

# Ágazati Vezetői Információs Rendszer koncepciója



# Ágazati Vezetői Információs Rendszer koncepciója

## Bemutatja:

Bruhács Tamás főosztályvezető-helyettes - OM,  
Fejlesztési és Tudományos  
Ügyek Főosztálya

Hodász Attila ügyvezető igazgató – BDX  
Informatikai és Tanácsadó Kft.  
email: [ahodasz@bdx.hu](mailto:ahodasz@bdx.hu)

2006. május 24.

# Jelenlegi helyzet

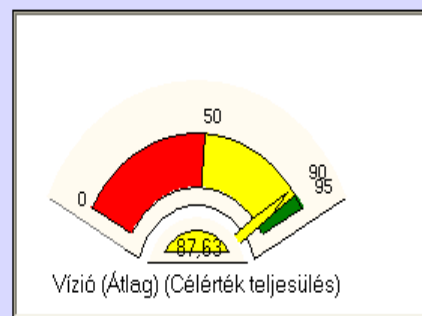
- A döntés előkészítés a hivatali hierarchiát követi
- A vezetői információs igények kielégítése nem mindig a valós helyzet figyelembevételével történik
- Probléma komplexitása → ← rendelkezésre álló idő
- A rövid távú, ad hoc célkitűzések gyakran „felülírják” a professzionális stratégiaalkotást
- Vezetőknek nincsenek átlátható, naprakész információik
- Különböző fogalomtárak (és értelmezések) vannak használatban

# OM Felsőoktatási Vezetői Információs Rendszer

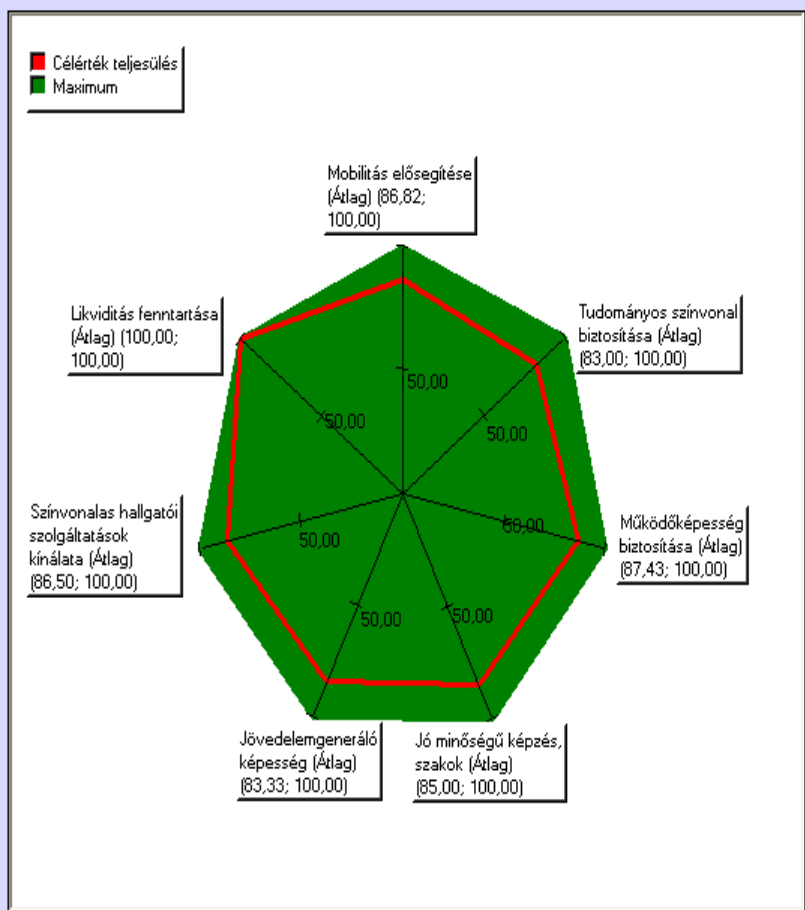


## Az OM FHAT víziója

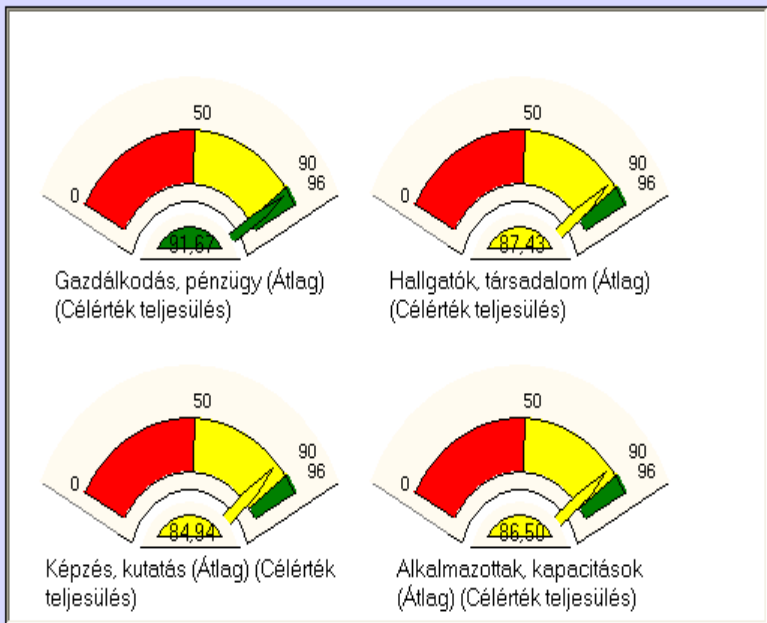
A magyar felsőoktatás versenyképességének növelése



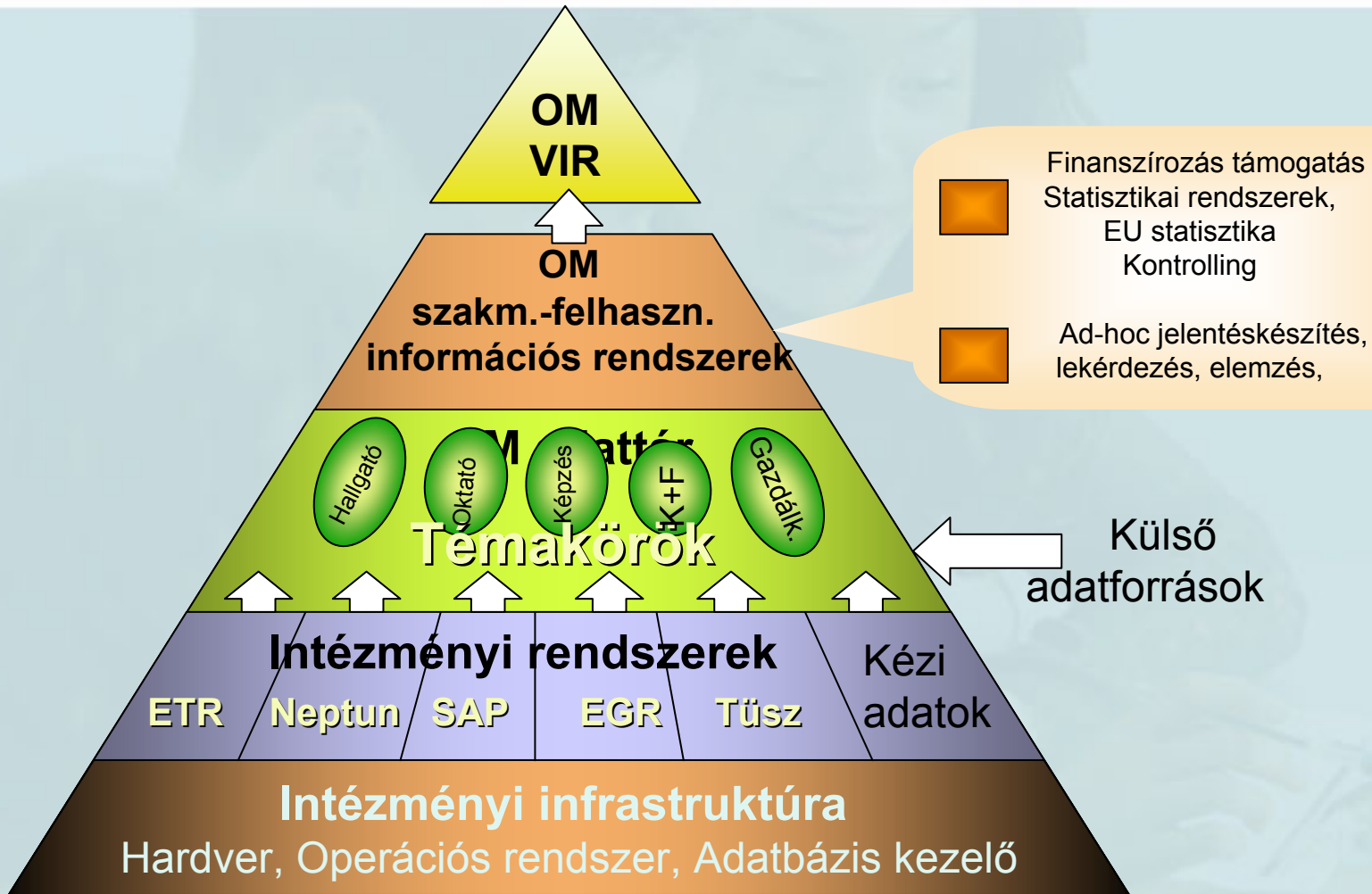
## Teljesítmény stratégiai célonként



## A nézőpontok alakulása



# Ágazati Vezetői Információs Rendszer – a jéghegy csúcса



# A Vezetői Információs Rendszer kialakításának és használatának folyamata (példa: mobilitás)

Vízió: **Felsőoktatás versenyképességének növelése**

Stratégia: **Mobilitás elősegítése**

Mutatószámok: pl. **Ösztöndíj keret, magyar hallgatók külföldön, összefüggések: nagyobb keret, több kiutazó, célértékek: 5000 kiutazó hallgató 2008-ban**



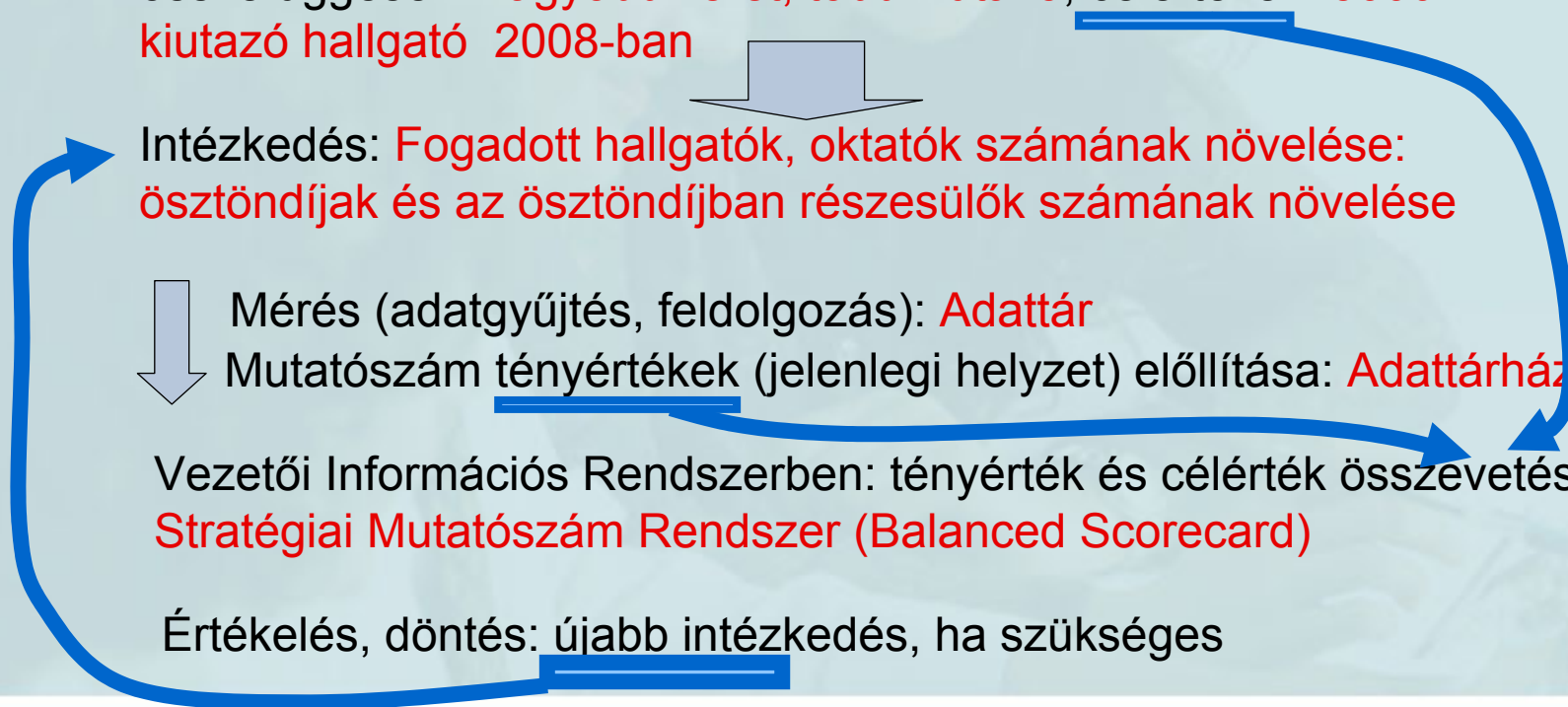
Intézkedés: **Fogadott hallgatók, oktatók számának növelése: ösztöndíjak és az ösztöndíjban részesülők számának növelése**

↓ Mérés (adatgyűjtés, feldolgozás): **Adattár**

Mutatószám tényértékek (jelenlegi helyzet) előllítása: **Adattárház**

Vezetői Információs Rendszerben: tényérték és célérték összevetése  
**Stratégiai Mutatószám Rendszer (Balanced Scorecard)**

Értékelés, döntés: **újabb intézkedés, ha szükséges**



# A Vezetői Infomrációs Rendszer kialakításának és használatának folyamata (példa: mobilitás)



Mutatószámok: Ösztöndíj keret, magyar hallgatók külföldön,  
összefüggések: Nagyobb keret, több kiutazó, célértékek: 5000  
kiutazó hallgató 2008-ban

**ELEMZÉS**



↓ Mérés (adatgyűjtés, feldolgozás): Adattárház  
Mutatószám tényértékek (jelenlegi helyzet) előllítása: Adattárház

**Adattárház**

Vezetői Információs Rendszerben: tényérték és célérték összevetése  
Stratégiai Mutatószám Rendszer (Balanced Scorecard)

**Stratégiai  
mutatószám  
Rendszer**





# Felsőoktatási intézmények



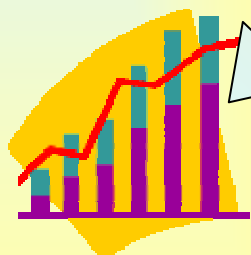
Intézményi tanulmányi és gazdálkodási rendszerek



Intézményi adatbevitel



Intézményi összehasonlító adatok



# Oktatási Minisztérium



Vezetői Inf. Rendszer Mutatószámok



Jelentések Riportok



Statisztika, Elemzések

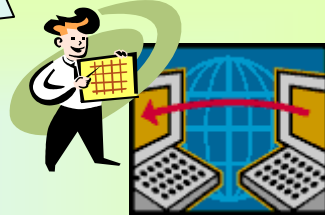
# Külvilág



Más minisztériumok



Szakértői elemzések OM felkérésre



Tájékoztatás web-en



# Miért jó az adattár?

- Információ igénye esetén nem kell mindig az intézményekhez fordulni – **gyors válasz** akár ad hoc kérdésekre is
- Ellenőrzött intézményi adatgyűjtés – **pontos, megbízható** információk
- Automatizált adatgyűjtés – **gyors, rendszeres** információk
- A változó céloknak megfelelő új mutatószámok egyszerűen állíthatóak elő az adattárból - **rugalmas**

# Miért jó az OM adattár az FOI- nek?

- Lényegesen **kevesebb ad-hoc adatkérés** várható az OM részéről
- **Összehasonlító** (benchmark) adatokat visszkapják az OM adattárból az összes intézményről
- A **részletes információkat** (adatokat, képzett mutatókat) visszkapják a saját intézményről

# A Vezetői Információs Rendszer kialakításának és használatának folyamata (példa: mobilitás)



Mutatószámok: Ösztöndíj keret, magyar hallgatók külföldön,  
összefüggések: nagyobb keret több kiutazó, célértékek: 5000  
kiutazó hallgató 2008-ban

**ELEMZÉS**



↓ Mérés (adatgyűjtés, feldolgozás): Adattárház  
Mutatószám tényértékek (jelenlegi helyzet) előllítása: Adattárház

**Adattárház**

Vezetői Információs Rendszerben: tényérték és célérték összevetése  
Stratégiai Mutatószám Rendszer (Balanced Scorecard)

**Stratégiai  
mutatószám  
Rendszer**



# A Vezetői Információs Rendszer kialakításának és használatának folyamata (példa: mobilitás)

Vezetői Információs Rendszerben: tényérték és célérték összevetése

Stratégiai Mutatószám Rendszer (Balanced Scorecard)

Stratégiai  
Mutatószám  
Rendszer

Példák a funkciókra:

- Gyors tájékozódás
- Stratégiai célok térképe
- Mobilitás mutatók stratégiai térképen
- Célérték, tényérték, trend stratégiai célonként
- Időszakváltás

Vezetői Információs Rendszerben: tényérték és célérték összevetése

Stratégiai Mutatószám Rendszer (Balanced Scorecard)

- Egy egyetem kiválasztása
- Egyetemek teljesítményének összevetése

Stratégiai  
Mutatószám  
Rendszer

# Mi történt eddig

A vezetői információs rendszer koncepciója elkészült.

## Tartalmazza:

- a FOI tanulmányi és gazdálkodási **rendszerek** **felmérését**
- az adat és mutatószám **igények** **felmérését**
- az adattár és a vezetői információs rendszer fontosabb **mutatószámait**, kialakításának és működésének tervét

# Mi történt eddig

Adattár folyamatok kialakítása elkészült

## Tartalmazza:

- Az adattár fejlesztési, működési és változáskezelési folyamatainak leírását (Arisban)

## Felhasználása:

- **Rendszerterv** elkészítéséhez megadja a működési követelményt
- Rendszer működésében érintettek (főképp a kompetencia központ) **feladatait** definiálja
- **Működési szabályzás** alapja

# Tovább lépés

- Vezetői elkötelezettség
- Források megteremtése
- **Pilot (kísérleti) projekt indítása**
- Közbeszerzési pályázat kiírása az adattárra
- A megvalósult rendszer működtetéséhez a Kompetencia Központ felállítása



# OM és FOI kapcsolódása

Az OM és a FOI Vezetői Információs Rendszer (avagy adattár alapú stratégiai mutatószámrendszer) fejlesztések összehangolásának lehetőségei, előnyei:

- **Adat oldalon:** az OM számára átadandó adatok a FOI adattárában állnak elő
- **Mutatószám oldalon:** az OM-ben és FOI-ben használt mutatószámok összehangolása tartalomban és értelmezésben

# Köszönjük a figyelmet!

