

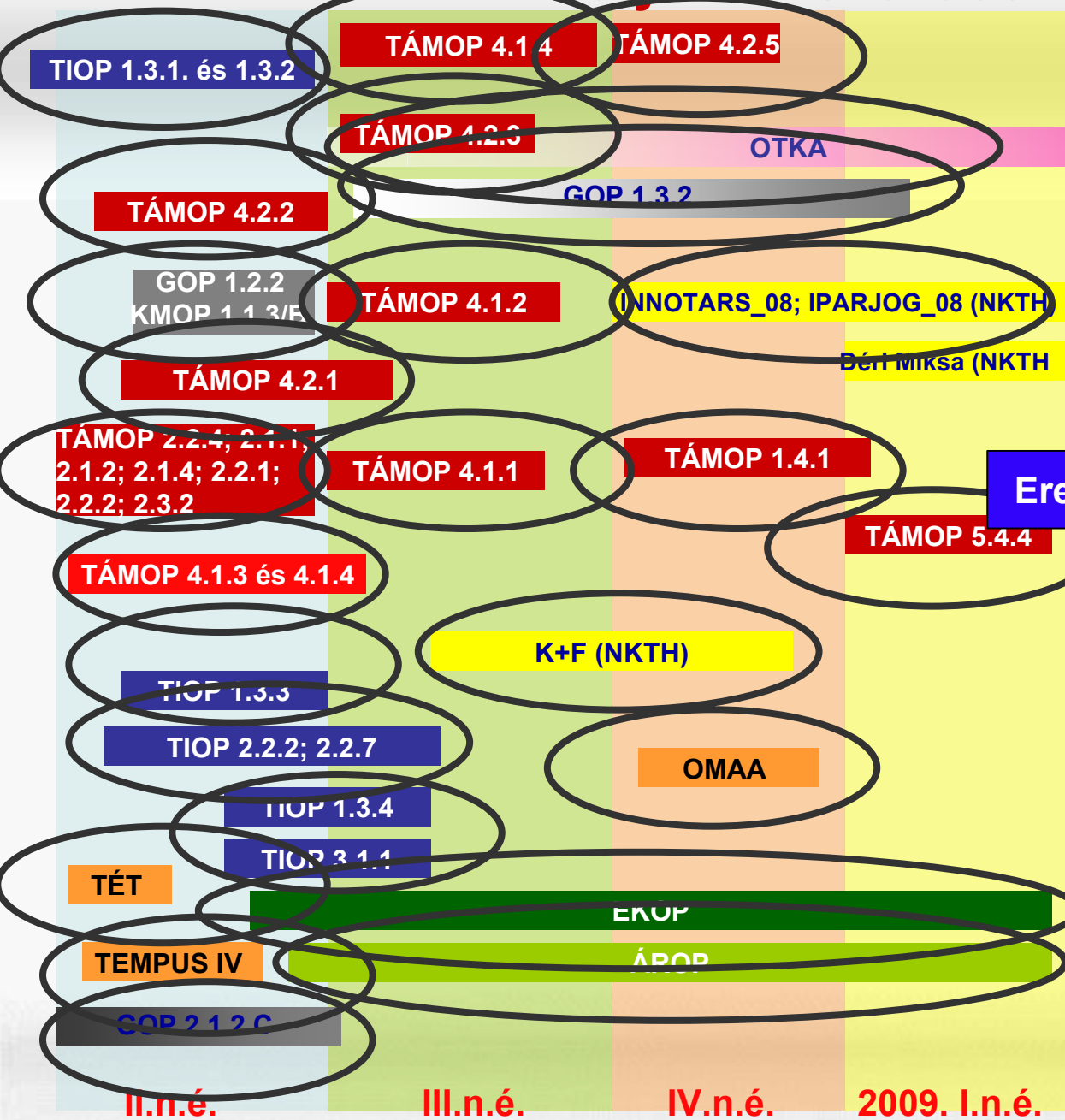
Pályázási stratégia, pályázati térkép



Bruhács Tamás
Fonyó Attila

Oktatási és Kulturális Minisztérium

Pályázási szokások

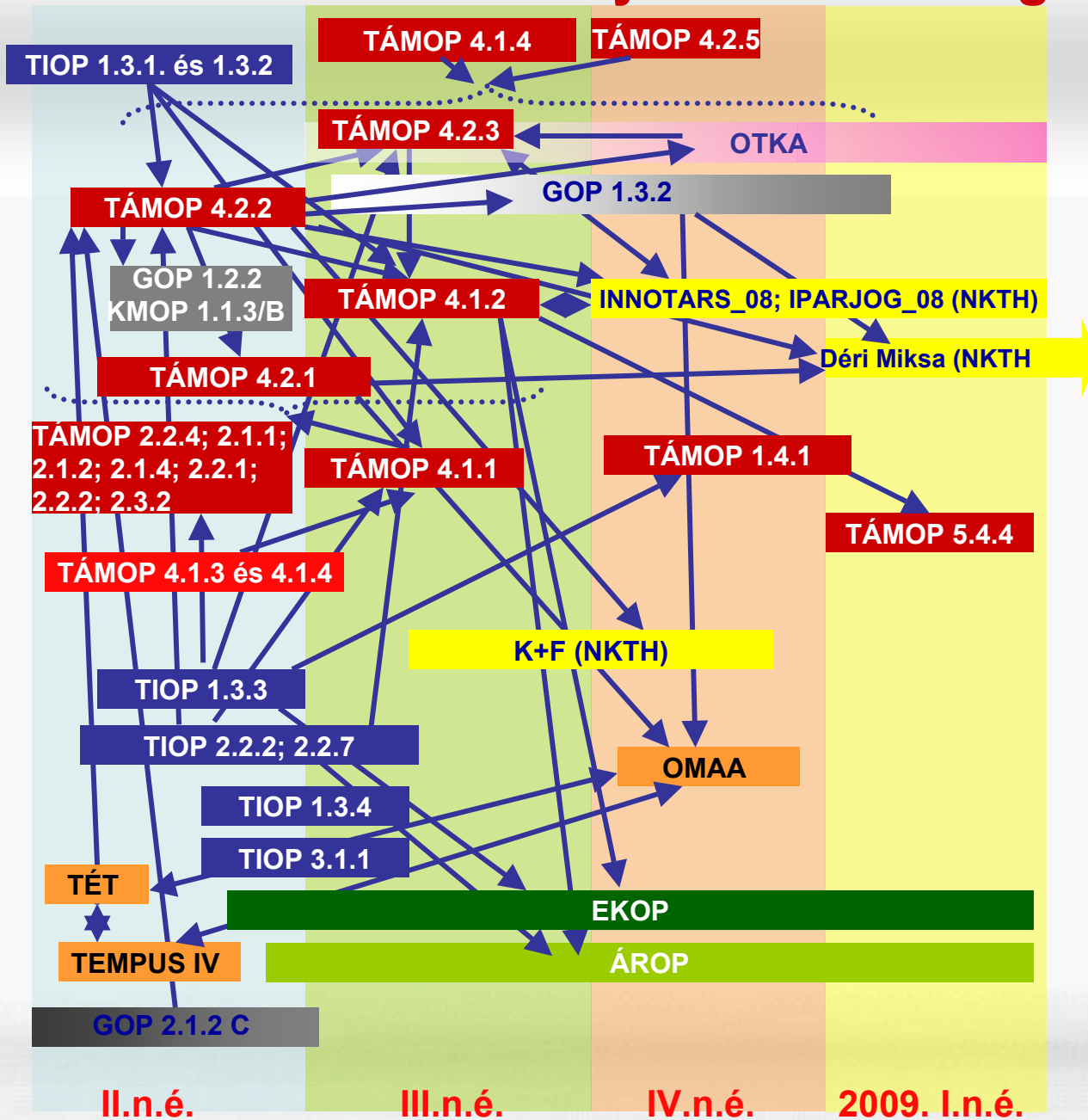


Eredmény

**Nem versenyképes
Nincs minőség**



Pályázási lehetőségek



A pályázási szokások oka



Kulcsfogalmak egyértelmű használata

- ❖ Pólus, iparág, klaszter
- ❖ Konvergencia régió, nem konvergencia régió
- ❖ Koncentráció vs. konvergencia
- ❖ MTMI (matematika, műszaki, természettudományi, informatikai)
- ❖ Konzorciumi tag, beszállító, koordináló
- ❖ Interdiszciplináris, multidiszciplináris, transzdiszciplináris, interoperábilis
- ❖ Horizontális szempontok: hosszútávú fenntarthatóság, fenntartható fejlődés, partnerség, esélyegyenlőség
- ❖ ESZA/ERFA átjárás „láb”
- ❖ K+F+I+O+SZ
- ❖ Disszemináció, konszolidáció, online tartalmak, e-Tudás, e-Tanulás, feedback, becsatornázás
- ❖ Open source-ware, open course-ware
- ❖ Back-office, front office
- ❖ Minőségfejlesztés, folyamatmenedzsment
- ❖ Komplex, komprehenzív, személyre szabott
- ❖ LLL, távoktatás
- ❖ Kooperáció, kollaboráció



A legfontosabb alapelvek

1. Konvergencia régió / nem konvergencia régió

- ▶ nem konvergencia régió: Közép-Magyarországi Régió: Budapest, Pest megye (**KMR**)
- ▶ hat konvergencia régió

2. Alapok és az azokból támogatható tevékenységek

- ▶ **ERFA**: Európai Regionális Fejlesztési Alap: infrastruktúra
- ▶ **ESZA**: Európai Szociális Alap: humánerőforrás fejlesztés

3. Pólus-program

- ▶ Győr, Székesfehérvár, Veszprém, Pécs, Szeged, Debrecen, Miskolc

4. Műszaki, természettudományi képzés, kutatás

- ▶ **MTMI**: matematikai, természettudományi, műszaki, informatikai képzési területek

5. Partnerség

- ▶ Operatív programonként, pályázonként eltérő partneri kör



ERFA / ESZA és konvergencia szempontok

Alapok (források) és az azokból támogatható tevékenységek

▶ **ERFA: Európai Regionális Fejlesztési Alap**

Cél: infrastruktúra fejlesztés (építés + eszközbeszerzés)

Konvergencia régióban: TIOP + ROP-ok 2015-ig

Nem konvergencia régióban: KMOP és csak 2011-ig

▶ **ESZA: Európai Szociális Alap**

Cél: humánerőforrás fejlesztés, szolgáltatások (munkadíj + szolgáltatás)

TÁMOP: Konvergencia és nem konvergencia régió egyaránt támogatható

DE: Közép-Magyarországi Régióban kevesebb forrás

▶ Általában, de nem mindig **10% keresztfinanszírozás**

▶ Általában a pályázat **megvalósulási helyszíne** számít, és nem az intézmény székhelye

▶ Budapesti, Pest megyei intézmények pályázhatnak TIOP forrásra, konvergencia régióbeli intézmények pályázhatnak KMOP forrásra



Prioritások

Pólusokban megvalósuló fejlesztések:

- ▶ a pályázatok többségében előnyt élveznek
- ▶ a pályázatok nagy részében lehatárolt támogatási keretekkel rendelkeznek
- ▶ fejlesztési irányaikról, tematikájukról stratégiai és jogi döntések születtek:
 - 1103/2006. (X. 30.) Korm. határozat az Új Magyarország Fejlesztési Terv elfogadásáról
 - Pólusváros pólus-stratégiája

Matematikai, természettudományi, műszaki, informatikai (MTMI) képzések fejlesztése:

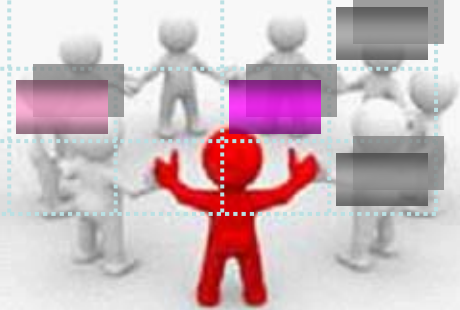
- ▶ előnyt élvez a pályázatok egy részében
- ▶ lehatárolt keretekkel rendelkeznek a pályázatok egy részében
- ▶ az MTMI képzések köre pályázatonként eltérő : (pl. MTMI tanár, menedzser és/vagy élettudomány, diagnosztika, gazdaság-, társadalom statisztika)



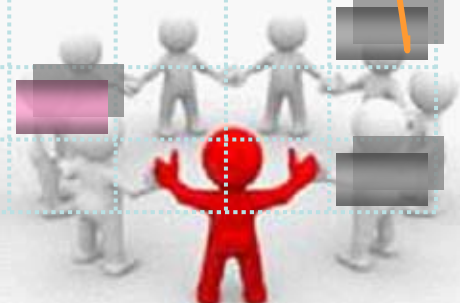
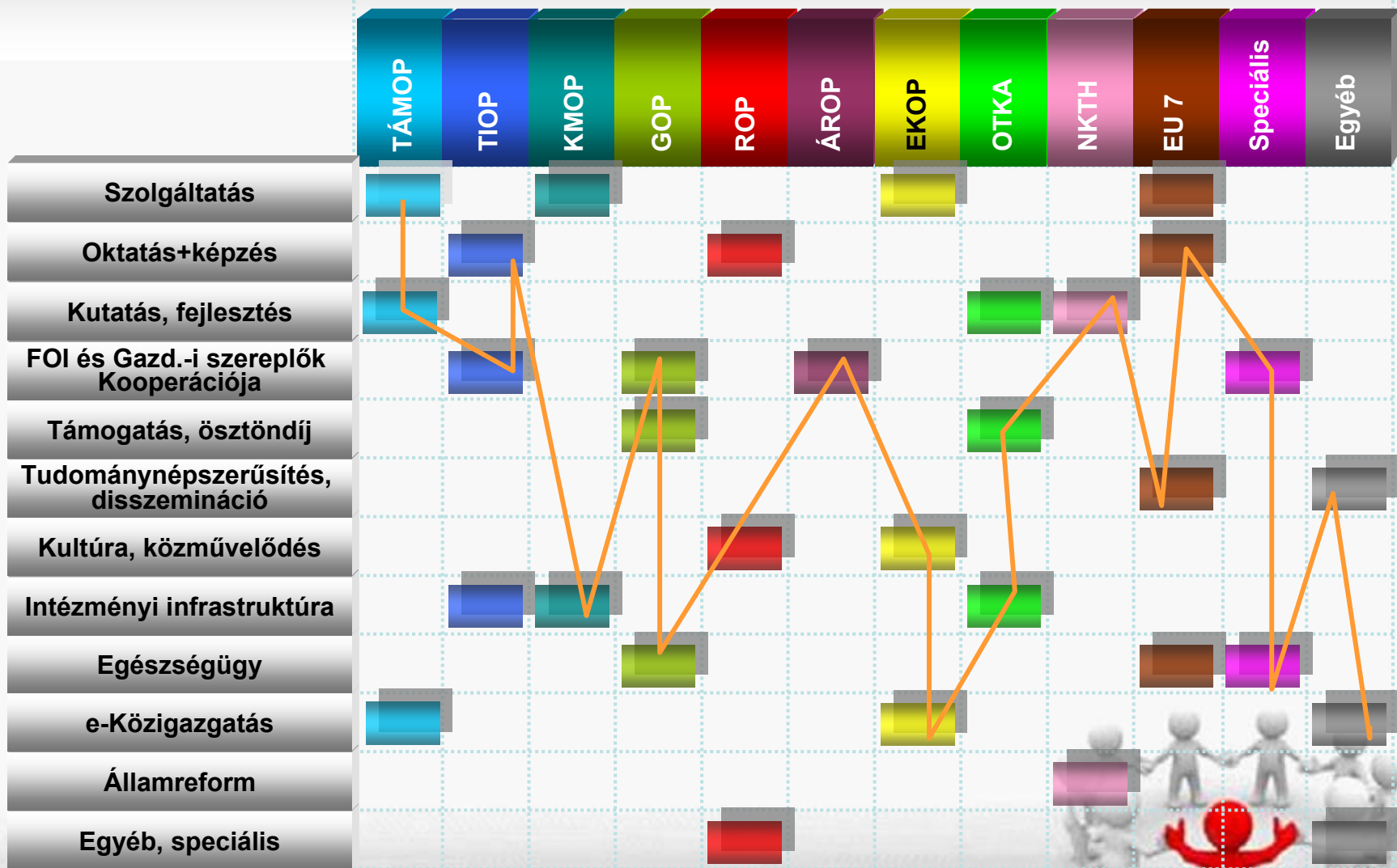
Pályázati lehetőségek

	TÁMOP	TIOP	KMOP	GOP	ROP	ÁROP	EKOP	OTKA	NKTH	EU 7	Speciális	Egyéb
Szolgáltatás	■		■			■	■			■		
Oktatás+képzés		■			■				■	■		
Kutatás, fejlesztés	■							■	■			
FOI és Gazd.-i szereplők Kooperációja		■		■		■					■	
Támogatás, ösztöndíj				■				■				
Tudománynépszerűsítés, disszemináció										■		■
Kultúra, közművelődés					■		■					
Intézményi infrastruktúra		■	■					■				
Egészségügy				■						■	■	
e-Közigazgatás	■						■					■
Államreform						■			■		■	
Egyéb, speciális					■							■

Tematika



Pályázati lehetőségek



Tematika

Összefüggés-rendszerek

A pályázási stratégiánál fontos szerepet játszik az egyes projektek egymáshoz való viszonya, ezek lehetnek pl.:

- ❖ **Komplementer projektek** (pl. TÁMOP 4.2.2 és 4.2.4) Ezek általában feltételként jelennek meg a pályázati kiírásokban (...akkor, ha..)
- ❖ **Szukcesszív projektek** (pl. TIOP 1.3.1 és TÁMOP 4.2.1) Ezek általában követelményként jelennek meg a pályázati kiírásban (*meg kell valósítani...*)
- ❖ **Referencia projektek** (pl. HEFOP-TÁMOP vagy PHARE-TIOP); fontos eleme a pályázatoknak pl. hosszútávú fenntarthatóság garantálása
- ❖ **Független projektek** (pl. EKOP és TÁMOP 4.2.4); tartalmi és menedzsment szempontból is függetlenek lehetnek
- ❖ **Egymásra ható, de nem komplementer és nem egymásra épülő projektek** (pl. ÁROP és TÁMOP 4.1.1.)



Részvétel és közreműködés a pályázatokban

A felsőoktatási intézmények részvételére a pályázatokban ötféle formában kerülhet sor:

- ❖ **Projekt gazdaként** *(koordináló intézmény)*
- ❖ **Konzorciumi tagként** *(együttműködő partnerként)*
- ❖ **Ajánlott közreműködőként** *(a projektgazda a projekt célcsoportjának ajánlja a felsőoktatási intézmények szolgáltatásait)*
- ❖ **Beszállítóként** *(közbeszerzés alapján egy-egy részfeladatra)*
- ❖ **Egyéni közreműködés oktatók, kutatók számára** *(a felsőoktatási intézmények egyes, a szakképzést és felnőttképzést folytató intézményekkel munkakapcsolatban lévő munkatársai, kutatói számára kínál közreműködési lehetőséget)*



Együttműködés, partnerség előnyei

- ▶ **Menedzsment szolgáltatások fejlesztése pályázat (TÁMOP 4.1.1.)**
 - Több FOI közös szolgáltatás-fejlesztése (*pl. közös intézményi pályakövető rendszer*)
- ▶ **Tartalomfejlesztés, képzés (TÁMOP 4.1.2.)**
 - képzési terület, ágazat szerinti együttműködés több FOI között
 - szakmai szervezetek
 - on-line tartalomfejlesztő cégek, kiadók
- ▶ **K + F (TÁMOP 4.2.1., 4.2.2.)**
 - (kutató) vállalatok
 - közös cégek, spin off cégek
 - klaszterek
- ▶ **Tudománynépszerűsítés, tudományos ismeretterjesztés (TÁMOP 4.2.3.)**
 - szakkollégiumok
 - ismeretterjesztő társulások
 - Agóra, Agóra Pólus, közművelődési intézmények



Feltétel-rendszerek



Pályázási stratégia, lehetőségek

TIOP 1.3.1. és 1.3.2

TÁMOP 4.2.2

TÁMOP 4.2.1

II.n.é.

III.n.é.

IV.n.é.

2009. I.n.é.

TÁMOP 4.2.1. A tudáshasznosulást, tudástranszferet segítő eszköz-, és feltételrendszer kialakítása

Támogatás: 3,294 Mrd Ft; min. 50 – max. 900 MFt.

Cél

- Felsőoktatás és gazdaság kapcsolatának K+F+I tevékenységének erősítése,
- nemzetközi szintű tudásbázisok, innovációs szolgáltató központok kialakítása,
- Mester és PhD képzés gyakorlatorientáltabbá tétele

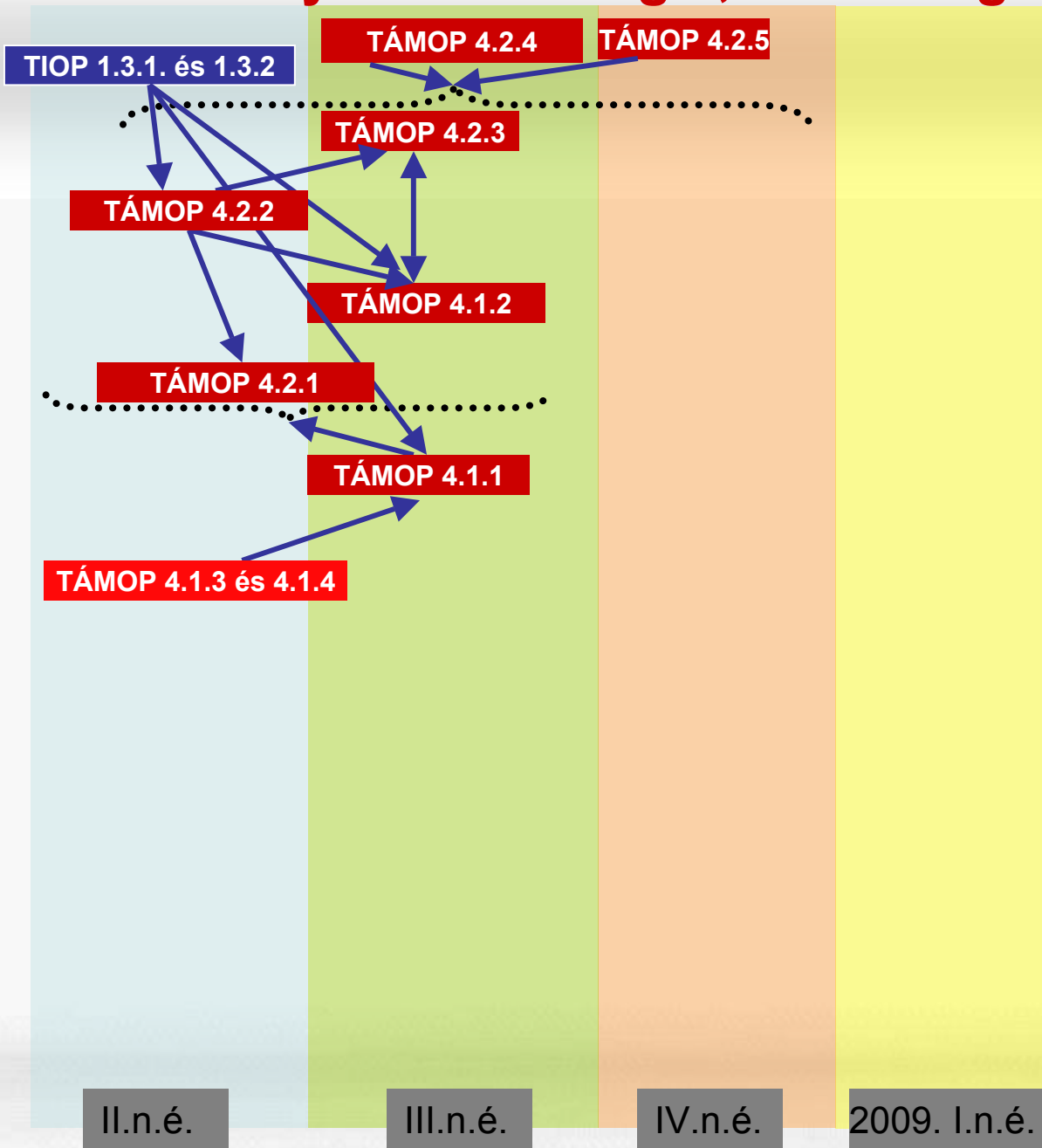
Támogatható tevékenységek:

- Új technológiatranszfer megoldások installációja;
- A technológiatranszferrel kapcsolatos kollaborációs és koordináció tevékenységek;
- Szabadalommenedzsment szolgáltatások;
- Tartalommenedzsment szolgáltatások;
- Technológiatranszferrel kapcsolatos spin-off cégek létrehozása, működtetése;
- Technológiatranszfer hálózatok kialakítása;

Kedvezményezettek

FOI-k, kutatóintézetek és/vagy velük megjelölten és programszerűen együttműködő kutatói csoportok, szervezetek

Pályázási stratégia, lehetőségek



TÁMOP 4.2.4: Nemzeti Kiválóság Program (Közvetett támogatás)

Támogatás: 9,334 Mrd Ft

Cél:

- A tehetséges és kiváló magyar hallgatók, magyar és külföldi oktatók, kutatók elismerése, tevékenységének támogatása
- Az interdiszciplináris kutatásokban kiemelkedő teljesítményt nyújtó kutatók támogatása.

TEHETSÉGGONDOZÁS ALPROGRAM

- Kiváló magyar hallgatók I. 450 fő
- Kiváló magyar hallgatók II. 100 fő

KIVÁLÓSÁG ALPROGRAM

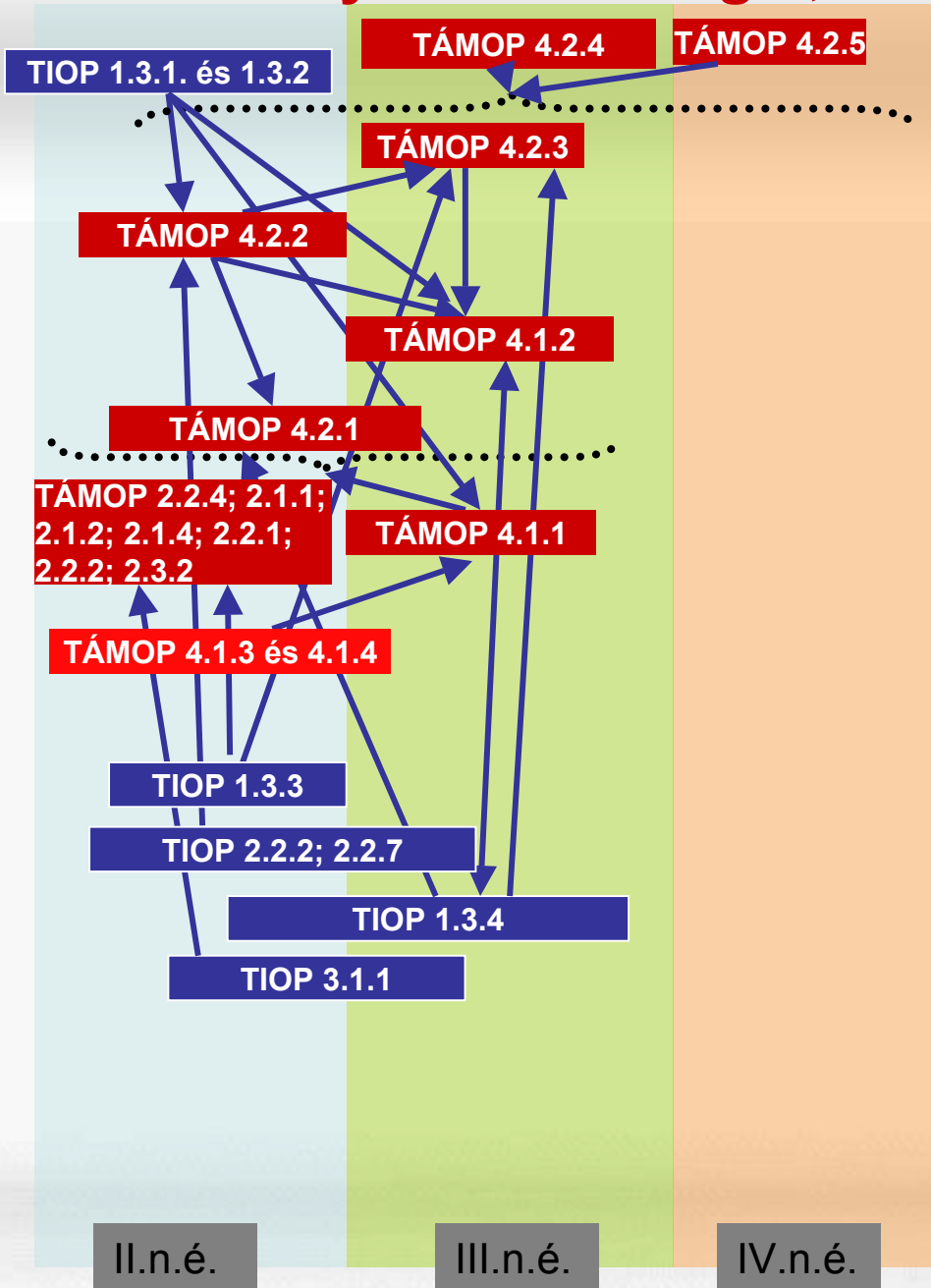
- Kiváló doktoranduszok: 100 fő
- Kiváló doktorjelöltek: 120 fő
- Posztdoktorok: 150 fő
- Elismert kutatók-oktatók: 120 fő
- Brain gain, brain circulation: 40 fő

TÁMOP 4.2.5: Elektronikus tartalomfejlesztés és szolgáltatás (kiemelt projekt)

Támogatás: ~ 1,2 Mrd Ft

- Speciális szakadatbázisok vásárlása
- Repozitóriumok vásárlása
- Tartalommenedzsment szolgáltatások

Pályázási stratégia, lehetőségek



TÁMOP 2 Az al

Támogatás: 72

Projekt gazdák
szakképzés és a
kínál a FOI-k szá

Ajánlott közrem

2.1.1 Lépj egyet

rendelkezők szá

2.1.2 A munkaer

a idegen nyelv, i

2.1.4 Munkahely

számára szakma

ismeretek oktaté

Beszállítóként:

2.2.1 A képzés r

kiemelt projekt: l

közbeszerzési p

2.2.2 Pályaorien

fejlesztése_kiem

az FSZH által ki

karrierirodákkal

képzés támogat

szakemberek ké

Egyéni közrem

2.2.1 A képzés r

kiemelt projekt: a

FOI-k egyes, a szakképzést és

felőttképzést

folytató intézményekkel munkakapcsolatban lévő munkatársai,

kutatói számára kínál közreműködési lehetőséget.

A 2.3.2. Munkaerő-piaci előrejelzések készítése, szervezetváltási

folyamatok előrejelzése projekt differenciált bekapcsolódási

lehetőséget nyújt a feladattal foglalkozó kutatók számára.

TIOP-3.1.1: A „TISZK rendszerhez kapcsolódó infrastrukturális fejlesztések”

Támogatási keret: 13.868 Mft. (min. 225 Mft., max. 900 Mft.)

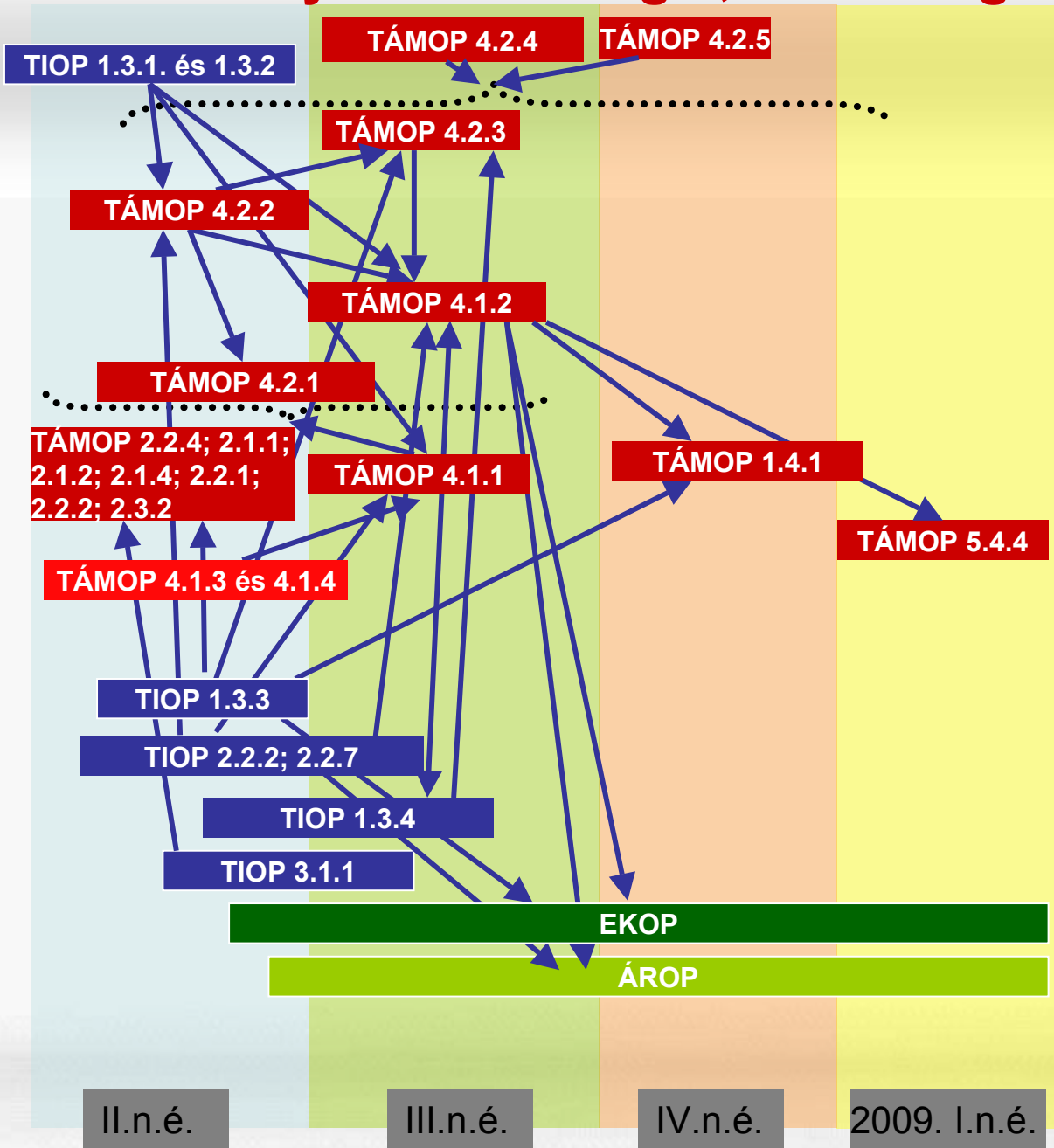
Pályázók köre: a helyi önkormányzatok által létrehozott szakképzés-szervezési társulással közösen közös pályázatot nyújthat be a közoktatási intézményfenntartó többcélú kistérségi társulás, a felsőoktatási intézmény, a nem állami, nem önkormányzati intézményfenntartó,

Cél: A pályázat a hatékony és a munkaerőpiac igényeihez rugalmasan alkalmazkodó szakképzési rendszer kialakításához szükséges intézményi struktúra infrastrukturális feltételeinek megteremtését szolgálja a szakképző intézmények koncentrációjának ösztönzésével.

Támogatható tevékenység: gyakorlati képzőhely(ek) korszerű eszközökkel történő felszerelése;

egyetemi, önkormányzati és egyéb területi könyvtárak fenntartói

Pályázási stratégia, lehetőségek



TÁMOP 5.4.4. Szociális képzések fejlesztése, szakEMBEREK képzése, továbbképzése és készségfejlesztése valamint a helyi fejlesztési kapacitások megerősítése

Támogatási keret: 1,8 milliárd forint

A FOI-k konzorciumi partnerként vehetnek részt a pályázatban.

Cél:

- Képzésfejlesztés, a **gyakorlati képzések**, valamint a tereptanárképzés támogatása

- Szakmai munkát segítő **személyiség-karbantartó** szolgáltatások támogatása.

- Szociális információs képzések**, ágazati **távoktatási** rendszerek kialakításának támogatása

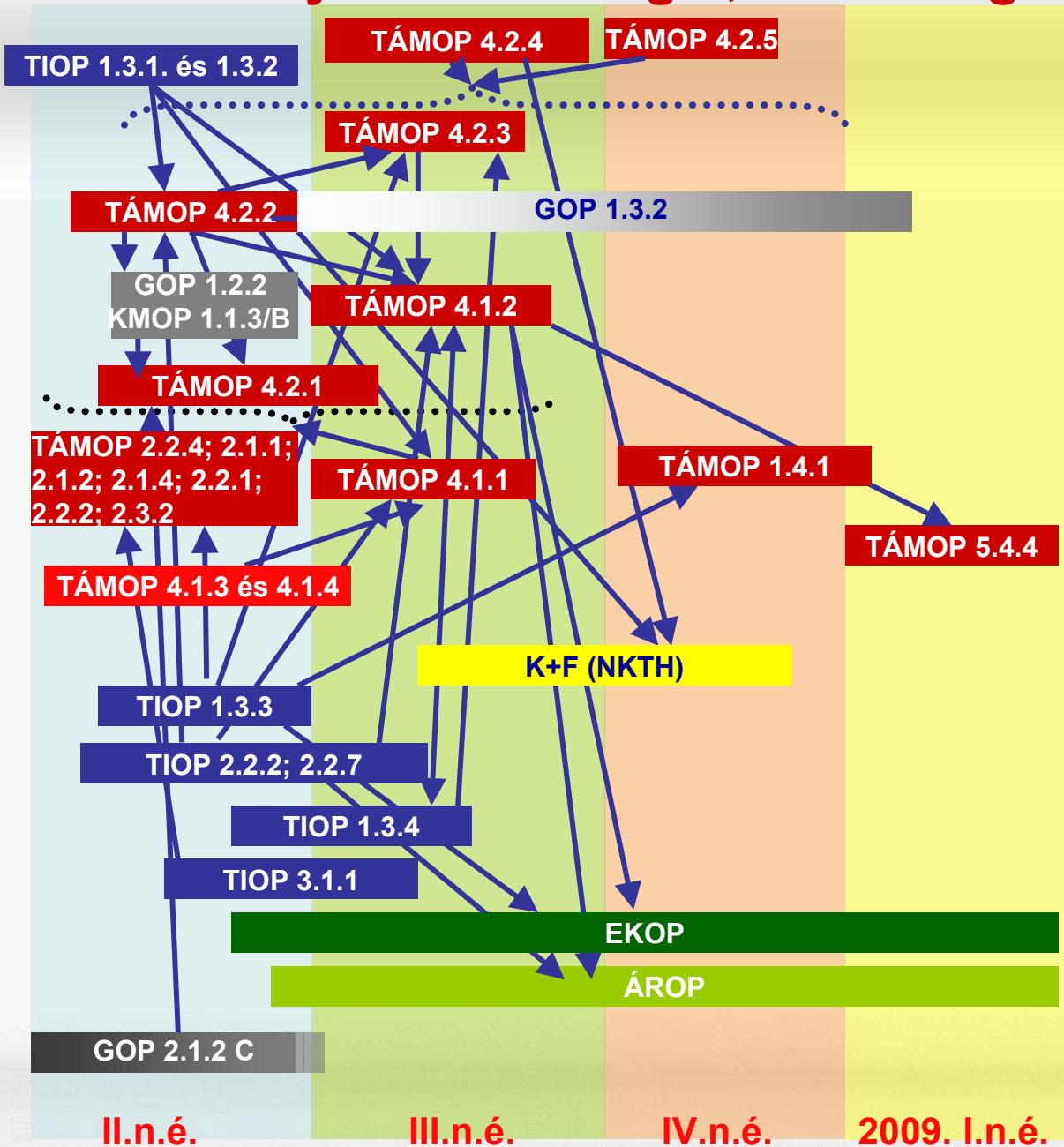
- Regionális és helyi vizsgálatok** és modellek támogatása, melyek a területi szolgáltatási és képzési igények feltárását, a beavatkozások, a helyi fejlesztések megalapozását célozzák.

megvalósítását.

Beszállítóként: A FOI-k közbeszerzés keretében, beszállítóként működhetnek közre.

bejelentkezniük.

Pályázási stratégia, lehetőségek



GOP 2.1.2/C Komplex beruházások támogatása a komplex programmal segített leghátrányosabb helyzetű kistérségekben

Támogatás : min. 150 MFt, - max. 500 MFt.

A támogatott pályázatok várható száma a 2008. évben: 2-8 db.

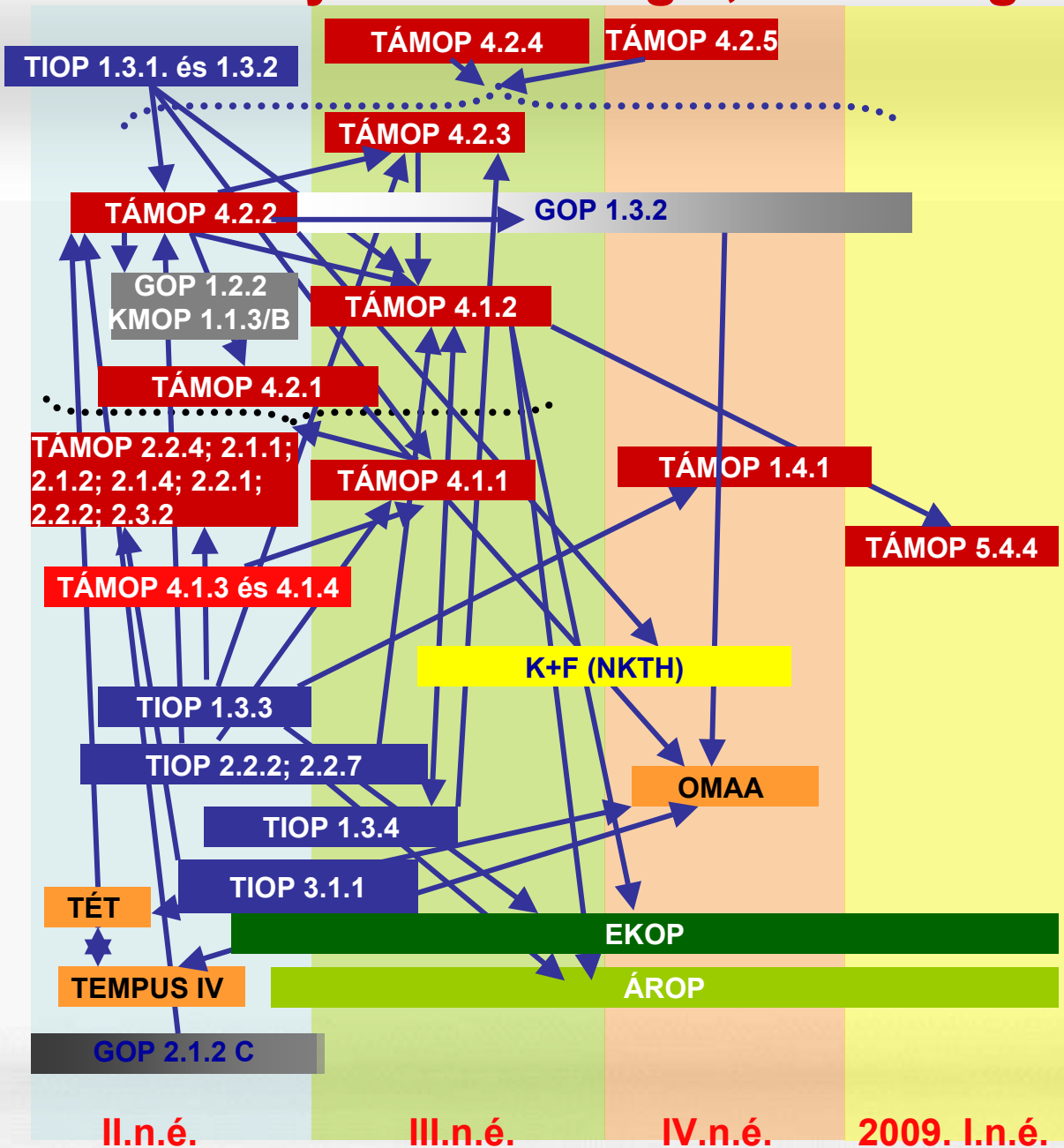
Területi hatály: Közép-magyarországi régióban megvalósuló fejlesztés nem támogatható.

Pályázók köre: egyéni vállalkozók, gazdasági társaságok, szövetkezetek, de konzorciumi tagként és beszállítóként FOI is.

Támogatható tevékenységek:

- Piacra jutás támogatása
- Eszközbeszerzés
- infrastrukturális és ingatlan beruházás
- gyártási licenc, gyártási know-how beszerzések
- IKT fejlesztés, e-kereskedelem
- Vállalati HR fejlesztés munkavállalók képzése, tanácsadás
- Minőség-, környezet- és egyéb irányítási rendszerek, szabványok bevezetése támogatása
- A kutatók bevonása a nemzetközi TÉT hálózatokba és együttműködésekbe

Pályázási stratégia, lehetőségek



OMAA (Osztrák-Magyar Akció Alapítvány) támogatás

Cél: képzési, kutatási együttműködés

Pályázhat: állami intézmények és állami felsőoktatási intézmények

Tempus IV Nemzetközi felsőoktatási együttműködési program

Cél: együttműködési program, felsőoktatás

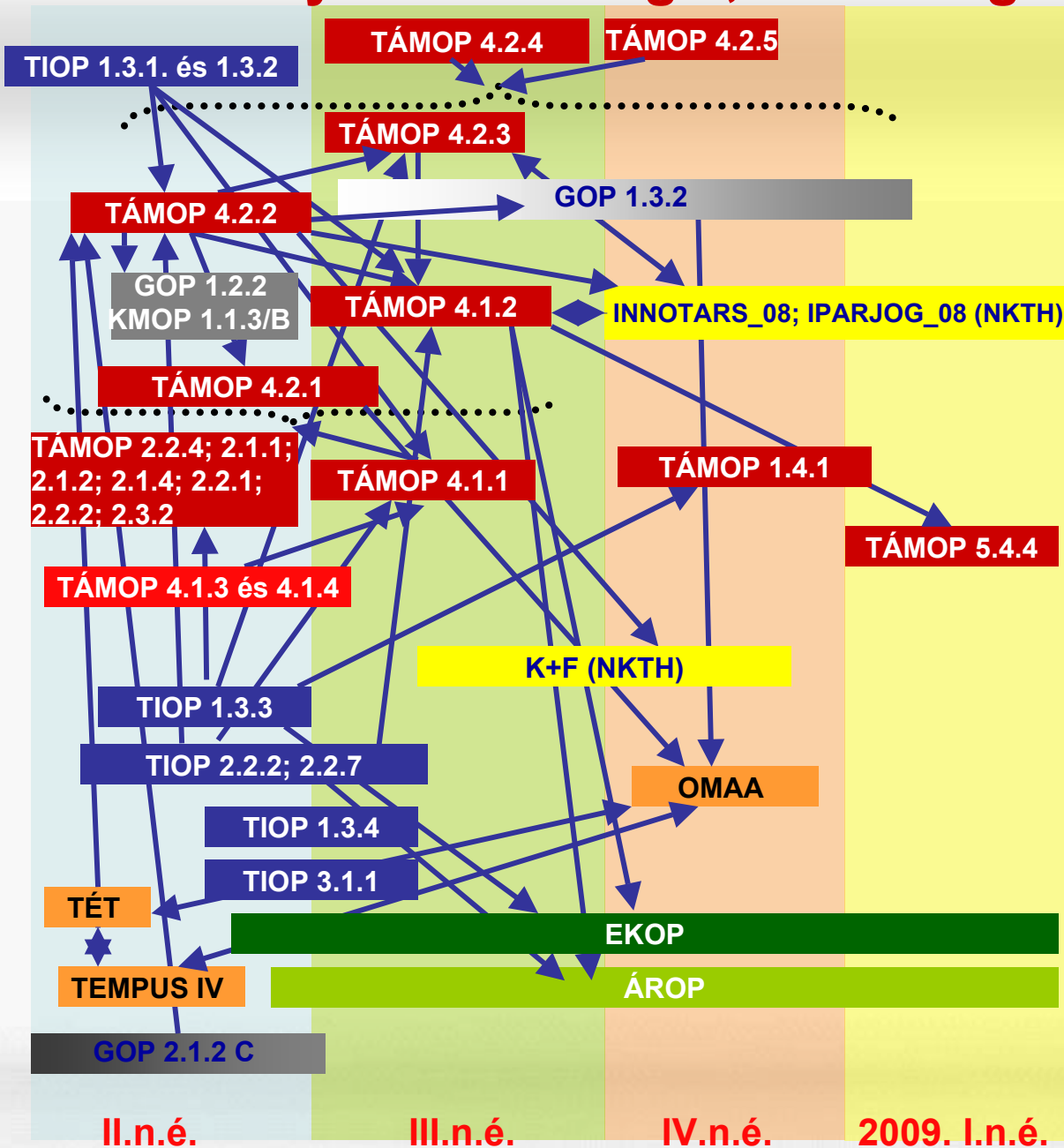
Pályázhat: FOI; azok hálózatai, szervezetei, szövetségei; állami vagy közintézmények; rektori, oktatói és hallgatói szervezetek; vállalatok; szakmai szervezetek; civil szervezetek

Magyar-osztrák, Magyar-dél afrikai, Magyar-szlovén, Magyar-francia Tét megállapodások

A címben szereplő államok közötti bilaterális kormányközi K+F projektek kutatócseréjének támogatására (természet-, az orvos-, a mezőgazdasági és a műszaki tudományok területén)



Pályázási stratégia, lehetőségek



Az innováció társadalmasítása (INNOTARS_08)

A támogatás célja: az innováció társadalmasítása, a társadalomtudományok széles spektrumát lefedő projektjavaslatok támogatása az alábbi tématerületeken:

- Gazdasági és társadalomtudományi tanulmányok
- Közpolitikai rendezvények, vita műsorok
- Gazdaság, technológiai és nemzeti kérdések.

Támogatás: 700 Mft. A támogatott pályaművek várható száma: 20-25 db.

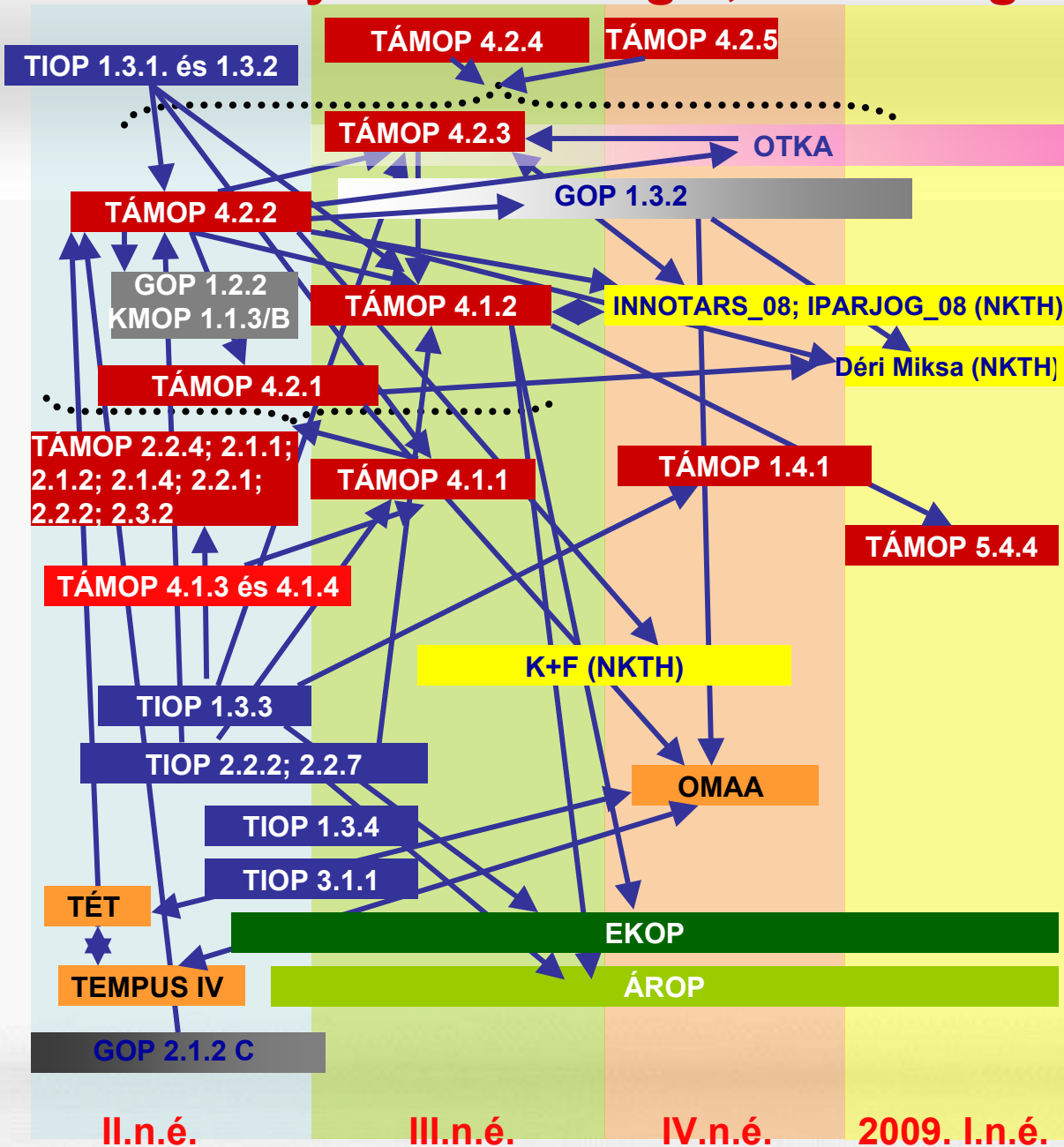
A magyar találmányok külföldi iparjogvédelmi oltalmának támogatása (IPARJOG_08)

A támogatás célja: a magyar gazdaság innovációs folyamatainak elősegítése, a versenyképesség növelése, az export bővítése a magyar találmányok külföldi iparjogvédelmi oltalmának előmozdításával.

Támogatás: 200 Mft, a támogatott pályaművek várható száma: 10-20 db/év.



Pályázási stratégia, lehetőségek



Déri Miksa Program Konzorciumépítő pályázat az EU 7. kutatási keretprogramban való részvétel elősegítésére (NKTH)

Cél: a magyar résztvevők bekapcsolódásának elősegítése az Európai Unió 7. Kutatási Technológiafejlesztési és Demonstrációs Keretprogramjába.

Támogatás: 500 MFT;

Országos Tudományos Kutatási Alapprogramok OTKA

Az EU FP6-os program keretében a pathogenomikai ismeretek gyakorlati alkalmazása

1. Nemzetközi együttműködésben végzett kutatások kiegészítő támogatása

Az OTKA által már korábban támogatott, kiemelkedő kutatások kiegészítő támogatása.

2. Nemzetközi együttműködésen alapuló alapkutatások támogatása

3. (PUB) Az OTKA által támogatott kutatások eredményeinek közzététele, valamint forrásművek kiadása

Pályázási stratégia, lehetőségek (ROP-ok)

Gazdaság, kutatás, innováció

Dél-Alföld

DAOP 1.2.1: Klaszter menedzsment szervezetek létrehozása, megerősítése, közös beszerzései és beruházásai

DAOP 1.3.1: Régió innovációs infrastruktúrájának fejlesztése, innovatív programok

Észak-Alföld

ÉAOP 1.1.1: Az inkubáció elősegítése

ÉAOP 1.1.2: Együttműködések ösztönzése

ÉAOP 1.1.3: A régió innovációs potenciáljának fejlesztése

Észak-Magyarország

ÉMOP 1.1.1: Ipari területek, ipari parkok, inkubátorházak fejlesztésének támogatása

ÉMOP 1.3.1: Klaszter menedzsment szervezetek létrehozása, megerősítése, közös közbeszerzései és beruházásai

ÉMOP 1.3.1: A régió innovációs potenciáljának fejlesztése

Közép-Dunántúl

KDOP 1.3.1: Innovációs menedzsment szolgáltatások

Nyugat-Dunántúl

NYDOP 1.1.1: Klaszterek szolgáltatásainak fejlesztése

A) Regionális kulcságazatok fejlesztése

B) Vállalati együttműködési hálózatok fejlesztése

Turizmus

Dél-Alföld

DAOP 2.1.1: Komplex turisztikai termékcsomagok kialakítása

Dél-Dunántúl

DDOP 2.1.1 Komplex turisztikai termékcsomagok

DDOP 2.1.2 Szálláshelyek és turisztikai szolgáltatások fejlesztése

DDOP 2.1.3: A turizmusban érintett szereplők együttműködésének ösztönzése

Valamint Európa Kulturális Fővárosa 2010 öt kulcsprojektjének megvalósítása Péccsett.

Észak-Alföld

ÉAOP 2.1.2 Kereskedelmi szálláshelyek és szolgáltatások minőségi fejlesztése

Észak-Magyarország

ÉMOP 2.1.1: Versenyképes turisztikai termék- és attrakciófejlesztés

ÉMOP 2.2.1: Kereskedelmi szálláshelyek és szolgáltatások minőségi fejlesztése

ÉMOP 2.3.1: Desztinációmenedzsment fejlesztés

ÉMOP2.4.1: Turisztikai üzleti szolgáltatások fejlesztése, programok, rendezvények támogatása

Közép-Dunántúl

KDOP 2.1.1: Kiemelt és integrált vonzerő-, termék- és infrastruktúra fejlesztések támogatása

KDOP 2.1.2: Szálláshelyek és a turisztikai termékkínálat értékét növelő egyéb szolgáltatások infrastrukturális és minőségi fejlesztése

Nyugat Dunántúl

NYDOP 2.2.1: A balaton térség turisztikai vonzerejének növelése

Egészségügy

Dél-Alföld

DAOP 4.1.1 Alap- és járóbeteg ellátás fejlesztése



Tartalomfejlesztés és képzés (példa)

Tartalomfejlesztés

- ▶ TÁMOP 4.1.2
 - tananyagfejlesztés
 - modulrendszer
 - kredit felülvizsgálat, ekvivalencia táblázat
 - on-line tartalmak
 - ehhez szükséges szakadatbázisok

Oktatási, képzési tevékenységek

- Alapképzés, mesterképzés
- Doktori képzés
 - ▶ TÁMOP 4.2.3: nyilvánosság, népszerűsítés
- Felsőfokú szakképzés, felnőttképzés
 - ▶ TÁMOP 2.1.1, 2.1.2, 2.1.4, 2.3.1, TÁMOP 5.4.4: támogatott képzési programok
- Vállalati K+F és klaszter tevékenységhez szükséges képzések
 - ▶ GOP 1.1.1, 1.2.1, Pólus: GOP 1.2.1
- Államreform képzési programjai
 - ▶ ÁROP: képzési programok a közigazgatásban



Tartalomfejlesztés és képzés (példa)

1. Konvergencia régió / nem konvergencia régió

- ▶ Közép-Magyarországi Régió: kevesebb forrás ▶ Budapesten, Pest megyén kívüli telephelyen, partnernél végzett fejlesztés

2. Alapok ▶ támogatható tevékenységek

- ▶ **TÁMOP 4.1.2:** Társadalmi Megújulás Operatív Program ▶ ESZA-forrás
- ▶ tartalomfejlesztés: humánköltések
- ▶ eszközigeny: vagy keresztfinanszírozás, vagy TIOP 1.3.2 / KMOP 4.2.1

3. Pólus-program

- ▶ előny
- ▶ Pólus-tematikához kapcsolódó tartalomfejlesztés „bevonzása”

4. Műszaki, természettudományi képzés

- ▶ előny

5. Partnerség

- ▶ Egy képzési területen belül lehető legszélesebb együttműködés
- ▶ Szakmai szervezetek
- ▶ On-line tartalomfejlesztők, kiadók



De hogyan pályázzanak a kislétszámú és/vagy nem MTMI képzést folytató és/vagy KMR régióban működő FOI-k?

- ❖ **Konzorciumi tagként**
- ❖ **Beszállítóként**
- ❖ **Interdiszciplináris K+F+I-re** (pl. felmérések, speciális tudományterületek)
- ❖ **Menedzsment szolgáltatásokra** (pl. 4.1.1)
- ❖ **Tartalomfejlesztésre, tananyagfejlesztésre, tanárképzésre** (4.1.2)
- ❖ **Egyéni pályázat hallgatók, oktatók, kutatók számára** (4.2.4)
- ❖ **Egyéb pályázatokra az UMFT keretében** (pl. TÁMOP 5.4.4. Szociális képzések fejlesztése), **azon kívül** (pl. Innotars_08)
- ❖ **Munkaerő-piaci együttműködésekre** (pl. gyakorlatorientált képzés, eredmények piacra kivitele)
- ❖ **Transznacionális kutatói team-ek tagjaiként** (4.2.2)



A jó pályázáshoz nélkülözhetetlen munkaszakaszok

- ❖ **Pályázati stratégia készítése** (*intézményre szabott pályázati térkép*)
- ❖ **Professzionális menedzsment létrehozása** (*pályázatírás, megvalósítás, pénzügy, minőségbiztosítás stb.*)
- ❖ **Saját** (*intézményi tulajdonú, vagy többségi tulajdonnal rendelkező*) **gazdálkodó szerv létrehozása**
- ❖ **Jó gyakorlatok felkutatása és kapcsolatfelvétel a potenciális „vetélytársakkal”, mert általában egy fejlesztésre egy „győztes jut”**
- ❖ **Együttműködések megszervezése** (*dinamikus kapcsolatok, hálózatos kooperáció, speciális kollaboráció, hazai, külföldi intézményekkel, szervezetekkel*)
- ❖ **IFT korrekciója**
- ❖ **Minőségfejlesztés**
- ❖ **Igényfelmérés, helyzetelemzés** (*iparági, klaszter, hallgatói, oktató stb.*)
- ❖ **Önrész biztosítása** (*gazdálkodó szerv bevonásával, belső reallokációval, stb.*)
- ❖ **Pólus tematika lehatárolás**
- ❖ **Logframe matrix elkészítése**



Elérhetőségek, releváns jogszabályok

Nemzeti Fejlesztési Ügynökség	http://www.nfu.gov.hu/
Földművelésügyi és Vidékfejlesztési Minisztérium	http://www.fvm.gov.hu/
OKM Támogatáskezelő Igazgatósága	http://www.omain.hu/
VÁTI Magyar Regionális Fejlesztési és Urbanisztikai Kht.	http://www.vati.hu/
Humánerőforrás-fejlesztési Operatív Program	http://www.hefop.hu/
Regionális Fejlesztés Operatív Program	http://www.rop.hu/
Dél-Alföldi Régió	http://www.del-alfold.hu/
Dél-Dunántúli Régió	http://www.ddrft.hu/
Észak-Alföldi Régió	http://www.eszakalfold.hu/
Észak-Magyarországi Régió	http://www.norda.hu/
Közép-Dunántúli Régió	http://www.kdrfu.hu/
Közép-Magyarországi Régió	http://www.proregio.hu/
Nyugat-Dunántúli Régió	http://www.westpa.hu/

16/2006. (XII. 28.) MEHVM-PM rend.; **281/2006. (XII. 23.) Korm. rend.;** **255/2006. (XII. 8.) Korm. rend.;** **85/2004. (IV. 19.) Korm. rend.;** **2006. évi LIII. tv.;** **217/1998. (XII. 30.) 91. §;** **1080/2006. EK rend.;** **1081/2006. EK rend.;** **1082/2006. EK rend.;** **1083/2006. EK rend.**



Köszönjük a figyelmet!

