskola épülete üzemeltetésének kihelyezése volt 2001-ben.

Jelenleg közalkalmazotti létszámmal kizárólag a Kertészeti Karok csatlakozásával az egyetemhez került épület működtetése zajlik, de az üzemeltetési outsourcing lehetőségeit már a karokkal egyeztetve vizsgáljuk.

Speciálisnak tekinthetők ebből a szempontból az önálló gazdálkodási egységként működő kollégiumok, amelyek jelenleg egyes üzemeltetési feladatokat már kiszervezettek, míg egyes tevékenységek ellátása még közalkalmazottakkal történik. A fejlődés iránya azonban egyértelműen - főként költséghatékonysági okokból - a teljes kiszervezésre való törekvés.

Üzemeltetési outsourcing a BCE-n

Külső üzemeltetővel történő üzemeltetés jellemzői, hatása a humán erőforrások szerkezetére

Az üzemeltetési tevékenység kiszervezésének közvetlen pozitív hatása általában (ill. a tapasztalatok alapján a BCE-n is) a költségek csökkenése, valamint a tervezhetőség növelése. Általában a költségek csökkenése a kiszervezés időpontjában a legjelentősebb, ugyanakkor ebben az időszakban jellemző az üzemeltetési minőség átmeneti csökkenése is. A szerződéses kapcsolat fejlődésével párhuzamosan ezt követően folyamatosan növelhető a szolgáltatási színvonal, ugyanakkor ez némi árnövekedéssel is jár, tehát a költségelőny általában az első évet követően kismértékben csökken.

A kiszervezés során az egyszerű létszámleépítés mellett általában szükség van az üzemeltetési területen dolgozó középvezetői és vezetői állomány erősítésére. Ennek fő oka, hogy az eddig főnök-beosztotti kapcsolaton keresztül megvalósuló munkaszervezés és irányítás alapvetően már, szerződéses előírásokon és szabályokon keresztül érvényesülő munkaszervezési és

irányítási feladattá válik. A sikeres outsourcing alapvető feltétele, hogy a vezetői és középvezető állomány megfelelő képzettséggel és képességekkel rendelkezzen a szerződéses kapcsolaton keresztül történő igényérvényesítés területén.

Az egyetemen ez a fejlődési, fejlesztési folyamat olyan szervezeti módosításokat indikált a GMI Műszaki Igazgatóságán belül, amelynek eredményeképpen mára önálló üzemeltetési igazgató felügyelete alatt működő szakmai szervezeti egységgé vált az üzemeltetés, és tevékenységét rugalmasan, területi elv szerint szervezve önállóan, szolgáltató jelleggel végzi az egyetem részére.

A külső üzemeltető kiválasztása

A külső üzemeltető kiválasztásának előkészítése és módja alapjaiban határozza meg a kiszervezés sikerességét. A kiszervezést követően a korábban a napi élet részét képező és alapvetően eseti, operatív döntések alapján irányított üzemeltetést a kiszervezés után mint előre definiált tartamú és volumenű szolgáltatást kell igénybe venni, tehát az előzetes igénymegfogalmazás minden hibája, hiányossága beépül a szerződésesbe és a későbbiekben igen nehezen korrigálható. Az egyetemen lezajlott kiszervezések tapasztalatai alapján az előkészítés során az alábbi főbb tényezőket kell figyelembe venni:

- A gazdaságosan kiszervezhető szolgáltatások körének definiálása
- Az elvárt szolgáltatás részterületeinek definiálása (műszaki, biztonsági, gondnoksági)
- Viszonyítási alapok (kapacitásszükséglet, természetes ingatlanjellemzők) kidolgozása
- A szolgáltatás mennyiségi paramétereinek meghatározása (egyidejű létszámgigény, területadatok)
- Az egyetemi ügyvitelbe kapcsolódás feltételei
- Ellenőrzési lehetőségek
- Monitoring rendszer
- Garanciális elemek
- Általános szerződési feltételek

A fentiek kidolgozása elengedhetetlen a közbeszerzési eljárás során kiválasztani tervezett külső partner későbbi megfelelő teljesítéséhez ill. annak kikényszeríthetőségéhez. A külső partner közvetlenül érdekelt a költségei lefaragásában, így minden olyan lehetőséget értelemszerűen megragad, ami költségcsökkenést okozhat számára a szerződés által tolerált minőségcsökkenés mellett.

A közbeszerzési eljárás egyébként is jelentős kockázatot jelent az outsourcing lebonyolítása során, mert pl. üzemeltetési területen jelentős a piaci verseny, amelynek negatív hatása lehet

az áron aluli ajánlatok megjelenése. Ennek legnagyobb veszélye abban rejlik, hogy egy komplex üzemeltetési szerződés esetén az egyetem számára a szerződés felmondása ugyan lehetséges, de igen nehezen kivitelezhető szankció, mivel minél komplexebb a szerződés, annál nagyobb problémát okozhat a kiesett üzemeltető azonnali pótlása. Ez a helyzet kizárólag akkor kerülhető el biztonságosan, ha már a pályáztatás során megfogalmazunk olyan feltételeket, amelyek segítségével az ilyen ajánlatok kiszűrhetők (ajánlati árak részletezésének kérése és a minimális ágazati szolgáltatási árakkal, vagy jogszabályi előírásból levezethető költségekkel való összevetés, mint érvényességi feltétel).

Az egyetem külső üzemeltető partnerei

A volt BKE karok (Pesti Campus) épületei üzemeltetője

A City Service ZRt. szerződése, mely komplexen magába foglalta az üzemeltetési feladatok ellátását, a gondnokság és a vagyonvédelem biztosítását 2006. évben lejárt. Ezért új közbeszerzési eljárás keretében a 3 feladatra önálló pályázati kiírást jelentetett meg az Egyetem. Az üzemeltetési feladatokat a City Service Zrt, a gondnoki feladatok ellátását a KIPSZER ZRt, a vagyonvédelmi feladatok ellátását pedig a Bizalom ZRt. nyerte meg.

Azzal, hogy a 3 feladatot sikerült elkülöníteni, illetve a feladatok között szereplő műszaki tartalmat kisebb mértékben lecsökkenteni az Egyetem éves szinten cc. 50 mFt-ot takarított meg a költségei között.

A Közigazgatás-tudományi Kar épületegyüttese üzemeltetője

Az épületegyüttes teljes, komplex üzemeltetésére 2001-ben került kiírásra pályázat, melyet a HM-EI Rt. nyert el. A szerződés itt is egy éves volt. A szerződés lejártával a közbeszerzési eljárást megismételtük, melyen ismételten a HM-EI Rt. győzött, így jelenleg három éves szerződése keretében megfelelő minőségben, szerződésszerűen biztosítja az épületegyüttes üzemeltetését.

Pénzügyi outsourcing a BCE-n

Az egyetemnek nincs olyan pénzügyi tevékenysége, amelyet valamely külsős céggel bonyolítana le.

3.4. Az intézmény alapítói/vagyonkezelői felügyelete alá tartozó alapítványok, közalapítványok, közhasznú társaságok, gazdasági társaságok (kft., rt.) tekintetében:

Gazdasági társaságok

Az Egyetem 2008. év elején a MUNDUS Kiadói Kft-ben volt tulajdonos 6,89%-os részesedéssel. A társaságban meglévő állami vagyoni hányad kezelését a vonatkozó jogszabály 2007. év végi változásainak megfelelően 2008. március 18-án az Egyetem átadta a Magyar Nemzeti Vagyonkezelő ZRt.-nek, így a továbbiakban azt könyveinkben nem tartjuk nyilván.

Ezen felül saját vagyonából történő alapítással egy 100%-os tulajdonú gazdasági társasággal rendelkezik az alábbiak szerint:

Gazdasági társaság megnevezése	Állami tulajdoni részesedés 2007. dec. 31.		Állami tulajdoni részesedés 2008. dec. 31	
	aránya	összege	aránya	összege
BCE Innovációs Nonprofit Kft.	100%	3 000 mFt	100%	3 000 mFt

A társaság 2007 végén jött létre és célja az egyetem pályázati, kutatási és innovációs tevékenységének elősegítése, kapcsolódó háttérszolgáltatások költséghatékony biztosítása.

3.5. A dolgozók lakásépítésének, vásárlásának támogatására fordított kölcsön összege, a kölcsönben részesítettek száma.

2008. évben munkáltatói lakáskölcsönben 4 fő részesült összesen 1 280 eFt értékben.

3.6. Be kell mutatni és számszerűsített adatokkal alá kell támasztani az Európai Unió programok keretében elvégzett vagy megkezdett feladatokat és az ezzel kapcsolatos ráfordításokat és az egyéb nemzetközi segélyprogramok keretében beérkezett pénz- és egyéb eszközöket, továbbá azt, hogy azokkal kapcsolatban milyen volumenű saját költségvetési forrásokat használtak fel.

2008. évben Európai Unió programokból átvett pénzeszközként az alábbi bevételei voltak az Egyetemnek:

Tempus-Erasmus 11 db pályázat 244 099 eFt értékben, melyből, illetve a korábbi évekről áthúzódó maradványokból felhasználásra került 191 778 eFt. Ezenkívül a maradványnak nem minősülő kincstári devizaszámlán ezen pályázatokból év végén összesen 57 728 eFt volt.

Tempus-Ceepus 3 db pályázat 3 430 eFt, felhasználva 3 995 eFt, kincstári devizaszámlán nem szerepelt pénzösszeg.

Tempus-Leonardo 7 db pályázat 39 717 eFt, felhasználva 33 634 eFt, kincstári devizaszámlán 9 172 eFt.

Egyéb Tempus pályázat 20 db, 11 639 eFt értékben, felhasználva 1 665 eFt, kincstári devizaszámlán nem szerepelt pénzösszeg.

Egyéb EU-s pályázatok 50 db 278 624 eFt, felhasználva 198 387 eFt, kincstári devizaszámlán 57 499 eFt.

4. A KÖLTSÉGVETÉSI ÉV GAZDÁLKODÁSÁNAK ÁLTALÁNOS ÉRTÉKELÉSE.

A BCE 2008. évi gazdálkodására az alapfeladat ellátás finanszírozásának biztonsága volt jellemző. Kötelezettségeinknek határidőben eleget tudtunk tenni, a működés finanszírozásán túl volt megfelelő forrás az intézményi stratégiájában megfogalmazott fejlesztések fedezetére. A pénzügyi konszolidáláson túl arra törekedett az egyetemi vezetés, hogy a minőségi munkavégzést, az intézményfejlesztési tervben elfogadott célok megvalósítását ösztönözze. Erre éves szinten 200 millió forrást biztosított, amit konkrét feladat meghatározással, kritériumrendszerrel bocsátott az egységvezetők rendelkezésére. Jelentős minőség és hatékonyságjavítás irányába való elmozdulást jelentett olyan Kontrolling Rendszer koncepciójának megfogalmazása és elfogadása, amely a teljesítmények mérését és ösztönzését célozza. A koncepciót követi a folyamatszervezéssel összekapcsolt Kontrolling Rendszer kidolgozása és bevezetése. A VIR bevezetésére pályázatot készített az egyetem. A KMOP pályázat elnyerésével közel 158,5 millió forintot kívánunk az egységes adattárház, a pályázatkezelő rendszer, oktatói teljesítménymérés kialakítására fordítani. További pályázatot nyújtottunk be TÁMOP keretén belül, amelynek egy szegmense az AVIR intézményi kialakítása és bevezetése.

Intézményfejlesztési elképzeléseink finanszírozási forrása az infrastruktúra racionalizálási program keretében értékesített ingatlanokból származó bevételek. Az értékesítést 2009-ben tovább folytatjuk. Év végén 855 millió forint lekötött pénzeszközzel rendelkezünk Kincstárjegy formájában ez az összeg szintén a tervezett felújítások, beruházások fedezetéül szolgál.

Az állami támogatások mellett jelentős saját bevételeket realizáltunk, terveink szerint középtávon a működés fedezetének 50%-át fedezzük intézményi saját bevételből. Kiemelten kezeli az egyetem a tudományos kutatómunka ösztönzését, erre a célra külön alapot hozott létre saját bevételeiből. A kutatási, innovációs bevételek növelésére törekszünk az oktatási bevételeken túl.

Összességében 564 millió forint maradvánnyal és 855 millió forint lekötött pénzeszközzel zártuk a beszámolási időszakot, ami jelzi a gazdálkodás megfelelő pozícióját. Továbbra is

kezelni kell azonban az intézményen belüli adósságállományt, a keresztfinanszírozások kényszerét. Ugyancsak megoldatlan kérdés a pályázatfinanszírozások elhúzódása, túlbürokratizált kezelése, ami jelentős terhet ró az intézményre. Átlagosan 300- 400 millió forint kintlévőségünk van a pályázatoknál, amit saját forrásból kell pótolni. Ez a helyzet jelenleg csak tovább romlott.

A minőségi bérezés vonatkozásában továbbra is kicsi a mozgástér, a keretek bővítésére törekszünk saját bevételeinkből képzett alapok képzésével.