

**A
SZOLNOKI FŐISKOLA**



**2008. évi
OKTATÁSI ÉS GAZDÁLKODÁSI BESZÁMOLÓJÁNAK
SZÖVEGES ÉRTÉKELÉSE**

I. BEVEZETÉS

A Szolnoki Főiskola 2008-ban is két fakultással folytatta működését. Üzleti Fakultás (Szolnok), valamint Műszaki és Mezőgazdasági Fakultás (Mezőtúr).

A Szolnoki Főiskola alapvető szervezeti egységei (Üzleti Fakultás, Műszaki és Mezőgazdasági Fakultás, Könyvtár, Felnőttképzési Központ, Informatikai és Oktatástechnikai Központ, Gazdasági Igazgatóság, Rektorátus) vezetői és munkatársai segítségével a hatályos Intézményfejlesztési Tervével összhangban végezte tevékenységét.

1. A Szolnoki Főiskola feladatköre, tevékenység

1.1. Az intézmény hivatalos neve:	Szolnoki Főiskola
Szakágazati besorolása:	854200
PIR-törzsszáma:	325059
Törzskönyvi azonosító száma:	15325055
Az intézmény működési helye	
székhelye:	5000 Szolnok, Ady Endre út 9.
telephelye:	5400 Mezőtúr, Petőfi tér 1.
Az intézmény székhelyen kívüli	
képzésének székhelye:	1071 Budapest, Bethlen Gábor tér 2.
Honlapjának címe:	www.szolf.hu

1.2. Az intézmény tevékenységi körei

Az intézmény állami feladatként ellátandó alaptevékenysége:

- Az agrár, gazdaságtudományi és műszaki képzési területen és képzési szinten alapképzést, továbbá szakirányú továbbképzést folytathat, s e képzésben oklevelet ad ki.
- Az oktatási miniszternek az 1993. évi LXXX. törvény alapján kiadott szakindítási engedélye alapján kifutó rendszerben főiskolai szintű képzést folytat.
- A gépészet, informatika, kereskedelem-marketing, üzleti adminisztráció, közgazdaság, mezőgazdaság, vendéglátás-idegenforgalom szakmacsoportban felsőfokú szakképzést folytathat s e képzésben bizonyítványt ad ki.
- Az Ftv. a szakképzésről szóló 1993. évi LXXVI. törvényben, a közoktatásról szóló 1993. évi LXXIX. törvényben és a felnőttképzésről szóló 2001. évi CI. törvényben foglaltak szerint részt vesz a közoktatási, továbbá a felsőoktatásnak nem minősülő szakképzési és az ágazati törvényekben meghatározott egyéb képzési feladatok megvalósításában.

- A képzéshez kapcsolódó képzési területeken, tudományterületeken alap-, alkalmazott és kísérleti kutatásokat és fejlesztéseket, tudományszervezést, technológiai innovációt, valamint az oktatást támogató egyéb kutatásokat végez, agrár- és vidékfejlesztési feladatokat lát el.
- A nemzeti és az egyetemes kultúra közvetítésével, művelésével és fejlesztésével, az anyanyelvi és az idegen nyelvi ismeretek fejlesztésével hozzájárul a hallgatóknak az értelmiségi létre történő felkészítéséhez.
- Az oktatás és a kutatás színvonalas ellátásához szükséges nemzetközi kapcsolatait fejleszti és ápolja.
- Tankönyv- és jegyzetkiadást, taneszköz-fejlesztést végez.
- Az alaptevékenységi körbe tartozó hallgatók részére saját szervezetében tankönyv- és jegyzetellátást, könyvtári és laboratóriumi szolgáltatást, kollégiumi elhelyezést, kulturális és sportolási lehetőséget nyújt, továbbá olyan szolgáltatásokat, amelyek a hallgatók beilleszkedését, egészséges életvitelét és egészségügyi ellátását szolgálják.
- Diákotthoni szolgáltatást nyújt.
- Az alkalmazásában lévő közalkalmazottakkal kapcsolatos feladatokat végez a vonatkozó jogszabályok szerint.
- Az intézmény infrastruktúrájának fenntartásával és folyamatos fejlesztésével kapcsolatban saját szervezetben lát el feladatokat.
- Feladatai teljesítése érdekében gazdasági, továbbá belső ellenőrzési feladatot ellátó funkcionális szervezeti egységet, valamint igazgatási, szervezési, műszaki szolgáltató és más, a működést biztosító funkcionális szervezeti egységeket működtet.
- Gyakorlati képzőhelyeket tart fenn és gyakorlati képzést folytat.

A felsorolt feladatokat az intézmény alaptevékenységként látja el, amelynek alapvető anyagi feltételeit a fenntartó által biztosított és az államháztartás alrendszeréből származó támogatások, intézményi működési bevételek, átvett pénzeszközök biztosítják, valamint az államháztartáson kívüli forrásból származó bevételek.

Az intézmény az alaptevékenységén belül jogosult olyan kiegészítő tevékenység végzésére, amelyet az alaptevékenysége feltételeként rendelkezésre álló, s e célra csak részben lekötött személyi és anyagi kapacitások fokozott kihasználásával, nem nyereségszerzés céljából végez. Az e tevékenység keretében végzett szolgáltatás, termék-előállítás értékesítéséből származó bevételnek fedeznie kell a tevékenységet terhelő összes kiadást – beleértve az üzemeltetési, fenntartási kiadások tevékenységre jutó arányos hányadát is – a bevétel fel nem használható részének figyelembevétele mellett.

Ilyen tevékenységek:

- felvételi előkészítő és egyéb tanfolyamok tartása;
- továbbképzés;
- felnőttképzési tevékenység;
- nyelvvizsgára felkészítés;

- az Országos Képzési Jegyzékben szereplő, szakképesítést nyújtó iskolarendszeren kívüli szakképzés folytatása,
- a képzéshez kapcsolódó tudományterületeken, kultúraművelés és fejlesztés, szaktanácsadói és egyéb tevékenység, műszaki és természettudományi kutatás és kísérletfejlesztés, szakmai tervezés, tanácsadás, növénytermesztési szolgáltatás és tanácsadás, állattenyésztési szolgáltatás és tanácsadás;
- az intézményi infrastruktúra szabad kapacitásainak hasznosítása, pl. kiadói tevékenység, konferenciák szervezése, sportlétesítmények, oktatást szolgáló helyiségek, valamint kollégiumi szálláshelyek bérbeadása, állattenyésztés, növénytermesztés, gépjárműjavítás, gépjármű vizsgáztatás; stb
- könyvtári tevékenység.

A főiskolán **2008-ban újabb 3 évre újíttotta meg az ÉMI-TÜV Süd nemzetközi tanúsító szervezet az ISO 9001:2000 minőségirányítási rendszer tanúsítványát.** 2008-ban zajlott le a nyolcévenkénti **MAB intézményi akkreditáció**, mely szintén a minőségi szempontok szerinti értékelést helyezte előtérbe. A MAB újabb nyolc évre, **2016-ig** akkreditálták a Főiskolát.

2007-ben az intézmény vezetése döntött egy Egységes Minőségirányítási Rendszer bevezetéséről, mely már magába foglalja a TQM alapelveit is. Az EFQM modell a fenntartó mellett a fogyasztókat (hallgatókat, partnereket, ún. stakeholdereket), az alkalmazottakat és a társadalmat tekinti érdekeltnek, és adott arányokban határozza meg az egyes érdekelt csoportok elégedettségének a fontosságát, azaz az értékrendet, mindamelllett nagy hangsúlyt fektet a kulcsfontosságú mutatókra, a vezetésre, a folyamatokon és tényeken alapuló irányításra, és a stratégiára is

2008-ban az intézmény, a fenti önértékelési elven alapuló pályázatokat nyújtott be országos díjakra, amellyel el is nyerte többek között az **Észak-Alföldi Minőségi Díj különdíjat a vezetés partnerközpontú fejlesztési stratégiájáért**, valamint az **Európai Kiválóság Díjat, az Elismerés a Kiválóságért (R4E3^x) Díjat.**

Eredményként könyvelhetjük el, hogy a **felsőfokú szakképzésben 8, az új OKJ SZVK** alapján kidolgozott felsőfokú szak indítására kaptuk meg a lehetőséget az Oktatási és Kulturális Minisztériumtól 2007 őszén. A felsőfokú szakképzésben együttműködő partneriskolák számára a 2008. év kiemelkedő feladata volt az OKJ új Szakmai és Vizsgakövetelményei alapján elkészített szakképzési program, amelyet a főiskola szenátusának elfogadó határozata után az OKM Oktatási Hivatalában nyilvántartásba vetettünk. Együttműködésünk eredménye, hogy 2008. augusztus 31-ig mindegyik partneriskola megkapta a szak indításához szükséges nyilvántartásba vételi számot, s a képzés e szerint indult szeptemberben.

Jelenleg a partneriskolák száma 25, akik összesen 8 szak indítására határozattal rendelkeznek. A Szenátus által elfogadott FSZ szakokat a 2008/2009-es tanévben már az új program alapján indítottuk.

II. A 2008. évi szakmai feladatok részletes értékelése

2.1. Szervezeti és feladatstruktúra korszerűsítése

Intézményi szintű szervezeti változásokról döntött 2008-ban a szenátus, a döntés értelmében létrehozásra került az Alapozó Intézet, valamint az Idegennyelvi Intézet, melyek 2009. január 1-től kezdik el ilyen formában működésüket.

Az Alapozó intézet keretében működik:

- Gazdaságelemzési és Módszertani Tanszék
- Kommunikáció és Menedzsment Tanszék
- Társadalomtudományi Tanszék
- Testnevelési csoport

Vezetésére pályázat kiírása van folyamatban . A vezetői posztok számát nem szándékozzuk növelni, cél, hogy a három tanszék valamelyikének vezetője pályázzon eredményesen (addig az oktatási rektor-helyettes felügyelete alá tartozik).

Integrált Idegennyelvi Intézet

- Idegennyelvi Intézet (Üzleti Fakultás)
- Idegennyelvi Lektorátus (Műszaki és Mezőgazdasági Fakultás)

Vezetője az Üzleti Fakultás Idegennyelvi Intézetének nemrég lezajlott pályázati procedúrája során az intézetvezetői posztot elnyert vezető megbízatása folyamatos. Az intézményi szintű Felnőttképzési Központ megszűnt, feladatait az Üzleti fakultáson belül látja el.

2.2. Üzleti Fakultás oktatási helyzete

Az Üzleti Fakultás az elmúlt évben szakmai szempontból sikeres évet zárt. A fakultáson egyszerre folyik a hagyományos főiskolai képzés négy szakon (Idegenforgalmi és szálloda szak, Kereskedelmi szak, Külgazdasági szak, Vendéglátó és szálloda szak), valamint a BA képzés szintén négy szakon (Kereskedelmi és Marketing szak, Nemzetközi gazdálkodás szak, Pénzügy és számvitel szak, Turizmus-vendéglátás szak). Az alapképzés nappali, levelező és távoktatás tagozaton folyik. Az alapképzés mellett felsőfokú szakképzést, valamint szakirányú továbbképzést folytatunk.

A kollégiumi ellátás területén a 2007-ben bekövetkezett PPP program keretében történő felújítás lényegesen javította hallgatóink kollégiumi ellátását, hiszen az a jelenlegi igényeknek mindenben megfelelő színvonalat biztosít. A három kollégiumi épületünkben és bérelt helyeken 724 fő elhelyezését tudjuk biztosítani.

A sport különböző szinteken jelenik meg intézményünk életében. A szabadidősport rendszeres és nem rendszeres rendezvényeken jelenik meg (aerobik, Főiskolai napok).

A versenysportot – hallgatóink részvételével – a férfi OB I-es vízilabda csapat, férfi NB I. B kosárlabdacsapat, valamint a férfi NB II-es kézilabda csapat képviseli. A harmadik szintet az órarendszerinti órák jelentik. A fakultás rendelkezik egy saját tornateremmel és bérel egy sportcsarnokot. Emellett rendszeresen uszodai bérlettel látjuk el a főiskola hallgatóit. A tömegsportozáshoz kapcsolódnak a rendszeresen megszervezett külföldi sítúrák, valamint a hallgatóknak, tanároknak szervezett tanulmányi kirándulások.

A kulturális rendezvények jó része a hallgatók által szervezett szakestek, illetve a kollégiumokban rendezett szerteágazó kulturális rendezvények (kiállítások, hangversenyek, vetélkedők).

Az új campus új lehetőségeket jelent minden területen. Ennek feltárása és kiaknázása a jövő feladata.

Hallgatói létszámok alakulása

2008-ban az összes jelentkezők száma: 4008 fő, ebből első helyes 853 fő. Ez az összes jelentkezők 21 %-a.

A 2008. évi felvételi eljárás során a jelentkezők száma 758 fővel csökkent.

A nappali tagozatra mindösszesen 732 fővel (ez 18 %), levelező tagozatra 18 fővel (2 %), távoktatás tagozatra 95 fővel (14 %) kevesebb jelentkezés érkezett. A felsőfokú szakképzésre azonban 87-tel több a beérkezett jelentkezések száma, ez 15 %-os emelkedést mutat.

Tagozat	2007.		2008.	
	Jelentkezések száma (fő)		Jelentkezések száma (fő)	
	Összesen	Első helyes	Összesen	Első helyes
Nappali	2.646	644	1.914	375
Levelező	1.156	351	1.138	299
Távoktatás	396	102	301	78
FSZ	568	100	655	101
Összesen:	4.766	1.197	4.008	853

A pótfelvételi eljárás során mindösszesen 246 fő adta be jelentkezését.

Összességében a 2008. évi felvételi eljárás során lényegesen több hallgató nyert felvételt a 2007. évi felvételihez viszonyítva. Míg 2007. évben az összes felvett 830 fő volt, addig a 2008-as évben 1 082 fő. Ez mintegy 30 %-kal magasabb felvételi szám. Az összes felvett esetében érdemes külön-külön is megvizsgálnunk az egyes tagozatainkat.

Az **alapképzés nappali** tagozatára 2007. évben 215 fő nyert felvételt, ez 2008. évben 318 főre emelkedett. A különbözet 103 fő. Ezen belül állami támogatott létszám 164 fő, a költségtérítéses létszám 154 fő.

A **levelező** tagozatos képzésünkre csupán 50 fővel vettünk fel több hallgatót az előző évihez viszonyítva, 2007-ben 320 fő, míg 2008-ban 370 fő nyert felvételt. Ebből államilag támogatott 56 fő, önköltséges státuszú: 315 fő.

Távoktatási tagozatunkra 34 fővel sikerült több hallgatót felvenni. Az előző évben 108 fő, a 2008. évben a normál eljárásban 86 fő, míg a pótfelvételi eljárás során 56 fő, mindösszesen 142 fő került felvételre.

A **felsőfokú szakképzés** esetén a normál felvételi eljárás során felvett hallgatók száma a 2007. és 2008. évben szinte megegyezik. A különbséget a pótfelvételi eljárás során felvett létszám adja.

2007-ben 185 fő államilag támogatott és 2 fő önköltséges, míg 2008. évben a normál eljárásban 185 fő államilag támogatott, pótfelvétellel további 60 fő, költségtérítéssel pedig 7 fő nyert felvételt.

Tagozat	2007. Felvettek száma (fő)		2008. Felvettek száma(fő)		+ 2008. pótfelvételi el- járás Felvettek száma(fő)	
	Állami	Költségt.	Állami	Költségt.	Állami	Költségt.
Nappali	79	136	164	116	-	38
Levelező	47	273	56	229	-	85
Távoktatás	-	108	-	86	-	56
FSZ	185	2	185	6	60	1
Összesen:	311	519	405	437	60	180

Nappali tagozatra a 2008. évi október 15-i lejelentett statisztikai létszám a 4 alapszak vonatkozásában I. évfolyamon 307 fő, a második szemeszterre történő beiratkozást követően már csak 288 fő. A lemorzsolódás 19 fő, 7 %.

Levelező tagozatunknál az I. évfolyamon 2008/09/1. félévre regisztrált és lejelentett létszám 841 fő, a második félévre ez 707 főre csökkent. A különbséget 134 fő, amely igen jelentős lemorzsolódást takar, hisz 16 %-kal kevesebb hallgató kezdi meg a második félévben a tanulmányait.

Távoktatási képzésünknel 23 fővel kevesebb kezdi meg tanulmányait a II. szemeszterben, mint az elsőben. Az I. évfolyamon 109 főből, aki az I. félévre regisztrált, csak 86 fő iratkozik vissza, ez 22 %-os lemorzsolódás.

Felsőfokú szakképzés nappali tagozatánál a 199 fő első szemeszterre regisztrált hallgatóból 179 fő regisztrált a 2. félévre, ez 20 fő eltérés, mely 11 %.

Összességében megállapítható, hogy a félévenkénti lemorzsolódás százalékos aránya csak a nappali alapképzés esetén van 10 % alatt, a többi tagozatunk esetében 16 és 22 %-os a lemorzsolódási arány, mely az országos átlaghoz viszonyítva is igen magas.

Ennek oka, az alacsony tanulmányi eredmény, illetve a passzív státuszt a hallgatók családi problémákra hivatkozva kérik.

Megnevezés	Összes hallgató (fő)			Költségtérítéses (fő)		
	2007. október 15.	2008. október 15.	Változás %-a (3/2)	2. osz- lop- ból	3. osz- lop- ból	Hallgatók változás %-a (6/5)
1	2	3	4	5	6	7
Nappali tagozat	2.603	2.322	89,20	414	476	114,98
○ ebből felsőfokú szakképzés	377	445	118,04	2	4	200,00
Levelező tagozat	2.407	1.946	80,85	1.475	1.255	85,08
ebből						
○ felsőfokú szak- képzés	14	1	7,14			
○ szakirányú to- vábbképzés	231	169	73,16	231	169	73,16
○ újabb diplomás	59	35	59,32	59	35	59,32
Távoktatás	703	501	71,27	703	501	71,27
Összesen	5.713	4.769	83,48	2.592	2.232	86,11

Főiskolai szinten az összes hallgatói létszám előző év októberi statisztikához viszonyítva több mint 16%-os csökkenést mutat, ezen belül nagyfokú a csökkenés a távoktatás és levelező oktatásban résztvevő hallgatóknál. Ugyanez jellemző a költségtérítéses hallgatók esetében is, bár a csökkenés mértéke ott kissé mérsékeltebb, de még így is közel 14%.

Államilag finanszírozott nappali tagozatos hallgatók és ezen belül a kollégisták száma

Hallgatói létszám 2008. X. 15-én	Államilag finan- szírozott Nappali tagozatos hallga- tók (fő)	Kollégisták száma (saját+bérelt he- lyek) (fő)	Lakhatási támoga- tásra jogosultak száma (fő)
1	2	3	4
Létszám	1.846	692	1.735

Nappali tagozatos államilag finanszírozott hallgatóink közel 94%-ának tudtuk kollégiumi elhelyezést biztosítani

Államilag finanszírozott hallgatók közül 2008-ban összesen 2.427 fő volt jogosult kollégiumi ellátásra és lakhatási támogatásra.

Jegyzettámogatás

Jegyzettámogatásra az év folyamán 4.366 eFt-ot fordítottunk, mely összegből a hallgatók szakkönyveket, tankönyveket és jegyzeteket vásároltak.

Sport és kultúra támogatás

Hallgatóinknak sport és kultúra támogatására 2.999 eFt-ot fizettünk ki, amely fedezetet nyújtott szakestek megrendezésére, sporteszközök vásárlására, sportlétesítmények bérlésére.

2.3. A Műszaki és Mezőgazdasági Fakultás oktatási helyzete

A fakultáson 2008-ban az alábbi szakokon folyt képzés:

- Mezőgazdasági mérnök
- Gazdasági és vidékfejlesztési agrármérnök
- Mezőgazdasági és élelmiszeripari gépészmérnök
- Műszaki menedzser
- Hulladékgazdálkodási technológus
- Logisztikai műszaki menedzserasszisztens
- Minőségügyi szakirányú továbbképzési szak
- Környezet- és tájgazdálkodási szakirányú továbbképzési szak
- Épületgépészet szakirányú továbbképzési szak

Az összes nyilvántartott aktív hallgatói létszám a levelezősök nagymértékű visszaesésével 25,5 %-kal csökkent, így ez a szám 74,5 %-ra változott az elmúlt évhez képest.

A jegyzetellátás rendszere

A '90-es évek elejétől a Műszaki és Mezőgazdasági Fakultás hallgatói (nappali és levelező egyaránt) félév elején ún. féléves jegyzetsomagot kapnak. Az oktatási anyagok döntő többsége oktatóink által írt és lektorált jegyzetkből állnak, amit kiegészítünk néhány társintézménytől vásárolt – tantárgyainknál alkalmazható – jegyzettel. Néhány központi tankönyv is megjelent az utóbbi években a jegyzetsomagban, valamint CD-n digitális formában 1-2 oktatási anyag.

A jegyzetek költsége a jegyzetírási, gépelési tételből, a rezsiköltségből és jegyzet előállítás költségből (anyagköltség) áll. Ennek fedezete részben a hallgatói normatíva (tankönyv és jegyzettámogatás), részben az ösztöndíjkeretből (11.900 Ft/hó) képzett tartalék. Ez a nappali, államilag finanszírozott hallgatóknál van.

A pályázati tevékenységről, és egyéb gazdálkodásról

A pályázatokhoz köthetően jelentős bevételi forrásra tettünk szert. Ezek részben K+F témákhoz, részben oktatástechnikai fejlesztéshez, oktatási szoftverekhez kötődik.

A saját bevételek növelésére a következő intézkedéseket tettük:

- A kihasználatlan ingatlan elemek jelentős részét bérbe adtuk;
- Új szakmérnöki szakokat engedélyztettünk és indítottunk;
- Jelentősen növeltük engedélyezett FSZ szakjaink számát, továbbá 11 középiskolában folyó általunk felügyelt szakot működtetünk;
- Belső hallgatói körre is kiterjesztettük beiskolázási munkánkat;
- Új, indirekt módszerekkel javítottuk beiskolázási munkánkat;
- Szakmai rendezvényeket szerveztünk a fakultáson.

Intézkedések a gazdálkodás takarékosabbá tétele szempontjából:

- A tanszékek, tantermek, előadók, órarend átrendezése következtében a fűtési energiaköltség mintegy 8-10 mFt-tal csökken éves szinten. Ezzel javítottuk a főépület kihasználtságát.
- A tantervek módosítása révén az FSZ és az alapképzést szinkronizáltuk.
- A kollégiumokat koncentráltuk, egy részét munkásszállóként bérbe adtuk.
- Intézkedés történt a mezőtúri infrastruktúra energia- és hulladékgazdálkodási rendszerének felülvizsgálatára, melynek eredményei már ezen a télen is jelentkeznek.

A tangazdaság 2008. évi gazdálkodásának eredményei jók, eredményes gazdálkodást folytatott. Az állattenyésztés igen jelentős vesztesége azonban felhívja a figyelmet arra, hogy a tangazdaság fejlesztési elképzeléseihez igazodva át kell alakítani a gazdálkodás szerkezetét a jövőben és lehetőség szerint minél gyorsabban. A lóállomány nagyságát az oktatási céloknak megfelelő szintre kell csökkenteni, illetve a juhászat gazdálkodását is át kell alakítani, termelő (vágójuh) szerkezetűvé, illetve új állatfajok (jóvedelemtermelő) tenyésztésbe vonására is sor kerülhet.

Fakultásnál dolgozók létszáma 2007. december 31-én 103 fő volt, ez a létszám 2008. december 31-re 87 főre csökkent, mely létszámból jelenleg még 5 fő a felmentését tölti.

2.4. A Felnőttképzési Központ tevékenysége

A 2008. évre készített képzési terv a **szakirányú továbbképzés** (másoddiplomás képzés), a **felsőfokú szakképzés** valamint az **általános, a szakmai és a nyelvi képzés** területén széleskörű kínálatot biztosítottak a térség érdeklődő felnőtt lakosságának. Új, a munkaerő piac igényeit is figyelembe vevő szakok – pl. a regionális turisztikai szak-közgazdász /szakértő/, vagy rendezvény, protokoll szakértő, marketingszervezetek irányítása szakközgazdász/szakértő - kerültek kidolgozásra, amelyek indítása a keresztfélèves képzés keretében indíthatóakká váltak a 2008-as évtől.

Szakirányú továbbképzések

2008-ban elkészített új szakirányú képzési program :

- divatmarketing szakközgazdász és szakértő
- egészségügyi marketing szakközgazdász és szakértő
- egészségügyi gazdasági szakközgazdász és szakértő

A Go-Card programot igénybe vevők száma 1075 fő volt, többek között megvalósult még üzleti angol nyelv 20 óra, amit a negyedéves hallgatók kérésére szerveztünk és gazdaságmatematika I. 10 – 10 óra két kurzusban.

Általános képzések, nyelvi képzések, rövid programok, melyeket a főiskolai hallgatók, diákok, egyéb képzési támogatásban részesülők, közalkalmazottak vettek igénybe. Célja a munkahely megtartása, a munkaerőpiacon történő eredményesebb szereplés lehetőségének megteremtése, illetve az alapképzés során szerzett ismeretekre ráépített tanfolyam keretében plusz végzettség nyújtása, munkaerő-piaci esélyek javítása. Az egyik célkitűzésünket maradéktalanul megvalósítottuk, mely szerint sikeresen működünk közre a Jász kun Volán nyertes pályázatkészítésében, melyet alapfokú angol nyelvi képzés megszervezésére és lebonyolítására nyújtottak be 100 fő számára.

2.5.-.K+F tevékenység

Az integráció után 2008. év volt az első teljes kutató év, amikor rendelkezünk elfogadott intézményi stratégiával és SzMSz-el, működött a Tudományos Tanács.

A Tudományos Tanács által kialakított és működtetett belső pályázati rendszert is ebben az évben tudtuk a költségvetés elfogadása után már februárban indítani, 2008-ban az intézményi kutatási normatívából pályázható összeg 2,6 millió Ft volt. A kutatómunka támogatására a tanszékek, kutatóműhelyek oktatói pályázhattak sikeres programokkal. A pályázatokat a Tudományos Tanács szakmailag véleményezte, s – az erre kidolgozott szabályzatnak megfelelően – döntött a támogatások odaítéléséről és a teljesítések elfogadásáról.

2008-ban, a törvényi előírásoknak megfelelően, folytatta tevékenységét a Szolnoki Főiskola Tudományos Tanácsa. A testület közreműködött az intézményi K+F+I stratégia kimunkálásában, a belső kutatástámogatási rendszer irányításában, az éves intézményi kutatási program kidolgozásában.

A Szolnoki Főiskola Tudományos Tanácsa a 2008. évi kutatástámogatási tevékenysége során az intézmény oktatói által benyújtott 13 pályázati projektet támogatott, 2,6 millió Ft értékben.

A Szolnoki Főiskola mindkét fakultásán a tudományszervezés irányát az Intézményfejlesztési Tervben, a 2006. során kimunkált Megújulási Stratégiában lefektetett elveknek, valamint a 2007. évi K+F+I Stratégiában meghatározott irányoknak megfelelően kerültek meghatározásra a tudományos-kutatási (K+F+I) tevékenység prioritásai.

2008-ban a stratégiai K+F+I irányoknak megfelelően, decentralizált szerkezetben folyt a tanszéki kutatási stratégiák kialakítása és megvalósítása, erre kapcsolódott a tanszéki oktatói állomány PhD képzésben való részvételének, publikációs tevékenységének és a Tudományos Diákköri Tevékenységnek a szervezése.

2007. évben az intézményi tudományos normatíva 280,8 millió Ft volt, amelyhez 57,0 millió Ft pályázati bevétel tartozott. A tudományos normatíva 2008-ra 161,7 millió Ft-ra csökkent, a saját pályázati bevétel 89,0 millió Ft-ra nőtt. A 2009-es év pályázati bevétele az előkészített és részben már elnyert pályázatok alapján előre láthatólag meghaladja a 100 millió Ft-ot.

A kitűzött K+F+I célok jellemzően teljesültek. A legjelentősebb pályázataink a Jedlik Ányos, a Baross Gábor, a ROP 3.3.1. és az NKFP pályázati forrásokból részesültek támogatásban. A nyertes pályázatok témakörei: a fenntartható mezőgazdasági technológiák, a megújuló energiaforrások, a bioalapú üzemanyagok előállítása és hasznosítása, az egészséges élelmiszer előállítás és az ezekkel kapcsolatos technológiák, valamint vidékfejlesztés.

Regionális és helyi tudományos-szakmai rendezvények:

- 2008. június 27-28-án került megrendezésre a „Holnaptól nekem jobb lesz!” című rendezvénysorozat záró konferenciája, amely a felnőttképzés, az életen át tartó tanulás kérdéseiről szóló rendezvénysorozatot értékelte.
- A Szolnoki Főiskola közreműködésével került megrendezésre a Magyar és a Világ Tudomány Napja Jász-Nagykun-Szolnok Megyei rendezvénye, amelyen a főiskola 23 oktatója vett részt.
- 2008. novemberében került megrendezésre Fakultásonként külön-külön az Intézményi Tudományos Diákköri Konferencia, amelyen az Üzleti Fakultáson 22 hallgató, Műszaki és Mezőgazdasági Fakultáson 8 hallgató vett részt. Az Üzleti Fakultásról 9 hallgató, a Műszaki és Mezőgazdasági Fakultásról 2 hallgató jutott tovább a 2009-es országos konferenciákra.
- A Magyar- és a Világ Tudomány Napja című rendezvény (2008. november 6.) társrendezőjeként a Szolnoki Főiskola is közreműködött és előadói, kutatói tudományos kutatásaik eredményeit prezentálták is ezen az eseményen.
- Az Üzleti Fakultáson a 2008-as évben is működött az évek óta sikeres – és a város felé is nyitott – rendezvénynek számító Fialat Oktatók Klubja. A klub előadásain 2008. I. és II. szemeszterében 3-3 fiatal oktató számolt be legújabb kutatási eredményeiről, PhD témájáról.
- 2008. júliusában a Műszaki és Mezőgazdasági Fakultáson sikeresen bonyolítottuk le a főiskolai, egyetemi és PhD hallgatók részére szervezett XIV. Nemzetközi Környezetvédelmi és Vidékfejlesztési Diákkonferenciát, melyen 12 felsőoktatási intézmény hallgatói által 65 előadás hangzott el és 22 poszter került bemutatásra, a résztvevők száma meghaladta a 100 főt.

- A Műszaki és Mezőgazdasági Fakultás otthont adott 2008. májusában az általános iskolásoknak szervezett Kaán Károly Országos Természet- és Környezetismereti Versenynek, oktatóink szerepet vállaltak a rendezvény szervezésében és lebonyolításában.
- A Műszaki és Mezőgazdasági Fakultás 2008. novemberében hatodik alkalommal rendezte meg az Alföldi Tudományos Tájégzdálkodási Napok c. konferenciát, melyen 4 szekcióban 46 előadás hangzott el és 37 db poszter került bemutatásra.
- Hagyományainkhoz híven 2008-ban Mezőtúron a Magyar Tudomány Ünnepe név városi rendezvényét a TIT-tel és Mezőtúr Város Egészségügyi Intézményével közösen – a Műszaki és Mezőgazdasági Fakultás vezető szerepvállalásával – a Fakultáson szerveztük meg.

Éves szinten oktatónként a publikációk száma több mint 2 volt, de tudományterületenként és oktatónként jelentős szórást mutat. Jelentős mind a hazai, mind pedig a nemzetközi idegen nyelvű konferencián való megjelenésünk, számos cikk, tanulmány, kutatási beszámoló is megjelenik oktatóink tollából, de kívánatos cél lehet a nemzetközi szakfolyóiratokban való megjelenésünk fokozása.

2008-ban a nyugdíjazások következtében csökkent a tudományos fokozattal rendelkező oktatók száma.

Az Üzleti Fakultáson tudományos fokozattal rendelkező főállású oktatók száma a 2008. november 1-i adatok szerint 24 fő volt, ebből a T1-es kategóriába tartozók száma 16 fő. A habilitált egyetemi tanárok száma 3 fő. A főállású oktatóik közül 2008-ban 23 fő folytatott PhD tanulmányokat a gazdaság- és társadalomtudományok területén.

A Műszaki és Mezőgazdasági Fakultáson tudományos fokozattal rendelkező főállású oktatók száma a 2008. november 1-i adatok szerint 12 fő volt, ebből a T1-es kategóriába tartozók száma 12 fő. A habilitált egyetemi tanárok száma 1 fő. A főállású oktatóik közül 2008-ban 6 fő folytatott PhD tanulmányokat.

Az Üzleti Fakultáson folytatott kutatások döntő része a tantárgy- és tananyagfejlesztéshez kapcsolódik, illetve az oktatók PhD kutatási témájához kapcsolódik. Azon szaktantárgyak esetében, ahol a gazdaság, a társadalom és a külső feltételrendszer változása a tartalmi és módszertani változásokat szükségessé teszi, ott kutatások intenzívebben jelennek meg. Ezt biztosítja a fakultáson megjelenő saját jegyzetek, oktatási segédletek magas száma.

A kutatási tevékenység sajátos megjelenése a külső szervezetek megbízásából végzett egyéni, vagy team kutatás. Ennek keretében oktatóink több olyan kutatást, szakértést végeztek el, amelyek a megyeszékhely vagy a megye egyéb településeinek, szervezeteinek megbízásából történt. 2008-ban lényeges előrelépés történt a megye tudományos életébe való bekapcsolódás területén. A tudomány napi konferencián a Szolnoki Főiskola meghatározó szerepet játszik már évek óta.

2.6. 2008. évi ellátottak juttatásának alakulása

Pénzbeli juttatások összetételét az alábbi táblázat tartalmazza:

			eFt-ban
Megnevezés	Előirányzat	Elszámolható	Különbség
Hallgatói normatív támogatás	232.050	221.875	10.175
Bursa ösztöndíj támogatás	18.000	14.864	3.136
Köztársasági ösztöndíj	5.780	6.528	- 748
Tankönyv-jegyzet, sport-kultúra tám.	23.205	22.188	1.017
Kollégiumi támogatás	116.500	83.472	33.028
Lakhatási támogatás	54.000	58.680	- 4.680
Összesen	449.535	407.607	41.928

A hallgatók pénzbeli normatívája 119.000,-Ft/év. Az intézményt megillető normatíva 2008. évben 232.050 eFt, melynek előirányzata 221.875 eFt, ez befizetési kötelezettségünket 10.175 eFt csökkenti.

A köztársasági ösztöndíj normatívája 340.000,-Ft/év. Köztársasági ösztöndíjra 19 fő volt jogosult.

Bursa ösztöndíjra támogatásból a főiskolát 14.876 eFt illeti meg, a rendelkezésre álló előirányzat 18.000 eFt, a különbözet elszámolására a maradvány elszámolásakor kerül sor. A „BURSA HUNGARICA” ösztöndíjra a 2008. évben már nem csak állami finanszírozású hallgatók nyújthatták be pályázataikat, hanem a költségtérítéses státuszúak is.

A tankönyv- és jegyzettámogatással összevont sport-kulturális támogatás előirányzata ami -11.900,-Ft/év/fő – 22.188 eFt volt, ezzel szemben megilleti intézményünket 23.205 eFt.

A kollégiumi normatíva összege 2008. évben 10 hónapra jár, melynek éves összege 116.500,- Ft/év/fő. A lakhatási támogatás normatívája 2005. óta nem változott, 6.000,- Ft/év.

2.7. Tudományos Diákköri Tevékenység

A Szolnoki Főiskola Tudományos Diákköri Tanácsa 2008-ban a vitathatatlanul meglévő nehézségei ellenére sikeres évet zárt.

Két területen is igen pozitív eredményekről számolhatunk be:

1. 2008. áprilisában a Harsányi János Főiskola szervezésében Budapesten került megrendezésre a Közgazdász Hallgatók Tudományos Tanácskozása, amely a főiskolák hallgatóinak a seregszemléje.

A konferencián fakultásunk hagyományainak megfelelően eredményesen szerepelt.

A benevezett 13 pályamunkából 8 részesült valamilyen díjazásban. Ez meghaladja a 61%-os eredményességet, ami a résztvevő főiskolák összevetésében a legjobb mutató.

(A teljesség kedvéért megjegyzendő, hogy 2008-ban csak főiskolai szintű konferenciát szerveztek, amely az újabb szabályok szerint nem tartozik az OTDT (Országos Tudományos Diákköri Tanács) hatáskörébe, így nem számít hivatalos OTDK konferenciának.)

2. 2008. novemberében az intézményi TDK konferenciát szerveztük meg, ahol sikerült elérni, hogy a nevezett pályamunkák száma az előző évekhez képest ne csökkenjen. Sőt, a rendezvényt minden eddiginél nagyobb létszámmal 4 szekcióban tudtuk megrendezni. Jóllehet azt kellett tapasztalnunk, hogy a magas létszám mellett a színvonal igen egyenetlen.

Jelentős probléma, hogy nem növekszik eléggé a TDK tevékenységet folytató oktatók száma, pedig a felsőoktatási intézmények rangsorának összeállításakor a TDK eredményessége meghatározó módon, az oktatók tudományos minősítésével azonos arányban kerül beszámításra.

Ezt a mutatót a két évente, az egyetemek részvételével megrendezésre kerülő OTDK konferenciák eredményei alapján számolják ki, ahol az országos diákelit részvétel mellett a mi hallgatóink reményei igen szerények

Változás szükséges annak érdekében, hogy az eddigi TDK-eredményességet fenntartsuk, ami a hároméves megállapodás része, így elkerülhetetlen az oktatók részvételének ösztönzése a TDK munkára.

A TDK témavezetést és annak eredményességét az oktatói, sőt a vezetői minősítés részévé kell tenni.

A szűkös anyagi lehetőségek ellenére is, az országos konferencián helyezést elért hallgatók témavezetőit érzékelhető nagyságú jutalomban kell részesíteni.

Javítanunk kell a kiválasztás rendszerét. El kell érniünk, hogy valóban a legjobb képességű hallgatóink érezzék késztetést és kapjanak motivációt a konferenciáinkon való részvételre. Ehhez az oktató kollégák intenzívebb szerepvállalására van szükség ahhoz, hogy „vegyék rá” a legtehetségesebb hallgatókat TDK dolgozatok készítésére.

A témavezetést folyamatosabbá kell tenni, véleménymondóból segítővé, szinte informális szerzőtárssá kell válni.

2.8. Távoktatási fejlesztések

A távoktatás, a távtanulás a hagyományos főiskolai alapképzés szintjétől sok tekintetben eltérő, a piaci szükséglet által életre hívott, irányított, önálló tanulásra épített komplex rendszer. Jelentős múltra tekint vissza. Fejlődésének állomásai összefüggnek a kommunikációs technikai-technológiai lehetőségek változásával, tömeges elterjedésével.

A Szolnoki Főiskola távoktatása is több mint egy évtizedes múltra tekint vissza. Módszertanában induláskor közelebb állt a levelező tagozatos képzéshez, de 2005 szeptemberétől jelentős változásokon ment át, új, korszerű elemekkel gazdagodott.

A Magyar Akkreditációs Bizottság az ismeretelsajátításnak egy olyan modelljét akkreditálta, amely a modern információ-technológiai eszközök és a kommunikációs lehetőségek felhasználásával az oktató és a tanuló interaktív kapcsolatára, az önálló hallgatói munkára épít.

Könyvtárunk lett a szervezést végző intézmény, épülete, berendezése, dokumentumállománya, szakmai és informatikai felszereltsége biztosította a távoktatásos képzés feltételrendszerét, könyvtárosaink lettek a képzésszervező tutorok.

A távtanulást egy tananyagfejlesztő és oktató keretrendszer (ILIAS) segíti, amely lehetővé teszi a tananyagok szolgáltatását. Elérhetővé teszi valamennyi távoktatásos képzés módszertani kalauzát, internetes kommunikációt támogat a hallgató és képzésszervező tutor, hallgató és hallgató, képzésszervező és szaktutor között (e-mail, fórumok, hirdetőtáblák).

A Szolnoki Főiskola minőségpolitikai céljai között megfogalmazta, hogy a távoktatás tanulást támogató módszereit és technikáit kiterjeszti a levelező és a nappali tagozatos képzésekre is 2010-ig. Úgy gondoljuk, hogy minden olyan vizsgálat, amely az eddigi tapasztalatokat összegzi, a távoktatás különböző elemeinek színvonalát vizsgálja, és keresi a lehetőségeket a fejlődésre, ennek a minőségpolitikai célnak a megvalósítását mozdítja elő.

Hipotézisünk, hogy a távoktatás szakmai színvonalát a hozzárendelt, kiváló felkészültségű, főiskolánkon több éve oktató szaktutorok munkája biztosítja. Meggyőződésünk, hogy a személyes és csoportos konzultációikkal, az évközi beküldendő feladatok javításával, megfelelő színvonalon segítik szaktutoraink a távoktatásos hallgatók önálló tanulását. Feltételezzük, hogy a különféle tantárgycsoportok tanulástámogatása eltérő szintű és intenzitású kell, hogy legyen.

2.9. Oktatói és hallgatói mobilitás

Az év során összesen 16 hallgató utazott ki különböző országokba tanulmányi, további 15 pedig Erasmus szakmai gyakorlat mobilitása keretén belül.

A kiutazó hallgatók esetében problémát okoz a külföldi tárgyfelvétel, illetve a felvett tárgyak elfogadtatása Szolnokon. A partnerek gyakran csak igen későn teszik közzé a kurzusaikat, illetve tárgyszerkezetük is eltérő. Ily módon a tervünk, hogy aláírt Learning Agreement-tel és elfogadtatott tárgyakkal menjen ki, ritkán teljesíthető. Gyakran nehézségek támadnak a hallgatók fegyelmezetségével, illetve gyakori probléma a nyelvtudásbeli hiányosságuk és a gyenge külföldi teljesítményük. Mindezek miatt a 2009. évben sokkal nagyobb szigorral és igényességgel végezzük majd el a hallgatók kiválasztását és számonkérését.

Az év során összesen 13 cserehallgatót fogadtunk Szolnokon.

A külföldi hallgatók fogadása is több nehézséget vet fel. Problémát okoz, hogy a főiskola nem oktatói állományának többsége egyáltalán nem beszél angolul, így rendszeres nehézségek szoktak felmerülni az általános tájékozódás és „élet” terén. Ilyen probléma a portás/recepció, mind az oktatási épületben, mind a kollégiumban, a kollégium, a tanulmányi és a tanszékek munkatársai, stb.

A 2008. év folyamán 8 oktató utazott ki Erasmus mobilitás keretén belül. A kiutazási cél az esetek döntő többségében oktatás volt (ez Erasmus feltétel), de a kapcsolatépítés és a projektszervezés is fontos cél volt.

A 2008. év során is sikerült jelentős forrásokat megpályáznunk. A pályázatok döntő többsége mobilitást támogat, fontos azonban az Erasmus Intenzív programra nyert források összege is. Az elnyert pályázatok és összegek a következők:

A 2006 óta tartó (3 évig évente megpályázható) program második fordulónak a belga Hogeschool West-Vlaanderen adott otthont Brugge-ben 2008 márciusában. 2008-ban ennek harmadik fordulójára nyújtottunk be pályázatot, amely 2009 tavaszán intézményünk koordinálásával Finnországban kerül megrendezésre. A program támogatására **39 651 eurót** nyertünk.

Pályázatot nyújtottunk be hallgatói mobilitásra, ezen belül tanulmányi ösztöndíjra és szakmai gyakorlat támogatására, oktatói mobilitásra és személyzeti mobilitásra. A program támogatására **44 547 eurót** nyertünk.

A programban a Szolnoki Főiskola partnere a norvég Buskerud Főiskola. A 2008/2009-es tanévben ezzel a főiskolával közösen teljesítjük a programot, ami oktató és nem oktató kollégák kiutazását, illetve a norvég partnerintézmény szintén oktató és nem oktató kollégáinak látogatását, hallgatóink részére féléves részképzést támogat. A két részprogramra (Külföldi tanulmányutak szervezése, Hallgatók részvétele hallgatói mobilitás programban) 12 940 000, illetve 7 865 000 forintot nyertünk.

2.10. Angol nyelvű képzés

Az angol oktatási nyelvű képzések elindítása mellett a következő érvek szóltak:

- be akartunk tagozódni az európai uniós felsőoktatási térbe és élni az általa kínált előnyökkel;
- mindezen előnyök által növelni a főiskola vonzerejét a hazai hallgatók körében;
- oktatóink számára eszközt biztosítani az igényes munkához és nemzetközi szakmai fejlődéshez;
- megteremteni a lehetőséget a nem-EU országokból származó diákok toborzásához, többek között a csökkenő hazai létszám ellensúlyozására;
- az oktatáson keresztül nemzetközi kapcsolatokat építeni az EU-n belül és kívül egyaránt.

A képzéseket, a Nemzetközi gazdálkodási és Turizmus-vendéglátás szakokon 2006. szeptemberében indítottuk, miután az azt megelőző három év során 8-10 szakmai tárgyat már rendszeresen angol nyelven kínáltunk és a programba bekapcsoló oktatóinknak, a nemzetközi sztenderdeknek megfelelő oktatás kialakításához, alapos nyelvi és módszertani felkészítést biztosítottunk. Ezzel párhuzamosan 2007. tavaszán kidolgoztuk a képzés szabályzatát (NIKI), az EU bergeni dokumentumára és a MAB új akkreditációs követelményeire alapozva. A szigorú minőségbiztosítási rendszert is az európai szabványokhoz illesztettük. A 2007. májusi intézményi akkreditáció során az értékelők ezeket rendben találták.

Az induláskor nem volt egyértelmű, hogy szükség van-e az érintett szakok angol nyelvű képzéseinek külön akkreditálására, a MAB állásfoglalás megszületése után, engedélyeztetési kérelmeinket benyújtottuk és 2008. decemberében mindkét szakra elnyertük az akkreditálást.

A két szak első három félévének általános alapozó és üzleti moduljai egységesek, ez feladatunkat annyiban könnyítette, hogy kevés külső oktatót kellett alkalmaznunk, az elmúlt három év során összesen négyet.

A szakmai modulok, illetve a harmadik évben a szakirányok tárgyai sem emelték jelentősen a külső oktatók iránti igényt, a fő- vagy részfoglalkoztatású belső oktatóink aránya jelenleg közel 80%. A teljes képhez tartozik ugyanakkor, hogy az alacsony hallgatói létszám miatt, mindkét szakon csak egy-egy szakirányt tudtunk kínálni.

Az angol nyelvű képzésekre, az adott szakokra felvett magyar hallgatókat, egyéni jelentkezésük alapján vesszük át, amennyiben nyelvtudásukat megfelelőnek találjuk. A 2009/2010. tanévtől lehetőség van, költségtérítéses formában, az angol nyelvű képzésre való közvetlen jelentkezésre is. Természetesen itt is fogunk nyelvi szűrést végezni.

A program gyenge pontja, hogy az első év ígéretes indulása után, nem tudtunk jelentős számú hallgatót vonzani a két szakra. Ennek valószínűleg nem a 60.000 Ft/ félév külön költségtérítési díj az oka, hanem a felvételi rendszer átalakítását követő hallgatói átrendeződés, ami a mi potenciális célcsoportunkat az egyetemek felé vitte el. Az eddigi időszak külföldi toborzó akciói sem hoztak még áttörést; jelenleg mindössze 4 első-éves kínai hallgatónk van. Ennek a 'hátszaga' egy két féléves speciális előkészítő, melyen jelenleg török, indiai, nepáli és kínai diákok vesznek részt.

A képzések európai uniós hozadéka az Erasmus hallgatói és oktatói csere felfutása; a kimenő és beérkező hallgatók éves átlagszáma 13; a kiutazó oktatóinké pedig 5 fő. Az angol nyelven tanuló hallgatóink szinte mindegyike él a félévi részképzés, vagy a külföldi szakmai gyakorlat lehetőségével. Ezeken túl, sokan bekapcsolódnak az ún. intenzív programokba is, melyek közül kettőnek mi adtunk otthont.

Összefoglalva: a program szakmailag sikeres és magas színvonalú. Úgy tűnik, hogy a hangsúly (a hallgatói létszámok függvényében) a külföldi hallgatókra kerül majd a jövőben. Az egyéni hallgatói toborzáson kívül, egy indiai és egy kínai főiskolával van megállapodásunk saját hallgatóik részképzésre való fogadásában már 2009. folyamán, egyiptomi és török vonatkozásban is folynak hasonló egyeztetések.

A hazai piacról a két szakhoz kapcsolódó mesterképzések kínálásával tudnánk több hallgatót vonzani; ezekhez angol és skót egyetemekkel folytatunk ígéretes tárgyalásokat.

2.11. Nemzetközi kapcsolatok

Nemzetközi kapcsolatainkat összességében a növekvő intenzitás jellemzi. Ez jelenti a nemzetközi kapcsolatok, a résztvevő munkatársak, a nemzetközi rendezvények számának növekedését, illetve összességében annak a felismerését is, hogy a nemzetközi kapcsolatoknak fontos szerepük van az intézmény és polgárai életében.

Örvendetes eredménye az évnél, hogy a korábbi, az oktatók nemzetköziesítésébe fektetett munka megtérült, s az oktatók egy részének fejlődése „beérett”. A korábbi ösztönzés, segítség, részletekbe menő támogatást mára felváltotta több oktató önálló nemzetközi munkája. Ez magába foglalja az önálló kezdeményezéseket, a partnerekkel való rendszeres kapcsolattartást és együttgondolkodást, nemzetközi programok szervezését külföldön és Szolnokon, nemzetközi konferenciákon való részvételt és előadást, kapcsolatfejlesztést és hasonló tevékenységeket. Az oktatók életében természetessé, annak szerves részévé váltak a nemzetközi kapcsolatok. A nemzetközi igazgató részéről egy „coaching” jellegű támogatás szükséges, illetve a programok és tevékenységek monitoringja, a Nemzetközi Iroda részéről pedig egy (főképp utazási) szervezési támogatás.

A fenti oktatók mellett körvonalazódni látszik az oktatók „második köre”; olyan oktatók, akik megkezdték azt a munkát, amit a fentebb említett csoport évekként ezelőtt kezdett, s aminek eredményeképpen a fenti eredmények elérésére képessé váltak.

A 2008. év során a partnerek száma nőtt. Jelenleg a Businet partnereink száma 92, az Erasmus bilaterális szerződéseink száma 38. Ezen felül kapcsolatokat tartunk fenn további hét intézménnyel.

A 2008. évben három kiemelt nemzetközi programban vettünk részt, illetve szerveztünk, két Erasmus intenzív programot (MarkSim, Istar-Dot), illetve egy (szolnoki helyszínű) Wellness hetet.

A nemzetközi szervezetekben való tevékenységünk és aktivitásunk továbbra is jelentős. Ez különösképpen igaz a Businet-re. A Szolnoki Főiskola nemzetközi igazgatója elnököli az egyik munkacsoportot. A Businet éves konferenciájára 2008-ban 8 fő utazott ki, ennek eredménye a MarkSim előkészítése, a pénzügyi tapasztalatok és tapasztalatcsere erősödése, illetve több programban való részvétel szervezése, és újabb kapcsolatok építése. A Businet mint intézményi hálózat vált a Szolnoki Főiskola nemzetközi kapcsolatainak egyik pillérévé.

A nemzetközi kapcsolataink fejlesztésében és a nemzetköziesítés folyamatában továbbra is számos nehézségbe ütközünk. Ezek közül a legjelentősebb a nyelvtudás hiánya, amely több más problémának is forrása. Másik nehézség az interkulturális szakadék; ennek egyik jele, hogy a főiskola munkatársainak egy nem kis része féltelme és idegenkedése mindennel szemben, ami külföldi. Ez vonatkozik a kommunikációra, a programokra, a nemzetközi vonatkozású ügyek intézésére, de vonatkozik a külföldi – köztük mind a kínai, mind a cserehallgatók – elutasításában, bizonyos szintű kiközösítésében.

2.12. Könyvtár szakmai munkájának bemutatása

2008. már a harmadik olyan év, amelyben a könyvtár önálló keretgazdálkodást folytathat.

A 2008-as évre megállapított dologi keret 17.964 eFt OKM támogatásból, ill. 2.000 eFt saját bevételből tevődött össze. Beruházási keretként saját bevételből 800 eFt volt elkülönítve számítástechnikai eszközök modernizálására.

A minőségirányítási szabvány alapján átdolgozott könyvtári SzMSz szerint, 2008-ban is tervszerűen szerzeményeztünk, prioritást biztosítva a tanszékek által leadott kötelező és ajánlott irodalomjegyzékekben szereplő dokumentumoknak.

Figyelembe véve, hogy (7 év viszonylatában) 2.700 egységet meghaladó az átlagos gyarapodásunk, több mint 260-féle folyóiratot járatunk, kb. 30-40 beszállítóval állunk kapcsolatban, s hogy a munkavégzés során – a dolog természetéből adódóan – maximális összpontosítás, pontosság, precizitás szükséges, mind szellemileg, mind fizikailag, hatalmas leterheltséget jelent.

Fenti, igen szerteágazó feladatok ellenére az állománygyarapítás minősége kiváló. Mind a saját beszerzések, mind a könyvtárközi kölcsönzések jól ütemezettek, szervezettek, a munkafolyamatok lebonyolítása szinte hibátlan.

A Gazdasági Könyvtár állományi adatai

Dokumentum-típus	egység						
	2002.	2003.	2004.	2005.	2006.	2007.	2008.
Könyv	50.047	52.395	49.009	49.920	50.582	51.505	52.782
Jegyzet	19.762	22.026	19.984	20.297	20.372	20.657	21.307
Hangzó	713	722	758	762	760	760	761
Videó	150	148	199	203	203	203	202
CD-ROM	449	521	621	694	652	721	776
Floppy	7	12	12	12	12	12	-
Időszaki	634	634	222	370	386	430	439
Hangoskönyv	-	-	-	-	-	-	72
Összesen	71.762	76.458	70.805	72.258	72.967	74.288	76.399

A könyvtári állomány 2005. óta folyamatosan emelkedő tendenciát mutat. Számolni kell azonban azzal is, hogy a gyűjtemény jellegéből adódóan viszonylag gyors a tartalmi elavulás. Ahhoz, hogy a könyvtár megőrizze naprakészségét és törekvéseihez híven a legkorszerűbb tartalmakat szolgáltatassa olvasóinak a 2004-es, mintegy 8.000 egységnyihez hasonló nagyságrendű selejtezés indokolt. Az utóbbi 5 év átlagát alapul véve - amennyiben a beszerzési keret jelentősen nem változik -, a várható éves gyarapodás átlaga 1600-1700 db dokumentumban prognosztizálható reálisan.

Az idén is jelentős volt az angol nyelvű képzéshez beszerzett dokumentumok száma: 289 db, 3.080.627,- Ft értékben.

Kiemelten kezeljük – nem csupán egy elnyert pályázat okán –, hogy szolgáltatásainkat elérhetővé tegyük a fogyatékkal élők számára is. Ezt az alapelvet szem előtt tartva alapoztuk meg a hangoskönyv-gyűjteményünket 2008-ban és folyamatosan – a lehetőségekhez mérten – kívánjuk gyarapítani.

Az ajándék címén bevételezett könyvek ez évben 12,3 %-ot képviseltek.

Jelentős szellemi és anyagi érték a bekötött folyóirat állomány, amelynek feldolgozása 2005-ben kezdődött el. Ennek a dokumentumtípusnak az éves feldolgozási egység-száma azonban azt mutatja, hogy a 2 fő feldolgozó könyvtáros maximális leterheltsége mellett nem biztosított az egyenletes, megfelelő számú feltárás. Ezt a hiányosságot a humánerőforrás kapacitás újragondolásával, a feladatmegosztás átcsoportosításával lehet megoldani.

Két pályázatról kell beszámolnunk a 2008-as év tekintetében.

Az egyik a *TIOP-1.2.3/08/01* jelű, a „*Könyvtári szolgáltatások összehangolt infrastruktúra-fejlesztése* - „*Tudásdepó-Expressz*” támogatására” című pályázat, amely jelenleg elbírálás alatt áll.

A másik a *TÁMOP-3.2.4/08/01* „*Tudásdepó-Expressz*”- *A könyvtári hálózat nem formális és informális képzési szerepének erősítése az élethosszig tartó tanulás érdekében* címet viseli. Ennek a pályázatnak meghosszabbították a beadási határidejét, mi azonban a Főiskola, illetve a Könyvtár fejlesztési terveivel összhangban még 2008-ban elkészítettük a szakmai anyagot.

A projektek céljai:

- A térség teljes lakosságának szélesebb rétegeihez eljuttatni, hozzáférhetővé tenni a könyvtár szolgáltatásait és információs adatbázisát.
- Az adatbázis online elérésének bővítésével, korszerűsítésével az oktatás, tanulás és kutatás eddigieknél is hatékonyabb kiszolgálása.
- Digitális dokumentumok számának növelése, amely lehetővé teszi távoli felhasználók számára is az elektronikus tartalomszolgáltatást. A térségben egyedülálló szakirodalmi folyóirat-adatbázisunk teljes szövegű hozzáféréseinek biztosítása.
- A fogyatékkal élő könyvtárhasználók esélyegyenlőségének folyamatos fejlesztése a teljeskörű online információs szolgáltatás biztosításával.
- A könyvtári felhasználóképzés színvonalának, minőségének javítása korszerű eszközökkel és elkülönített, többfunkciós szemináriumi szoba kialakításával.
- Adatbázis-, dokumentum- és információ-szolgáltatási rendszer fejlesztése, összehangolása.
- Elektronikus dokumentumküldés – mint új szolgáltatás bevezetése.
- A Könyvtár humánerőforrásának fejlesztése (nyelvtanfolyamok).

Könyvtári szolgáltatások

A könyvtár használói – megtartva a korábbi évek arányát (90%) – legnagyobb arányban a főiskola hallgatói, ezért a könyvtárba beiratkozott olvasók száma jelentős mértékben függ a főiskolára felvett hallgatók számától. Az előző évihez képest közel 1.000 fős csökkenés azonban nem csupán a felvettek csökkenő létszámából adódik.

Beiratkozott olvasók száma

	2002.	2003.	2004.	2005.	2006.	2007.	2008.
Olvasók száma	5.946	6.098	6.854	7.033	6.295	7.130	6.080

Revízió alá vettük az adatbázisunkban szereplő olvasókat, s aki már több éve nem vette igénybe szolgáltatásainkat – függetlenül a hallgatói státuszától (aktív, passzív) – töröltük nyilvántartásunkból. További ok lehet még az is, hogy az FSZ képzésben részt vevő hallgatóknak 2008-ban már nem volt kötelező a könyvtárhasználat.

Könyvtárhasználók száma

	2002.	2003.	2004.	2005.	2006.	2007.	2008.
Kölcsönzők száma	32.792	41.099	28.756	25.297	14.958	14.977	13.314
Helybenhasználók száma	13.160	13.521	28.271	21.860	27.412	24.918	17.587

2.13. Informatika és Oktatástechnika az intézmény működésében

Az Informatikai és Oktatástechnikai Központ a 2008-as évben is az integrált intézmény központi szervezeteként működött, így egyaránt elláttuk a szolnoki és mezőtúri informatikai, oktatástechnikai és telekommunikációs feladatokat. Ide tartoznak a beszerzéssel, üzemeltetéssel, karbantartással, fejlesztéssel kapcsolatos feladatok mellett a különböző pályázatok informatikai részének tervezése, pályázati rész-munkaanyag elkészítése, a pályázatokon nyert eszközök beüzemelése, üzemeltetése.

Az intézménynél található és általuk üzemeltetett, karbantartott eszközök típusbontásban és darabszámokkal a következők:

	db	
Megnevezés	2007.	2008.
Pc konfigurációk	622	682
Nyomtatók	230	250
Laptopok	68	88
Szerverek	41	46
Hálózati intelligens aktív eszközök (routerek, switchek)	60	70

III. A 2008. évi gazdasági év költségvetési gazdálkodásának bemutatása

3.1. Gazdálkodásról

A Szolnoki Főiskola 2008. évi költségvetését az Oktatási és Kulturális Minisztérium által meghatározott keretszámait alapján készítette el.

Gazdálkodásunkat ez évben is a takarékos gazdálkodás jellemezte, biztosítva ezzel a kiegyensúlyozott, zavartalan működést, a beérkezett számlák folyamatos és határidőn belüli kifizetését.

Kiadásaink módosított előirányzatánál közel 10 %-os megtakarítást értünk el. Ebben az évben is éltünk azzal a lehetőséggel, amelyet a Ftv. 120. § (3) bekezdése biztosít a felsőoktatási intézményeknek, így az átmenetileg szabad pénzeszközeink terhére rövid lejáratú forgatási célú értékpapír vásárlásra fordítottunk 390.427 eFt-ot, ennek az összegnek a forrása az előző évben vásárolt értékpapírok lejártakor történő visszaforgatása, valamint a tárgyévi átmenetileg szabad pénzeszközeink 84.995 eFt-os összege. Így a főiskola mérlegében 213.840 eFt értékű értékpapír állomány megtakarításként jelentkezik.

Saját bevételeinket 99,78 %-ra teljesítettük. Előző évekről áthúzódó hallgatói tartozásokból eddig 24 millió forintot sikerült beszedni, a fennmaradó tartozás összege még mindig jelentős ugyan, de behajtásának érdekében megtettük a megfelelő intézkedéseket.

3.2. A 2008. évi főbb előirányzatok alakulása

eFt

Megnevezés (űrlap/sorszám)	Eredeti előirány- zat	Előirányzat-változás			Előirány- zat válto- zás össze- sen	Módosi- tott elői- rányzat	Teljesítés
		Kormány	Felügye- leti szervi	Intézmé- nyi			
		hatáskörben					
1	3	5	6	7	8	9	10
Személyi juttatások	1.198.735	77.259		-26.904	50.355	1.249.090	1.160.284
Munkaadókat terhelő járulékok	375.287	24.763		-40.957	-16.194	359.093	352.200
Dologi kiadások és egyéb folyó kiadások	866.702		135.280	109.993	245.273	1.111.975	885.749
Működési célú pénzeszköztartás államháztartáson kívülre	3.500					3.500	3.352
Ellátottak pénzbeli juttatásai	341.197			1.693	1.693	342.890	313.374
Működési költségvetés	2.785.421	102.022	135.280	43.825	281.127	3.066.548	2.714.959
Intézményi beruházási kiadások	69.890			7.530	7.530	77.420	73.609
Felújítás	10.000			7.857	7.857	17.857	7.856
Egyéb intézményi felhalmozási kiadások				5.160	5.160	5.160	5.160
Felhalmozási kiadások	79.890	0	0	20.547	20.547	100.437	86.625
Költségvetési kiadások összesen	2.865.311	102.022	135.280	64.372	301.674	3.166.985	2.801.584
KIADÁSOK ÖSSZESEN	2.865.311	102.022	135.280	64.372	301.674	3.166.985	2.890.563
Működési költségvetés bevételei	1.044.350			4.827	4.827	1.049.177	1.040.730
Felhalmozási bevételek	47.000			333	333	47.333	53.068
Előző évi előirányzat-maradvány, pénzmaradvány átvétele							353
Költségvetési támogatás	1.773.961	102.022	135.280		237.302	2.011.263	2.011.263
Pénzforgalom nélküli bevételek				59.212	59.212	59.212	59.212
Költségvetési bevételek összesen	2.865.311	102.022	135.280	64.372	301.674	3.166.985	3.164.626
Finanszírozás bevételei							11.929
BEVÉTELEK ÖSSZESEN	2.865.311	102.022	135.280	64.372	301.674	3.166.985	3.176.555

Évközben a Főiskola az alábbi jogcímenek kapott az OKM-től pótelőirányzatokat

13. havi bér	33.143 eFt
PPP bérleti díj hozzájárulás	135.280 eFt
Létszámcsökkentés	28.272 eFt
Bérfejlesztés (1,8%)	27.933 eFt
Egyszeri kereset-kiegészítésre	12.674 eFt

A pótelőirányzatokat a rendeltetésének megfelelően használtuk fel, a személyi juttatásokkal és azok járulékaival elszámoltunk az OKM felé, a PPP bérleti díjának maradványa az előirányzat-maradványunkban került kimutatásra, kötelezettségvállalással terhelt.

3.3. Főbb jogcímek előirányzatainak és azok teljesítésének alakulása

eFt

	2007. évi tényleges teljesítés	2008. évi eredeti előirány- zat	2008. évi módosít- ott elői- rányzat	2008. évi teljesítés
Kiadások összesen:	2.982.995	2.865.311	3.166.985	2.891.082
Működési kiadások összesen:	2.751.450	2.785.421	3.066.548	2.714.959
- ebből személyi juttatások	1.166.123	1.198.735	1.249.090	1.160.284
- dologi kiadások	891.538	866.702	1.111.975	885.749
Felhalmozási kiadások összesen:	113.530	79.890	100.437	86.625
- intézményi beruházási kiadások	78.957	69.890	77.420	73.609
- központi beruházás				
- felújítás	34.573	10.000	17.857	7.856
- egyéb intézményi felhalmozási ki- adások			5.160	5.160
Értékpapír (finansz. kiad.)	118.015			89.498
2007. évi tényleges maradvány	59.212			
2008. évi tényleges maradvány				273.544
Bevételek összesen:	3.042.207	2.865.311	3.166.895	3.164.626
Támogatás	1.926.773	1.773.961	2.011.263	2.011.263
Működési bevételek	803.889	994.350	999.177	919.062
Átvett pénzeszközök	185.403	96.000	96.000	174.720
- működési célra	106.783	50.000	50.000	122.021
- felhalmozási célra	78.620	46.000	46.000	52.699
Egyéb bevétel	8.655	1.000	1.333	369
Előirányzat-maradvány igénybevétele	117.487		59.212	59.212
Létszám (fő)	296	339	339	272
Engedélyezett létszám (35. űrlap 13. sor)	339	339	339	339
Átlagos statisztikai állományi létszám (35. űrlap 18. sor)	296	339	339	272
Tartósan üres álláshelyek száma (35. űr- lap 17. sor)				

Kiadási előirányzatainkat év közben 301.674 eFt-tal emeltük meg, amelyből kormányzati hatáskörű 102.022 eFt, felügyeleti hatáskörű 135.280 eFt, míg saját hatáskörű 64.372 eFt volt.

237.302 eFt-ot kaptunk kormányzati és felügyeleti hatáskörben pótelőirányzatként. Az összegből személyi juttatásra és járulékokra 102.022 eFt-ot, ez az összeg nyújtott fedezetet a 13. havi illetményre és az egyszeri kereset-kiegészítésre, valamint a 2008. január 1-től végrehajtott bérfejlesztés töredékére. Béremelésünk (5%) eredő többletényünk 48.909 eFt volt, ezzel szemben csupán 57%-át kaptuk meg, a különbözetet saját bevételeinkből kellett fedezni.

Saját hatáskörben végzett módosítások a 2007. évi előirányzat-maradvány 59.212 eFt-ja és 5.160 eFt kamatból származó többletbevétel. Ez az összeg nyújtott fedezetet egy újabb 100 %-os tulajdonú gazdasági társaság 5 milliós saját tőkéjére.

Kiadási megtakarításunk 275.903 eFt, ez az összeg képezi a 2008. évi maradványunk egy részét, amit módosít a bevételi lemaradásunk 2.359 eFt összege. Ebből nem illeti meg intézményünket 99.796 eFt a normatívák túlfinanszírozása miatt.

Függő, átfutó, kiegyenlítő kiadások, illetve bevételek okai, azok rendezésére tett intézkedések

Mérlegben kimutatott függő kiadásaink állománya 463 eFt. Ez az összeg az egyeztetés alatt lévő folyószámla kivonat még nem rendezett 317 eFt-ját és a számlánkról utalt Erasmus szállásdíját, repülőjegy és biztosítás összegét tartalmazza. Ezt a részét már rendeztük, az egyeztetés utáni tételek rendezése 2009-ben fog megtörténni.

Aktív átfutó elszámolások egyenlege 3.519 eFt, ebből 1,3 millió forint illetményelőleg amit havi törlesztő részletekben vonunk vissza munkavállalóinktól. A fennmaradó 2,2 millió forint járulékvalláshoz kapcsolódó rendezendő és tisztázandó összegek, a folyószámla egyeztetés után történik pontosításuk, rendezésük.

Passzív függő bevételeink állománya 16.903 eFt, jórészt a külföldi hallgatók által átutalt képzési költség térítésének összege, mivel érkezésük bizonytalan, képzésük várhatóan 2009. évben kezdődik.

Passzív átfutó bevétel állománya három hallgató visszautasított eljárási díjának 16 eFt-os összege, tisztázás után rendezésre kerül.

3.4. Bevételek alakulása, jellege, rendszerezése

	eFt		
Bevételek	Módosított előirányzat	Teljesítés	% (2/1)
Áru- és készletértékesítés	60.000	36.085	60,14
Szolgáltatások ellenértéke	710.500	639.889	90,06
Ebből: Költségtérítéses képzések bevétele	709.500	601.134	84,73
Továbbszámlázott szolgáltatások (telefonköltség, rezsitérítés)	88	88	100,00
Bérleti és lízingdíjbevételek	60.000	59.071	98,45
Intézményi ellátási díjak	122.850	130.643	106,34
Alkalmazottak, hallgatók egyéb térítései, kártérítések, tárgyi eszközök ért., egyéb bev.	17.002	25.333	149,00
Kiszámlázott termékek ÁFA bev.	30.070	28.322	94,19
Átvett pénzeszközök, maradvány átvétel	96.000	174.720	182,00
Saját bevétel összesen	1.096.510	1.094.151	99,78
Támogatás	2.011.263	2.011.263	100,00
Pénzforgalom nélküli bevétel (előir. maradv.)	59.212	59.212	100,00
Függő, átfutó bevétel		11.929	
Mindösszesen	3.166.985	3.176.555	100,30

2008. évi bevételeinket sikerült teljesíteni, bevételi jogcímenek belül igen magas az átvett pénzeszközök teljesítési mutatója, itt jelenik meg a vállalkozásoktól átvett fejlesztésre nyújtott szakképzési hozzájárulás több mint 43 milliós nagyságrendje, amely az előző évnek 81,7%-a. Az egyéb célú átvett pénzeszközök 132 milliós összegében megjelenik az Erasmus, Socrates és Norvég pályázat összege 30 milliós nagyságrenddel, az önkormányzati Bursa 15 millió forint összeggel, a 87 millió forint pedig különböző pályázatokhoz kapcsolódó bevétel.

Áru és készletértékesítésből befolyt bevétel csupán 60%-ra teljesült, ennek oka a tan gazdaságból értékesített termékek árbevételének áthúzódása 2009. évre.

Bevételi előirányzat összetétele, változásai, teljesítése

eFt

Megnevezés	Eredeti Előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés	Teljesítés %-a
Felügyeleti szervtől kapott támogatás	1.773.961	2.011.263	2.011.263	100,00
Támogatásértékű bevétel	67.000	67.000	128.837	192,29
Intézményi működési bevétel	994.350	999.177	919.062	91,98
Felhalmozási és tőke jellegű bevételek	29.000	29.000	45.530	157,00
Előirányzat-maradvány		59.212	59.212	100,00
Bevétel összesen	2.865.311	3.166.985	3.176.555	100,30

Működési és felhalmozási célra átvett pénzeszközök bontása

Szakképzési hozzájárulásként átvett pénzeszközök **42.358 eFt**

Egyéb átvett pénzeszközök

Üzleti Fakultás 59.104

Műszaki és Mezőgazdasági Fakultás 73.257

Összesen **132.361 eFt**

Átvett pénzeszközök összesen: **174.719 eFt**

Ebben az évben 60 vállalkozás tartotta fontosnak a gyakorlati képzéseink támogatását szakképzési hozzájárulással. Ebből sikerült megvalósítani a tankönyv eszközbeszerzését, továbbá gyakorlati képzést segítő szaklaborok kialakítását, berendezését.

3.5 Kiadási előirányzatok változásai, teljesítése

eFt

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Kormány	Felügyeleti szerv	Intézményi	Előirányzat változás	Módosított előirányzat	Teljesítés	Teljesítés %-a
Személyi juttatások	1.198.735	77.259		- 26.904	50.355	1.249.090	1.160.284	92,89
Munkaadókat terhelő járulékok	375.287	24.763		- 40.957	- 16.194	359.093	352.200	98,08
Dologi kiadások	866.702		135.280	109.993	245.273	1.111.975	885.749	79,66
Ellátottak pénzbeli juttatásai	341.197			1.693	1.693	342.890	313.374	91,39
Egyéb működési célú támogatások, folyó kiadások	3.500					3.500	3.352	95,77
Működési kiadások	2.785.421	102.022	135.280	43.825	281.177	3.066.548	2.714.959	88,53
Intézményi beruházási kiadások	69.890			7.530	7.530	77.420	73.609	95,08
Egyéb intézményi felhalm. Kiadások				5.160	5.160	5.160	5.160	100,00
Felújítás	10.000			7.857	7.857	17.758	7.856	44,24
Központi beruházás								
Felhalmozási kiadások	79.890			20.547	20.547	100.437	86.625	86,25
Finanszírozási kiadás (értékpapír)							89.498	
Függő kiadások							- 519	
KIADÁSOK ÖSSZESEN	2.865.311	102.022	135.280	64.372	301.674	3.166.985	2.890.563	91,27

2008. évi előirányzat-maradványunk összege, az előző évi 59.212 eFt-tal szemben 273.544 eFt, ebből 99.796 eFt nem illeti meg intézményünket, azt be kell fizetni, a fennmaradó összeg kötelezettségvállalással terhelt. Több mint 64 millió forint a PPP bérleti díjnak kötelezettségvállalással terhelt maradványa.

Kötelezettségeink év végi állománya 43.219 eFt, melyből 18.671 eFt a Mezőtúri Műszaki és Mezőgazdasági Fakultás állománya, mivel a fakultás likviditási nehézségekkel küzd. Évközben folyamatosan teljesítettük szállítók felé tartozásainkat, fizetési nehézségeink nem voltak.

3.6. Munkaerővel és személyi juttatások előirányzatával való gazdálkodás

eFt

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés	% (4/3)	% (4/2)
1	2	3	4	5	6
Rendszeres személyi juttatás	925.290	967.733	892.720	92,25	96,48
Nem rendszeres személyi juttatás	205.083	209.484	209.042	99,79	101,93
Külső személyi juttatás	68.362	71.873	58.522	81,42	85,61
Személyi juttatás összesen	1.198.735	1.249.090	1.160.284	92,89	96,79

Személyi juttatások kiadása 1.160.284 eFt volt, mely összeg a módosított előirányzatnak 92,89 %-át jelentette, összes kiadásunknak pedig több mint 40%-át. A személyi juttatások előirányzatát és felhasználását a fenti táblázat tartalmazza (eFt-ban):

A támogatás személyi juttatás előirányzata nem elegendő arra, hogy a 339 fő létszám-irányszámú főiskola minden dolgozójának illetményét támogatásból finanszírozza, ezért azt saját bevételből pótoljuk.

Az előmeneteli rendszer változásának hatása:

Betartva a jogszabályi előírásokat (Kjt.) a Szolnoki Főiskola a kötelező előrelépésekhez szükséges illetményemeléseket biztosította minden oktatójának és más munkakörben dolgozó foglalkoztatottjának a törvény által előírt mértékben.

2008. évben 5 % illetményemelés történt - mely a nem oktatói alkalmazotti állományt is érintette.

Mindkét munkavállalói (oktató illetve dolgozó) kört érintően az átlagos teljesítményt meghaladó munkavégzést jutalom formájában ismertük el, így elismerésre került a PPP beruházásban, az akkreditációs folyamatokban, a minőségbiztosításban végzett kiemelkedő teljesítmény, a felsőszintű vezetői munka, valamint a pályázati munkákban való részvétel. A 2008. évben kifizetett jutalom összege 80.249 eFt volt. Személyi juttatásunk maradványát (21.541 eFt) a teljesítmény értékelést követően szintén jutalmazásra kívánjuk fordítani.

Központilag elszámolt, bért terhelő jelentősebb céljellegű tételek:

○ Jubileumi jutalom	8.211 eFt
○ Jutalom / normatív	80.249 eFt
○ Biztosítási díjak	2.379 eFt
○ Közlekedési költségterítés	5.084 eFt
○ Étkezési hozzájárulás	45.069 eFt

A Szolnoki Főiskola költségvetési engedélyezett létszámkerete 2008. évre 339 fő volt. Az év végi munkajogi zárólétszám 308 fő. Az év során követtük azt a célt, hogy a Bolognai folyamathoz igazodóan a képzésekhez növelni kell a kvalifikált, a minősített oktatók számát, ami részben meg is valósult, illetve folyamatban van, hiszen oktatóink közül jelenleg 30 fő doktori iskolába jár, melynek költségeit nagy részben finanszírozza az intézmény.

A létszámból 300 fő volt teljes munkaidőben foglalkoztatott.

Az oktatók létszámán belül a minősített oktatók létszáma 35 fő.

A 2008 évi létszámcsökkenések összetétele (fő)

Megnevezés	Összes létszám	Oktatók	Nem oktatók
Évközi belépők	4	2	2
Évközi kilépők	29	9	20

Hallgatói létszámcsökkenés hatásának kényszere miatt évközben létszámleépítést hajtottunk végre. A létszámcsökkentés 32 fő közalkalmazottat érintett, így 2008-ban 29 fő jogviszonya szűnt meg, további két főnek pedig 2009-ben telik le a felmentése. A végrehajtott létszámcsökkentéssel éves szinten 80 millió forint megtakarítás várható.

Megnevezés	Lét-szám 2007.	2007. év rendsz. szem.jutt	Átlag szem. juttatás eFt/fő/év	Lét-szám 2008.	2008. év rendsz. szem.jutt	Átlag szem. juttatás eFt/fő/év	Változás %-ka átlag sz.j.
Oktatói kifizetés	130	507.600	3.905	123	514.596	4.184	107,1
Nem oktatói kifizetés	166	366.783	2.210	149	378.124	2.538	114,8
Összesen	296	874.383	2.954	272	892.720	3.282	111,1

2008-ban az egy főre jutó rendszeres személyi juttatás összege előző évhez viszonyítva 11,1%-kal nőtt. Ennek egy része az 5%-os bérfeljesztésből adódik, míg az oktatói és nem oktatói arány közötti különbség a létszámleépítés hatását tükrözi oly módon, hogy a létszámleépítésnél az alacsonyan kvalifikált, alacsony bérű dolgozók kerültek leépítésre és a felsőfokú végzettséget szerzettek maradtak az intézmény állományában.

Munkaadókat terhelő járulékok kifizetett összege 352.200 eFt

Összetétele:

- TB járulék (29%): 313.178 eFt
- Munkaadói járulék (3%): 30.844 eFt
- Egészségügyi hozzájárulás: 6.885 eFt
- Táppénzhozzájárulás 983 eFt
- egyéb munkaadókat terhelő járulék 310 eFt

3.7. Dologi kiadások jogcímenkénti alakulása (2008. év)

Dologi kiadásaink belső összetétele és változása az alábbiak szerint alakult:

eFt

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés	% (4/3)	% (4/2)
1	2	3	4	5	6
Élelmiszer beszerzés	550	550			
Gyógyszer, vegyszer	150	150	91	60,67	60,67
Irodaszer, nyomtatvány	12.380	12.426	8.471	68,17	68,42
Könyv, folyóirat, információ-hordozó	14.340	20.716	19.928	96,20	138,97
Szakmai anyag, kísértékű tárgyi-eszköz, munkaruha, védőruha	60.748	61.324	18.233	29,73	30,01
Kommunikációs szolgáltatások	47.556	47.873	21.310	44,51	44,81
Egyéb készletbeszerzés (tüzelő-, hajtóanyag, egyéb anyagbeszerzés)	42.117	42.329	20.042	47,35	47,59
Bérleti díjak	178.762	295.750	187.851	63,52	105,08
Gázdíj	64.614	64.653	55.649	86,07	86,13
Villamos energia	51.680	53.907	42.538	78,91	82,31
Távhő	12.163	12.163	10.124	83,24	83,24
Víz-csatornadíj	14.238	16.711	16.711	100,00	117,36
Egyéb üzemeltetési, szolgáltatási kiadások	142.126	145.951	142.789	97,83	100,47
Vásárolt közszolgáltatás	4.550	19.195	13.172	68,62	289,49
Kiküldetés, reprezentáció, reklámkiadás	54.640	55.085	78.355	142,24	143,40
Szellemi tevékenység költsége	28.400	64.603	64.603	100,00	227,48
Egyéb dologi kiadások	5.150	7.736	8.316	107,50	161,48
Realizált árfolyam veszteség			537		
Különféle kiadások, befizetések (ÁFA, SZJA, Váll. befiz. köt. 50%)	132.538	190.853	177.029	92,76	133,57
Dologi kiadások összesen	866.702	1.111.975	885.749	79,66	102,20

Költségvetésünk teljesült kiadási főösszegéből a dologi kiadások közel 31%-ot tesznek ki. Pénzügyileg a módosított előirányzat 1.111.975 eFt-jával szemben 885.749 eFt-ban teljesítettük, ami 20,4% megtakarítást jelentett. A kiadási jogcímeneken belül igen nagy a szóródás 29-142% között mozog.

Dologi kiadásaink nagy részét az un. szolgáltatási kiadások, bérleti díjak és befizetési kötelezettségek tették ki. Ezen belül a PPP konstrukcióban megvalósult épületek bérleti díja a legjelentősebb. Igen magas a kiküldetésre, reprezentációra és reklámra fordított kiadás. A tervezetthez képest megemelkedett a szellemi tevékenységre kifizetett összeg is, ami többek között a külső oktatóknak kifizetett 35.144 eFt, szakértői, tanácsadói tevékenységet végzőknek kifizetett 10.507 eFt. Ezen túlmenően a külső személyek által végzett pályázati feladatok 7.900 eFt ellenértékét foglalja magába, amely viszont arányos a sikeres pályázatokon elnyert összegek nagyságával. Vásárolt közszolgáltatások tervezett kiadásától való eltérést az új rendszerek bevezetése indokolta (program betanítások).

3.8. Felhalmozási kiadások alakulása

Felújítási kiadások

2008. évben felújítási feladatokra az év közben módosított előirányzat szerint 15.142 eFt + ÁFA állt rendelkezésünkre, mely keretösszezből 7.141 eFt + ÁFA összeget használtunk fel az alábbi feladatok finanszírozására:

– Mezőtúr lapostető szigetelés:	4.279 eFt
– Student kazánház felújítás:	2.862 eFt
Összesen:	7.141 eFt
ÁFA:	<u>715 eFt</u>
Mindösszesen:	7.856 eFt

Beruházási kiadások

Intézményi szinten módosított előirányzati összeg 64.515 eFt + ÁFA volt, melyből 61.630 eFt + ÁFA összeget fordítottunk az alábbi beruházások finanszírozására:

– Immateriális javak vásárlása (szoftver, stb.):	8.906 eFt
– Ingatlan beruházásra 16.385 eFt-ot költöttünk, melyből a következőket finanszíroztuk:	
• Mezőtúr biogáz üzem tervezés	4.167 eFt
• Student kazánház rekonstrukció	9.460 eFt
• Tiszaliget kazánház rekonstrukció tervezés	1.800 eFt
• Mártírok úti Diákszálló tűzjelző rekonstrukció	958 eFt
– Jármű vásárlás (mikrobusz):	8.257 eFt
– Gépek, berendezések, felszerelések vásárlására 28.082 eFt-ot használtunk fel, melyből:	
• Sokszorosító, ügyviteltechnikai eszközök	4.239 eFt
• Számítástechnikai eszközök	7.745 eFt
• Szakmai tevékenység eszközei	14.375 eFt
• Egyéb gép, berendezés, felszerelés	1.723 eFt
Összesen:	61.630 eFt
ÁFA:	<u>11.979 eFt</u>
Mindösszesen:	73.609 eFt

3.9. A 2008 évi előirányzat-maradvány kimutatott összege 273.544 eFt

Kiemelt előirányzatonkénti maradvány	273.544 eFt
• Személyi juttatás	21.541 eFt
• Munkaadókat terhelő járulék	6.893 eFt
• Dologi kiadás	204.601 eFt
• Hallgatói juttatások (BURSA)	1.358 eFt
• Beruházás	19.151 eFt
• Felújítás	20.000 eFt

A 2007. évi előirányzat-maradvány felhasznált összege 59.212 eFt

A maradvány felhasználása a következő feladatokra történt:

• Személyi juttatás	8.096
• Munkaadókat terhelő járulék	43
• Dologi kiadás	33.993
• Hallgatói juttatások	1.693
• Beruházás	7.530
• Felújítás	7.857

2008. évben felhasználásra került 2007. évi előirányzat-maradvány összesen **59.212**

3.10. A gazdálkodás és a vagyonváltozás

Megnevezés	2007.	2008.	%
Immateriális javak	4.320	15.475	358,22
Tárgyi eszközök	2.917.662	3.105.092	106,42
Befektetett pénzügyi eszközök	5.729	10.889	190,07
Üzemeltetésre, kezelésre átadott eszközök	8.707	8.245	94,69
Készletek	32.356	20.946	64,74
Értékpapírok összesen	118.015	207.513	175,84
Követelések	63.348	148.590	234,56
Pénzeszközök	86.456	305.665	353,55
Aktív pénzügyi elszámolások	4.501	3.982	88,47
Összesen	3.241.094	3.826.397	118,06

Vagyonnövekedésünk ebben az évben 18% volt. Ennek jó része az immateriális javak és pénzeszközök körében történt emelkedés az oka. Jelentősen nőtt a pénzeszközök állománya, ami az előirányzat-maradvány növekedését is okozza. Immateriális javakra tárgyévben több mint 10 millió forintot költöttünk, hiszen szükség volt az akkreditált elektronikus iktatás bevezetése miatti szoftver beszerzésre, ami önmagában 4,8 millió

nagyságrendet képvisel. Ezen túlmenően oktatási célú szoftverbeszerzéseink növelték az immateriális javak értékét. Befektetett pénzügyi eszközök körében tartós részesedés összege 5.160 eFt, amely a 100%-os tulajdoni részesedéssel (5 millió forint) létrehozott Merkating KFT és az INNOVA KFT-be befektetett 160 eFt összege mutatható ki.

Értékpapír vásárlás lehetőségével ebben az évben is éltünk, így szabad pénzeszközainkből 89 millió forintért forgatási célú diszkont kincstárjegyet vásároltunk, melynek kamata 8,5%, több mint 6 millió forint, ami némi pótlást jelent a dologi elvonásokból eredő kiesésre.

3.11. Vállalkozási tevékenység bemutatása

Intézményünk vállalkozási tevékenységet nem folytatott 2008. évben.

3.12. Kiszervezett tevékenységek

2008-ban kiszervezés nem történt, csupán a Student kollégium üzemeltetését adtuk ki, ennek érdembeli értékelése 2009. évben lehetséges. Az előző években kiszervezett szolgáltatások kedvező tapasztalatait, költségtakarékosságát az alábbi táblázat szemlélteti.

Tevékenység	kifizetett éves szolgáltatási díj (bruttó Ft)		%
	2007	2008	
Takarítás	28.900.127	14.593.003	50
Portaszolgálat	25.665.374	14.822.608	58
Parkfenntartás	8.502.000	6.808.600	80

Mindhárom szolgáltatásnál a kiadás csökkenését az üzemeltetési mód változása eredményezte. Ugyanis PPP konstrukcióban 2007. szeptember 1. napjával a Mártírok úti Diákszálló, míg 2008. évben közbeszerzések eredményeként a Student kollégium, valamint az intézmény központi könyvtára vált ki saját hatáskörű üzemeltetésből.

PPP beruházások tekintetében teljes évre vonatkozóan a Mártírok úti Diákszálló bérleti-szolgáltatási díjának finanszírozását lehet bemutatni, mivel a tiszaligeti Campus beüzemelése 2008. december 2-án történt meg.

**Mártírok úti kollégium 2008. évi finanszírozási kiadásai és forrásai
(összegek Ft-ban)**

Megnevezés	Terv (ajánlat szerint)	Tény
Bérleti díj	88.832.040	88.207.147
Bérleti díj ÁFA-ja	17.766.408	17.641.429
Mindösszesen	106.598.448	105.848.576
OKM támogatás	44.200.000	52.924.288
Diákotthoni normatíva	30.756.000	30.756.000
Hallgatói térítési díj	27.720.000	26.906.000
Egyéb bevételből fizetendő	3.922.448	—
Mindösszesen	106.598.448	110.586.288
Eredmény	Ø	+ 4.737.712

2008. évben a teljes bérleti díjat fedezte a hallgatók által befizetett díj, valamint az OKM által biztosított költségvetési juttatások összege.

A tény kifizetéseknél látszólag eredmény képződött, de mivel 2007. évben az OKM 50 %-os támogatását felhasználtuk – a 2007-ről áthúzódó közüzemi díjakat 5,1 mFt nagyságrendben saját erőforrásból kellett biztosítanunk.

Éves kifizetés megoszlása az egyes díjösszetevők szerint (bruttó Ft-ban)

Megnevezés	Terv	Tény
Közüzemi díj	20.400.000	25.843.530
Rekonstrukciós-, felújítási díjrész	53.612.448	50.134.546
Üzemeltetési díj	32.586.000	29.870.500
Összesen	106.598.448	105.848.576

Megjegyzés: a rekonstrukciós-, felújítási díjrész szerződéskötéskor rögzített 245,78 Ft/EURO árfolyamon átszámolva.

A **Student** kollégium 2008. február 1. napjával került ki saját hatáskörű üzemeltetésből, azzal, hogy a közüzemi díjak (víz, gáz, elektromos energia, szemétszállítás) továbbra is közvetlen az intézményt terhelik.

Ezen szempontok figyelembe vételével a 2008. évet teljes évre számítottan, 2007. évhez viszonyított teljes üzemeltetési költség az alábbiak szerint alakult (költségek bruttó Ft-ban):

– 2007. évi saját hatáskörben végzett teljes üzemeltetési költség:	28.553.340
• közüzemi díjak:	<u>32.126.708</u>
Összesen:	60.680.048

- 2008. évi vállalkozásba kiadott
üzemeltetés költsége (számított érték, 12 hó): 31.342.380
 - közüzemi díjak (SZF): 29.707.124
 - egyéb költségek (SZF): 6.237.503
- Összesen: 67.287.007**

A közüzemi költség 7,6%-kal csökkent a jobb hőszigetelés miatt. Az üzemeltetési költség bázisadata a költségfelosztás sajátossága miatt nem összehasonlítható.

3.13. Intézmény érdekeltségi körébe tartozó gazdasági társaságok

Gazdálkodó szervezet megnevezése	Saját tőke értéke (mFt)	Állami tulajdoni részesedés aránya	Költségvetési támogatás összege (mFt)	Költségvetési támogatás célja
Tiszaliget KFT.	5.000	100%		
Merkating KFT	5.000	100%		
Innova KFT	160	3%		

TISZALIGET Turisztikai és Vendéglátó KFT-t, szolnoki telephellyel 2007-ben alapította intézményünk. Feladata, a hallgatók számára oktatáshoz kötődő szakszerű gyakorlati képzés biztosítása, illetve gyakorlat keretében történő foglalkoztatása, meglévő kapacitás teljes mértékű kihasználásának biztosítása.

A Tiszaliget kft eredményességét a három gazdálkodó egység együttes eredménye határozza meg. A Liget Hotel, a Véndiák Étterem és a Sportszarnok összességében 2008.évben 574 eFt eredménnyel zárt, melyhez 101.883 eFt árbevétel társul.

Intézményünk az előző év gyakorlatának megfelelően 2008-ban is az állami vagyon korábbinál hatékonyabb, eredményesebb működtetésének biztosítása érdekében egy személyes korlátolt felelősségű társaságot - alapított 5 millió forint törzstőkével, amelyet a 2007. évi saját bevételéből biztosított -, Merkating pénzügyi-gazdasági tanácsadó és oktatásszervező Korlátolt Felelősségi Társaság néven, szolnoki telephellyel.

Célfeladatként lett megjelölve számára az intézmény közalkalmazotti és hallgatói jogviszonyos munkavállalóinak szakmai szabad kapacitásának kijánlása a térségben felmerült igények kielégítésére.

A Kft 2008. évi mérlegszerinti eredménye 421 eFt volt, 7.421 eFt árbevétel mellett.

További részesedéssel rendelkezünk az Innova Észak-Alföld Nonprofit KFT-ben melynek összege 160 eFt, ami 3% részesedést jelent. Éves beszámolóját 2008. május 31-ig készíti el, így a vonatkozó adatait nem szerepeltetjük beszámolónkban.

A főiskola így már két egyszemélyes KFT-vel rendelkezik, mindkettő eredményesen gazdálkodott 2008. évben.

A részesedések 2008. december 31-én szerepelnek a főiskola mérlegében, annak ellenére, hogy az állami vagyonról szóló 2007. évi CVI. törvény 48 § (1) bekezdése értelmében A felsőoktatásról szóló 2005. évi CXXXIX. törvény (a továbbiakban: Ftv.) 120. § (2) bekezdése alapján, ha intézményünk a saját bevételeiből egyszemélyes korlátozott felelősségű társaságot alapít, a vagyoni hozzájárulásunknak nem része állami vagyon. A társaság működésére és vezető tisztségviselőinek felelősségére továbbra is az állami részesedéssel működő gazdasági társaságokra vonatkozó – külön törvényben meghatározott szabályokat alkalmazza.

A törvény kimondja, hogy a vagyonkezelési szerződés – nem sikerült minden erőfeszítésünk ellenére sem megkötni az aktuálisan a Magyar Államot képviselő szervezettel – megszűnése nem jelentheti a „könyvekből” való automatikus kivezetést, mert átadó – átvevő között nem rendezi az eljárás rendjét, mikortól, milyen módon, milyen értékkel szerepel majd átvevő „könyveiben” a részesedés.

3.14. Alapítvány, közhasznú társaság, gazdasági társaság támogatása

2008. évben a főiskola nem támogatott alapítványt, közhasznú társaságot és gazdasági társaságot sem.

3.15. Lakásépítési támogatás

Lakásépítési támogatást ebben a gazdasági évben sem folyósítottunk.

3.16. A költségvetési év gazdálkodásának általános értékelése

A Szolnoki Főiskola az elsők között csatlakozott az Oktatási és Kulturális Minisztérium külső befektetők bevonásával megvalósítandó fejlesztési elképzeléseihez, az úgynevezett PPP projektekhez, hiszen korábban külső erőforrások bevonását az intézményi feladatok megoldásába a kollégiumi bérlemények esetében már kedvező tapasztalatokkal alkalmazta.

Fejlesztések területén a Szolnoki Főiskola az utóbbi években kedvező pozíciót vívott ki magának a felsőoktatási intézmények között. Ezek közül is kiemelkedett a fejlesztések terén a 2008. év, hiszen átadásra került a főiskolai campus épülete.

Pozitívan értékelhető, hogy a maradványképzés túlteljesült az előző évhez képest.

Évek óta visszatérő probléma az utófinanszírozott pályázatok elszámolásának kiszámíthatatlansága. Intézményünk költségvetésében a 22 millió Ft-os nagyságrendű kintlévőség és az elszámolás időbeli bizonytalansága a gazdálkodást nagyban befolyásolja.

A Szolnoki Főiskola lehetőségeihez mérten jól alkalmazkodott az állandóan változó körülményekhez, kereste a megoldási lehetőségeket melynek során saját esetleges tartalékait kellett teljes körűen kihasználnia, illetve külső forrásokat vont be.

A 2008. év során rendelkezésre álló források a körülményekhez képest kielégítően alakultak a működtetés terén. A bevételek lényegesen kedvezőbben alakultak a tervezettnél, de ebben közrejátszott az is, hogy az államháztartáson belülről, de az államháztartáson kívülről érkező pénzeszközök megnövekedtek. Pozitívan értékelhető a szakképzési hozzájárulások címén átutalt források nagyságrendje is.

A tárgyidőszakban ellátott alapfeladatot nagymértékben befolyásolták azok a külső tényezők, melyek az új felsőoktatási törvényből, valamint annak végrehajtási rendeletről és a kapcsolódó jogszabályokból adódóan hárultak az intézményünkre.

OKM Ellenőrzési Főosztálya 2008-ban a főiskola kötelezettségvállalási rendszere kialakításának ellenőrzését és a hallgatói tartozásállomány informatikai és számviteli nyilvántartásának ellenőrzését végezte. Az ellenőrzési jelentésre elkészítettük az intézkedési tervet, határidők és felelősök megjelölésével - amelyből a határidős intézkedéseket elvégeztük - megküldtünk az Ellenőrzési Főosztálynak.

A felsőoktatási reformintézkedésekhez igazodva a piac igényeihez jobban illeszkedő képzési palettát, fejlett infrastrukturális feltételeket igyekezett a Szolnoki Főiskola megteremteni egy hosszabb időszakra visszanyúló fejlesztési stratégia részeként, a szükséges források hozzárendelése mellett.

Ezek különösen az alábbiak:

- Főiskola által biztosított képzésekhez jelentősen nőtt a tananyagfejlesztés angol nyelvű változata is
- A phd-s képzettségű oktatók számának növelése érdekében a továbbtanulás intenzív támogatása, kiemelt anyagi ösztönzésük
- Külföldi hallgatók fogadása, képzési feltételeinek megteremtése, az ennek érdekében kifejtett marketing munka erősítése.

A 2008. év is bővelkedett a kihívásokkal, hiszen fokozatosan egyre több szakunkon angol nyelvű oktatás került bevezetésre. Ennek érdekében intenzív angol nyelvű oktatást szerveztünk oktatóink részére. A költségvetési támogatás nem garancia a mai gazdasági helyzetben a zökkenőmentes működésre, sok az előre nem teljesen látható elem a jövő év gazdálkodásában /pl. PPP konstrukció, hallgatói létszám alakulása, társadalmi, gazdasági környezet hatása, stb./, de van az intézménynek pozitív jövőképe, mely mindenképpen elősegíti az előrevivő cselekedeteket.

3.17. 2008. év pozitívumai és negatívumai

Pozitívumai

- Az első évfolyamra felvettek száma 252 fővel növekedett, ezen belül növekedett a nappali, levelező, távoktatás, és az FSZ képzésben résztvevők száma
- A saját pályázati bevételek 32.000 e Ft-tal növekedtek, az Üzleti Fakultás pályázatkészítési aktivitása növekedett
- Növekedett a tudományos rendezvények száma
- A TDK hallgatók eredményessége 61 %-os
- Hallgatóink külföldre utazása és képzése növekedett, melyhez összesen mintegy 20 millió forintot nyertünk pályázaton
- 2 szak angol nyelvű képzését akkreditálta a MAB
- Nőtt a nemzetközi partnereink száma, Businet partnereink száma 92, Erasmus bilaterális szerződéseink száma 38
- Az informatikai és oktatástechnikai ellátottság (PC-k, nyomtatók, laptopok, szkennerek) jelentősen növekedett.
- A Főiskola pénzügyi tartalékai jelentősen növekedtek, 213.840 e Ft rövidlejáratú állampapírral rendelkezünk.
- Az oktatók száma 7 fővel, a nem oktatók száma 18 fővel csökkent, követve a hallgatói létszám csökkenésének mértékét.
- Vagyonnövekedésünk 18,06 %-os, továbbra is bővül az ingó és ingatlan eszközállományunk.
- PPP kollégium üzemeltetését az állami támogatás és a kollégiumi díjak biztosították, egyéb forrásra nem volt szükség.
- Üzemgazdasági szemléletben korrigált pénzforgalmi beszámoló szerinti eredmény 809.009 e Ft, amely 228,6 %-kal magasabb az előző évnél
- Az új OKJ SZVK alapján nyolc FSZ szak indításának engedélyezésére került sor
- A kollégiumi ellátás összkomfortossá vált az ÁÉV kollégiumban
- A Nemzeti Bajnokságban férfi NB II-es kézilabda csapat vette fel a Főiskola nevét, harmadik csapatként

Negatívumok:

- A jelentkezők száma 758 fővel, az elsős helyes jelentkezők száma 344 fővel csökkent az előző évhez viszonyítva.
- A lemorzsolódás 16 %-os mértékű, amely nem változott.
- Az Műszaki és Mezőgazdasági Fakultás hiánya 55.991 eFt. A hiány az előző évekhez viszonyítva jelentősen növekedett. A jelenlegi hallgatói és közalkalmazotti létszám mellett mind a négy szak képzését nem lehet fenntartani.
- Csökkent a tudományos fokozattal rendelkezők száma.
- A PhD hallgatók közül – több éves halasztás miatt – senki sem szerzett diplomát.
- Alacsony a TDK Konferencián résztvevők száma. Az oktatók nagy részének TDK-támogató tevékenysége – néhány oktatót kivéve – passzív.

- Az oktatók többsége továbbra sem beszél angolul, ami problémát jelent az idegen nyelvű oktatás és nemzetközi aktuális tájékozódás terén is.
- A tervezetthez képest jelentősen növekedett a külső óraadók, szakértők részére fizetett díjak összessége.
- A Felnőttképző Központ bevétele 3.836 eFt-tal csökkent.

Szolnok, 2009. március 17.

Fajcsák Károly